

STRATEGIA ROZWOJU ELBLĄSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO

(wersja sierpień 2014)

GEOPROFIT 

Warszawa – Elbląg, sierpień 2014 r.

SPIS TREŚCI:

1. WPROWADZENIE	5
2. ELBLĄSKI OBSZAR FUNKCJONALNY	6
2.1. DELIMITACJA EOF	6
2.2. OBSZAR REALIZACJI ZIT	8
2.3. PODSTAWA PRAWNA WSPÓŁPRACY	8
3. DIAGNOZA EOF	11
3.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA	11
3.1.1. <i>Dostępność transportowa</i>	11
3.1.2. <i>Infrastruktura telekomunikacyjna</i>	13
3.2. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE	14
3.2.1. <i>Potencjał i stan środowiska przyrodniczego</i>	14
3.2.2. <i>Infrastruktura ochrony środowiska</i>	16
3.3. GOSPODARKA	17
3.3.1. <i>Przedsiębiorczość i rynek pracy</i>	17
3.3.2. <i>Innowacyjność gospodarki</i>	18
3.3.3. <i>Turystyka</i>	20
3.4. WIEDZA I ZAUFANIE.....	23
3.4.1. <i>Kapitał ludzki</i>	23
3.4.2. <i>Aktywność społeczna</i>	25
3.5. WIZERUNEK.....	28
3.5.1. <i>Promocja turystyczna</i>	28
3.5.2. <i>Promocja gospodarcza</i>	29
3.5.3. <i>Rewitalizacja przestrzeni publicznych</i>	30
4. PROGNOZA TRENDÓW ROZWOJOWYCH.....	31
4.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA	31
4.2. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE	32
4.3. GOSPODARKA	33
4.4. WIEDZA I ZAUFANIE.....	34
4.5. WIZERUNEK.....	35
5. GOSPODARKA EOF A SPECJALIZACJE REGIONALNE	36
6. CELE ROZWOJOWE.....	39
7. PROJEKTY W RAMACH EOF	43
7.1. PROJEKTY I TYPY PRZEDSIĘWZIĘĆ	43
CEL STRATEGICZNY 1: STWORZENIE WYSOKIEJ JAKOŚCI SYSTEMU TRANSPORTU I KOMUNIKACJI	44
Priorytet 1.1. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury komunikacji drogowej, szynowej, wodnej i lotniczej.....	44
Priorytet 1.2. Zintegrowane zarządzanie ruchem z wykorzystaniem ICT	47
Priorytet 1.3. Zapewnienie powszechnego dostępu do internetu i podnoszenie kompetencji cyfrowych	48
Priorytet 1.4. Stworzenie systemu ścieżek i szlaków rowerowych	48
CEL STRATEGICZNY 2: WZROST JAKOŚCI INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA I WIEDZY NA TEMAT ZAGROŻEŃ.....	49

Priorytet 2.1. Rozbudowa infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i gazowej	49
Priorytet 2.2 Integracja zarządzania w ochronie środowiska oraz Monitoring środowiska i przeciwdziałanie zagrożeniom	50
Priorytet 2.3. Wdrażanie nowoczesnych technologii w energetyce	51
Priorytet 2.4. Edukacja proekologiczna.....	52
<i>CEL STRATEGICZNY 3: WZROST DOBROBYTU POPRZEZ WYKORZYSTANIE WIEDZY I NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII</i>	<i>52</i>
Priorytet 3.1. Rozwój nowoczesnych technologii w zarządzaniu publicznym i usługach dla przedsiębiorstw.....	52
Priorytet 3.2. Wykorzystanie potencjału inteligentnych specjalizacji regionalnych dla rozwoju EOF	53
Priorytet 3.3. Zintegrowane zarządzanie w sektorze turystyki i rozwój komplementarnych produktów turystycznych	54
<i>CEL STRATEGICZNY 4: WZROST AKTYWNOŚCI I INTEGRACJI SPOŁECZNEJ.....</i>	<i>55</i>
Priorytet 4.1. Tworzenie warunków dla wysokiej aktywności społecznej	55
Priorytet 4.2. Wzrost jakości usług edukacyjnych i szkoleniowych.....	56
Priorytet 4.3. Podniesienie bezpieczeństwa publicznego	59
Priorytet 4.4. Integracja społeczna i rozwój poprzez sport i kulturę	61
<i>CEL STRATEGICZNY 5: BUDOWA WSPÓLNEGO WIZERUNKU EOF</i>	<i>61</i>
Priorytet 5.1. Promocja turystyczna.....	61
Priorytet 5.2. Przygotowanie terenów inwestycyjnych i promocja gospodarcza	62
Priorytet 5.3. Rewitalizacja i uporządkowanie przestrzeni publicznych	63
7.2. ANALIZA WYBORU NAJISTOTNIEJSZYCH INWESTYCJI DLA ROZWOJU GOSPODARCZEGO EOF	65
8. PROPONOWANY ZAKRES WSPARCIA W FORMULE ZIT MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ELBLĄGA W RAMACH RPO WARMIA I MAZURY 2014-2020.....	78
8.1. ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONEGO, SPRAWNEGO TRANSPORTU ŁĄCZĄCEGO MIASTO I JEGO OBSZAR FUNKCJONALNY	79
8.2. PRZYWRACANIE FUNKCJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO:	80
8.3. WZMACNIANIE ROZWOJU FUNKCJI SYMBOLICZNYCH BUDUJĄCYCH MIĘDZYNARODOWY CHARAKTER I PONADREGIONALNĄ RANGĘ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ORAZ POPRAWA DOSTĘPU I JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH W CAŁYM OBSZARZE FUNKCJONALNYM.....	80
8.4. WPŁYW PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ NA OSIĄGANIE ZAKŁADANYCH WSKAŹNIKÓW RPO WIM Z UWZGLĘDNIENIEM CELU POŚREDNIEGO (2018) ORAZ CELU KOŃCOWEGO (2023)	83
9. TERYTORIALNY WYMIAR WSPARCIA.....	88
9.1. ZAŁOŻENIA DELIMITACJI	88
9.2. TYPY OBSZARÓW WSPARCIA.....	88
9.3. STREFY KONCENTRACJI PROJEKTÓW	89
10. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....	90
10.1. ZAŁOŻENIA OGÓLNE	90
10.2. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII W ZAKRESIE ZIT	90
10.3. FINANSOWANIE BIURA DS. ZIT	92
11. SPÓJNOŚĆ Z KRAJOWYMI I UNIJNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI	94

Używane skróty:

Skrót	Rozwinięcie
B+R	badania i rozwój
EOF	Elbląski Obszar Funkcjonalny
GUS	Główny Urząd Statystyczny
IOB	instytucje otoczenia biznesu
IZ RPO	Instytucja Zarządzająca RPO Warmia i Mazury 2014-2020
KPZK	Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030
KSRR	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie
MOF	miejski obszar funkcjonalny
MIR	Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju
OSI	Obszar strategicznej interwencji
OZE	odnawialne źródła energii
PGR	Państwowe Gospodarstwo Rolne
PKB	Produkt Krajowy Brutto
SRK	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (nazywana średniookresową Strategią Rozwoju Kraju)
SSE	Specjalna Strefa Ekonomiczna
UE	Unia Europejska
W-M	Warmińsko-mazurskie
W-MARR	Warmińsko-Mazurska Agencja Rozwoju Regionalnego
ZIT	Zintegrowane inwestycje terytorialne

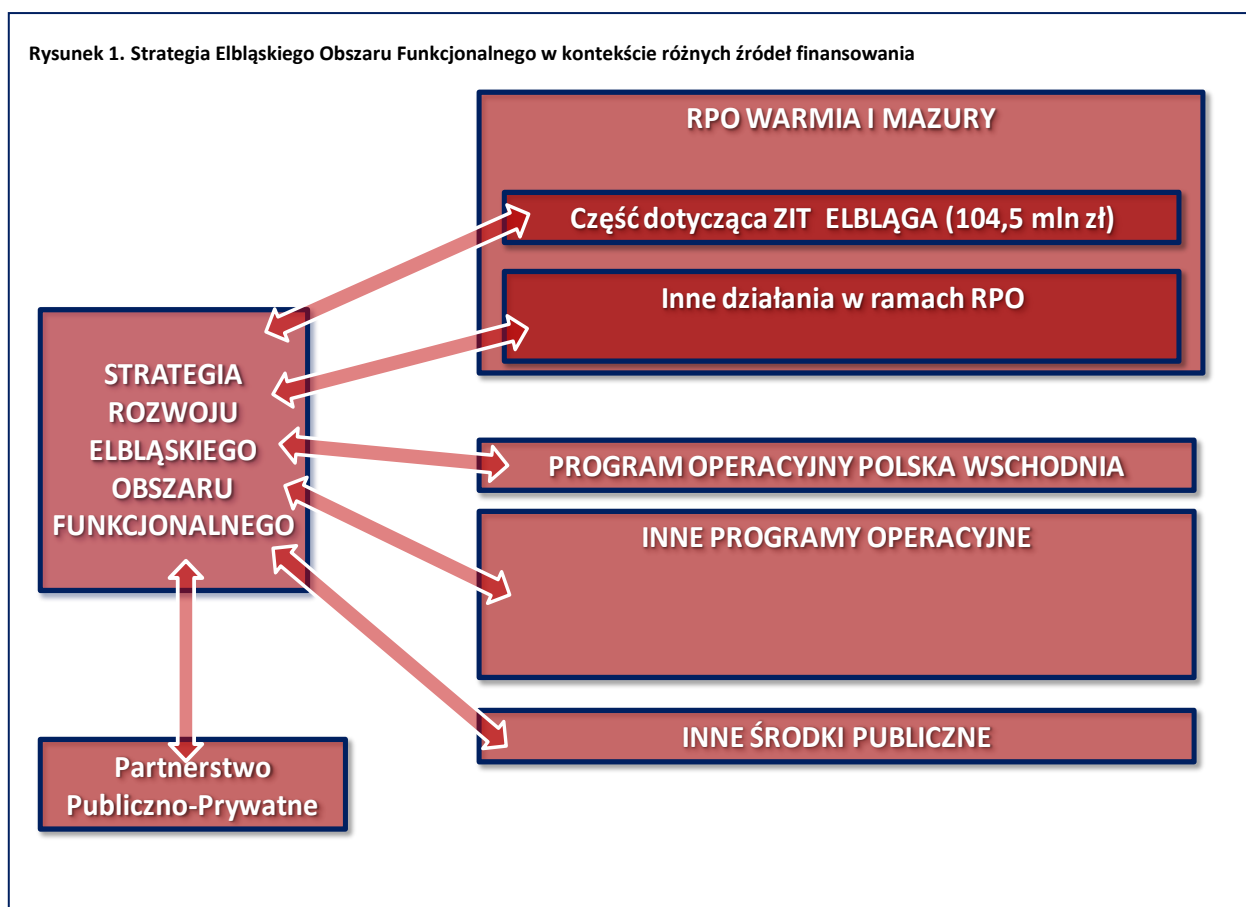
1. WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego powstała w wyniku porozumienia Gminy Miasto Elbląg z powiatami Elbląskim i Braniewskim oraz gminami tworzącymi te dwa powiaty, a także dziesięcioma instytucjami i organizacjami działającymi na terenie Elbląga i w jego otoczeniu.

To szerokie porozumienie ugruntowało wcześniejszą współpracę, ale przyczyniło się do wzrostu zainteresowania problemami miast i gmin w szerszym – nie tylko dotyczącym jednej gminy – kontekście.

Dokument jest odpowiedzią na wyzwania, jakie niesie ze sobą nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Programowanie rozwoju przyjmuje coraz wyraźniej charakter terytorialny, skoncentrowany na zagadnieniach, problemach, ale również wskazujące potrzebę współpracy wielu instytucji i organizacji w celu realizacji zamierzeń rozwojowych.

Strategia powinna ułatwić realizację ważnych przedsięwzięć na terenie EOF, finansowanych głównie ze środków publicznych, adresowanych do administracji publicznej, ale również innych beneficjentów. Głównym źródłem finansowania Strategii będzie RPO Warmia i Mazury (Rysunek 1).

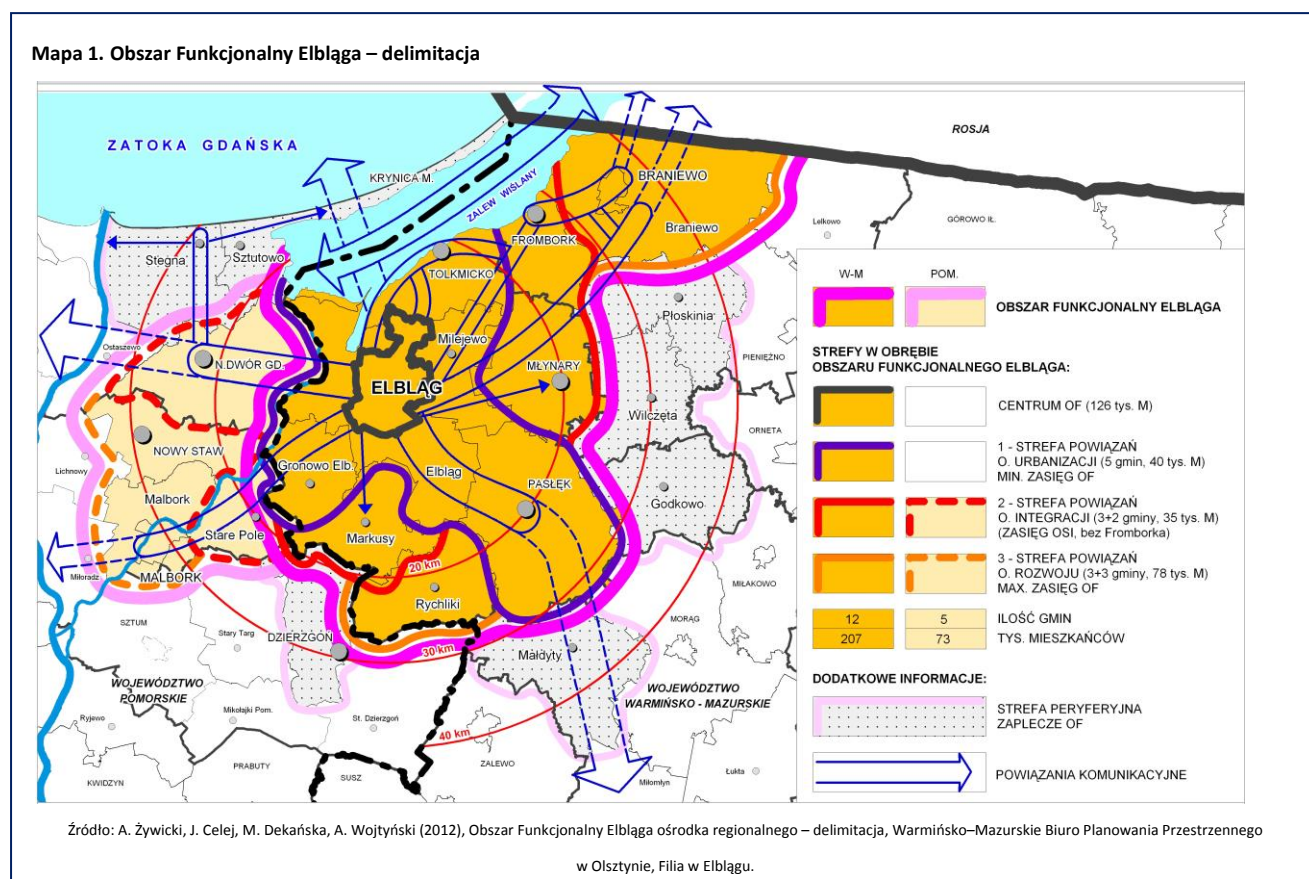


2. ELBLĄSKI OBSZAR FUNKCJONALNY

Elbląski Obszar Funkcjonalny zostanie zdelimitowany w Planie Zagospodarowania Województwa Warmińsko-Mazurskiego. W czasie przygotowywania Strategii prace związane z opracowaniem Planu są w toku, dlatego przyjęto, że wstępne granice EOF będą określone na podstawie prowadzonych badań i analiz wykonywanych przez Warmińsko-Mazurskie Biuro Planowania Przestrzennego w Olsztynie.

2.1. DELIMITACJA EOF

Za podstawę wskazującą granice Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego przyjęto opracowanie zespołu autorskiego pod kierunkiem A. Żywickiego (wspólnie z J. Celej, M. Dekarńską i A. Wojtyńskim) wykonane w Warmińsko-Mazurskim Biurze Planowania Przestrzennego w Olsztynie w Filii w Elblągu (Mapa 1).



W opracowaniu uwzględniono najważniejsze dostępne dane dotyczące powiązań funkcjonalnych i zjawisk istotnych dla delimitacji powiązań, w zakresie:

- potencjału demograficznego (liczba ludności);
- zasięgu obsługi administracyjnej (zasięg oddziaływania jednostek administracji publicznej);
- potencjału gospodarczego (aktywność gospodarcza, gospodarka morska, turystyka, logistyka);
- infrastruktury technicznej (infrastruktura energetyczna i komunalna);
- efektywność dojazdów (natężenie ruchu drogowego, jakość dróg, odległości drogowe);
- komunikacji zbiorowej (autobusowej i kolejowej);
- dojazdów do pracy;
- powiązań społecznych (opieka medyczna, szkolnictwo wyższe, kultura).

Zastosowane kryteria spełniają wymogi merytoryczne stawiane przed pracami dotyczącymi delimitacji obszarów funkcjonalnych. Jednocześnie wychodzą poza propozycje Ministerstwa Rozwoju Regionalnego stosowania metodyki opartej na 7 wskaźnikach, ujednoczonej dla wszystkich miast wojewódzkich¹.

Wyniki wstępnej delimitacji Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego pokrywają się z aspiracjami samorządów lokalnych, a także zawiązywanym porozumieniem między tymi jednostkami.

Elbląski Obszar Funkcjonalny tworzą gminy:

- ❖ Miasto Elbląg;
- ❖ Gmina Elbląg;
- ❖ Miasto Braniewo;
- ❖ Gmina Braniewo;
- ❖ Gmina Frombork;
- ❖ Gmina Tolkmicko;
- ❖ Gmina Milejewo;
- ❖ Gmina Młynary;
- ❖ Gmina Pastęk;
- ❖ Gmina Rychliki;
- ❖ Gmina Markusy;
- ❖ Gmina Gronowo Elbląskie.

Tak zdefiniowany Obszar liczy ponad 206 tys. mieszkańców, co stanowi 14% ludności województwa warmińsko-mazurskiego. W Elblągu mieszka ok. 60% ludności całego obszaru.

¹ Tzw. „metodyka Śleszyńskiego” została omówiona i poddana uzasadnionej krytyce w opracowaniu: M. Dekarńska, A. Żywicki (2013), Obszar Funkcjonalny Elbląga ośrodka regionalnego – delimitacja. Aneks nr 1. Wnioski z analiz i studiów w odniesieniu do Obszaru Funkcjonalnego Elbląga, Warmińsko-Mazurskie Biuro Planowania Przestrzennego w Olsztynie, Filia w Elblągu, Elbląg. Należy podkreślić, że główne zastrzeżenia do tej metody wynikają z jednakowego traktowania wszystkich miast i gmin, niezależnie od ich specyfiki, ograniczonej do 7 i dyskusyjnej liście wskaźników, braku podejścia dynamicznego do analiz.

2.2. OBSZAR REALIZACJI ZIT

Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga tworzą następujący partnerzy (Mapa 3):

- ❖ Miasto Elbląg,
- ❖ Gmina Elbląg,
- ❖ Gmina Milejewo,
- ❖ Gmina Młynary,
- ❖ Gmina Tolkmicko,
- ❖ Powiat Elbląski.

W zakresie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga liderem będzie samorząd Miasta Elbląga.



2.3. PODSTAWA PRAWNA WSPÓŁPRACY

Współpraca między samorządami i instytucjami oraz organizacjami zlokalizowanymi na obszarze powiatów elbląskiego i braniewskiego prowadzona jest m.in. w ramach różnych projektów realizowanych w perspektywie 2007-2013. W ostatnim czasie, samorzady lokalne i organizacje z powiatu elbląskiego aktywnie uczestniczą w przygotowaniu „Strategii Rozwoju Elbląga 2020+”. Dokument ten przygotowujący jest metodą szerokiego uspołecznienia instytucjonalnego. W skład Zespołu Strategicznego wchodzi przedstawiciele ok. 50 instytucji i organizacji, w tym przedstawiciele gmin powiatu elbląskiego.

W dniu 28 stycznia 2013 roku podpisano list intencyjny ws. współpracy samorządów lokalnych w zakresie „Przygotowania dokumentów strategicznych dla Elbląsko-Braniewskiego Obszaru Funkcjonalnego”, który stał się również podstawą do ubiegania o środki z Ministerstwa Rozwoju Regionalnego dedykowane samorządom tworzącym obszary funkcjonalne.

Dnia 21 czerwca 2013 r. doszło do spotkania przedstawicieli samorządów lokalnych z ww. powiatów oraz przedstawicieli sektora edukacji, biznesu i organizacji pozarządowych, na którym omówiono i przygotowano projekt **Porozumienia o współpracy na rzecz utworzenia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego**. Porozumienie to, zawarte w dniu 11.07.2013 r., stanowi podstawę prawną współpracy w zakresie przygotowania i realizacji strategii rozwoju w obszarze granic dwóch powiatów. Porozumienie zawarte jest między następującymi Stronami:

1. Gminą Miasto Elbląg;
2. Powiatem Elbląskim;
3. Powiatem Braniewskim;
4. Gminą Elbląg;
5. Gminą Godkowo;

6. Gminą Gronowo Elbląskie;
7. Gminą Milejewo;
8. Gminą Markusy;
9. Gminą Młynary;
10. Gminą Pastęk;
11. Gminą Rychliki;
12. Gminą Tolkmicko;
13. Gminą Frombork;
14. Gminą Miasto Braniewo;
15. Gminą Braniewo;
16. Gminą Pieniężno;
17. Gminą Płoskinia;
18. Gminą Wilczęta;
19. Gminą Lelkowo;
20. Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Elblągu;
21. Elbląską Uczelnią Humanistyczno-Ekonomiczną;
22. Zespołem Szkół Techniczno-Informatycznych w Elblągu;
23. Elbląskim Stowarzyszeniem Wspierania Inicjatyw Pozarządowych;
24. Stowarzyszeniem „Pasarga”;
25. Stowarzyszeniem Elbląski Klaster Turystyczny;
26. Stowarzyszeniem Klaster Mebel Elbląg;
27. Stowarzyszeniem ICT Amber Klaster Teleinformatyczny;
28. Okręgowym Przedsiębiorstwem Geodezyjno-Kartograficznym "OPEGIEKA" Sp. z o.o.;
29. Elbląskim Parkiem Technologicznym.

Głównym celem Porozumienia (Art. 1.) jest współpraca na rzecz wspierania potrzeb rozwojowych gmin i powiatów Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego poprzez przygotowanie i realizację wspólnych projektów o znaczeniu ponadlokalnym. Porozumienie przewiduje następujące płaszczyzny współpracy:

- a) edukacja;
- b) turystyka;
- c) ochrona zdrowia;
- d) przedsiębiorczość;
- e) infrastruktura, w tym technologie IT;
- f) zarządzanie kryzysowe;
- g) działania związane z inteligentnymi specjalizacjami wymienionymi w „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025” oraz innych dokumentach planowania strategicznego na poziomie regionalnym i krajowym.

Koordinację całości prac powierzono Prezydentowi Miasta Elbląga (Art. 4). Ponadto Porozumienie określa jego organa, którymi są Forum Porozumienia i Rada Porozumienia, a także opisuje ich zadania i sposób funkcjonowania.

W dniu 09 kwietnia 2014 r. zostało podpisane porozumienie administracyjne w sprawie powołania Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga. Obszar ZIT dla miejskiego obszaru funkcjonalnego (MOF) Elbląga obejmuje swoim zakresem:

Gminę Miasto Elbląg, Gminę Elbląg, Gminę Milejewo, Gminę Młynary, Gminę Tolkmicko oraz dodatkowo Powiat Elbląski (w obszarze gmin: Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko).

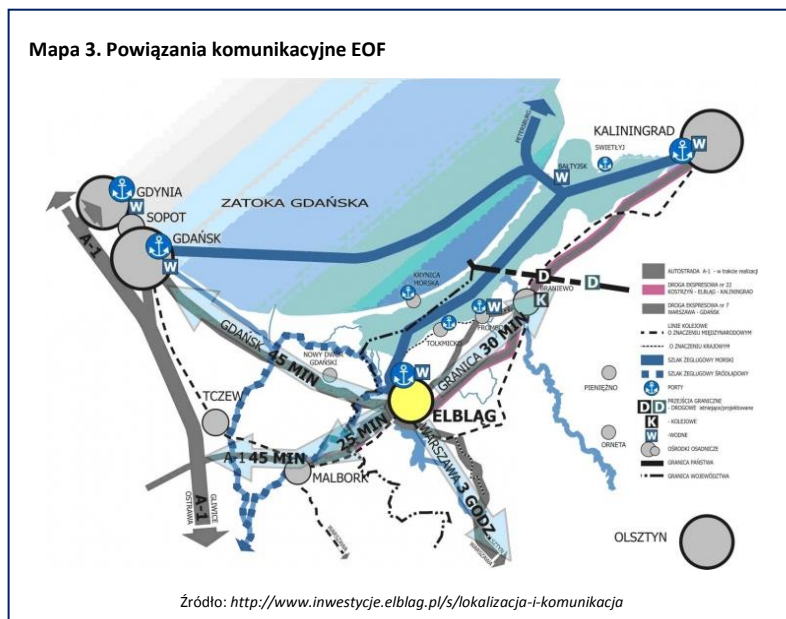
W zakresie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga liderem będzie samorząd Miasta Elbląga.

3. DIAGNOZA EOF

3.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA

3.1.1. DOSTĘPNOŚĆ TRANSPORTOWA

Elbląski Obszar Funkcjonalny jest jednym z lepiej **skomunikowanych zewnętrznie** obszarów w województwie warmińsko-mazurskim. Przez EOF przebiegają dwie krajowe drogi ekspresowe: S7 Gdańsk-Warszawa-Kraków i S22 przejście graniczne w Grzechotkach-Elbląg (droga krajowa nr 22 od Elbląga do Kostrzyna nie ma statusu drogi ekspresowej). W bliskim sąsiedztwie znajdują się też inne ważne węzły i szlaki drogowe w Polsce (zaledwie 55 km od Elbląga znajduje się wjazd na autostradę A1) (Mapa 3).



Transport kolejowy nie jest konkurencyjny dla drogowego. Czas podróży z Elbląga do Gdańska jest niemal dwukrotnie dłuższy (ok. 80 minut). Jedyne bezpośrednie połączenie z Warszawą zajmuje ponad 9 godzin! Miasto posiada jednak dobre połączenia kolejowe z Malborkiem i Tczewem, przez które odbywa się znacznie więcej krajowych i międzynarodowych połączeń kolejowych. Przez EOF przebiega też pasażerska linia kolejowa nr 221 Braniewo-Pieniężno-Olsztyn, towarowa nr 217 Elbląg-Bogaczewo-Braniewo (wzdłuż linii znajduje się kilka terminali przeladunkowych umożliwiających rozwój transportu bimodalnego) oraz nr 254 Elbląg-Tolkmicko-Frombork-Braniewo (tzw. Kolej Nadzalewowa), która jest obecnie użytkowana jedynie na odcinku Elbląg-Frombork i głównie w celach turystycznych (kursy odbywają się w okresie wakacyjnym i tylko w niedziele i święta).

EOF posiada bardzo dobry dostęp do międzynarodowego lotniska, jakim jest port lotniczy w Gdańsku, oddalony od Elbląga o ok. 75 km. W EOF zlokalizowane jest też sportowe lotnisko cywilne, które po rozbudowie pasa mogłoby przyjmować niewielkie samoloty pasażerskie.

W EOF zlokalizowane są przejścia graniczne z Obwodem Kaliningradzkim:

- ❖ drogowe – przejście graniczne w Grzechotkach (całodobowe, międzynarodowe przejście dla ruchu samochodów osobowych, autobusów i samochodów ciężarowych) i Gronowie (całodobowe, międzynarodowe przejście przeznaczone dla ruchu osobowego i towarowego dla samochodów o masie maksymalnej 6 ton), oba znajdują się w gminie wiejskiej Braniewo;

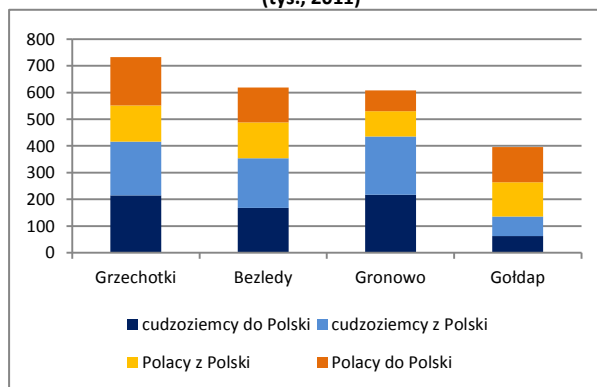
- ❖ kolejowe – przejście graniczne w Braniewie, leżące na trasie połączenia kolejowego Berlin-Kaliningrad;
- ❖ morskie – przejścia graniczne w Elblągu i Fromborku obsługujące ruch osobowy i towarowy.

Najbardziej natężony ruch graniczny odbywa się na drogowych przejściach granicznych, a w szczególności na przejściu w Grzechotkach. Jest to jednocześnie przejście o najwyższej liczbie przekroczeń wśród wszystkich przejść granicznych na granicy polsko-rosyjskiej (ponad 700 tys. przekroczeń w 2011 r.) (Wykres 1). W sumie na przejściach drogowych zlokalizowanych w EOF koncentruje się prawie 60% całego ruchu granicznego odbywającego się pomiędzy Polską i Rosją. Oba przejścia są częściej wykorzystywane przez cudzoziemców, ale jest to szczególnie widoczne na przejściu w Gronowie (72% przekroczeń granicy w 2011 r. zostało dokonanych przez cudzoziemców). Przejście kolejowe ma obecnie mniejsze znaczenie (liczba przekroczeń w 2011 r. wyniosła niespełna 16 tys.). Z kolei wykorzystanie przejść morskich z roku na rok rośnie. W 2011 r. w porcie w Elblągu przyjęto 149 statków, podczas gdy w 2008 r. załedwie 14². We Fromborku ruch statków jest jeszcze większy, ponieważ w 2011 r. do portu wpłynęło 385 statków (w 2008 r. – 156 statków). Oczywiście zupełnie inna jest specyfika obu tych portów. Statki wpływające do portu we Fromborku są statkami pasażerskimi, natomiast w Elblągu mieści się też port *cargo*, stąd większość ruchu granicznego generowane jest przez barki (do ładunków suchych). Rozwój ruchu towarowego w porcie morskim w Elblągu jest jednak uzależniony od stosunków politycznych pomiędzy Polską a Rosją. Konieczność przepływania przez rosyjską część Zalewu (Kanał Kaliningradzki) wiąże się z licznymi ograniczeniami, w tym z koniecznością posiadania wizy i wydłużeniem czasu transportu.

Sieć głównych portów nadzalewowych tworzą też Tolkmicko, Suchacz i Nowa Pasłęka. Żegluga pasażerska odbywa się na czterech trasach: Elbląg-Kaliningrad, Elbląg-Krynica Morska, Elbląg-Ostróda i Frombork-Krynica Morska, ale rejsy turystyczne obsługiwane są również przez inne porty i przystanie.

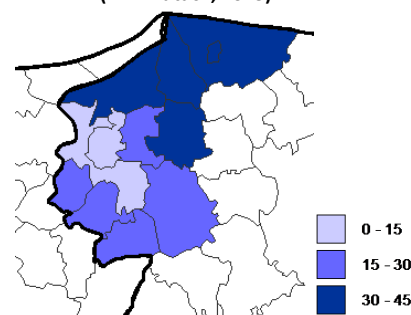
Dostępność transportowa zewnętrzna, ale i **spójność wewnętrzna** obszaru są bardzo ważnymi czynnikami wpływającymi na rozwój społeczno-gospodarczy. W miejskich obszarach funkcjonalnych, szczególne znaczenie odgrywa czas dojazdu do ośrodka centralnego. EOF jest pod tym względem specyficzny, ponieważ główny ośrodek nie jest położony centralnie, ale w zachodniej jego części. Stąd też wynikają większe czasy dojazdu z gmin położonych w północnej części EOF (Mapa 4). Sieć drogową jest tam też znacznie słabiej rozwinięta

Wykres 1. Ruch graniczny na przejściach granicy polsko-rosyjskiej (tys., 2011)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z raportu GUS Ruch graniczny oraz przepływ towarów i usług...2012.

Mapa 4. Czas dojazdu do Elbląga (w minutach, 2013)



Źródło: opracowanie własne na podstawie <https://maps.google.pl/>

² Rocznik statystyczny gospodarki morskiej, GUS, Warszawa-Szczecin 2012.

niż w południowej i centralnej części EOF. Wzdłuż tego obszaru przebiegają dwie drogi wojewódzkie: nr 503 (Elbląg-Tolkicko-Podgrodzie) i 504 (Elbląg-Milejewo-Frombork-Braniewo), które wymagają modernizacji. Jak wynika z Raportu IGiPZ PAN, w którym analizowany jest m.in. wpływ rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 503 na odcinku Elbląg-Tolkicko-Pogrodzie (odcinek o długości 24 km) na dostępność transportową województwa, modernizacja drogi może znacząco podnieść dostępność komunikacyjną tego obszaru (o ponad 8% w stosunku do wartości bazowej)³. Wykorzystanie potencjału turystycznego miejscowości położonych nad Zalewem Wiślanym, ale też poprawa dostępności usług publicznych świadczonych w Elblągu wymagają lepszego skomunikowania tych obszarów. Uwarunkowania geograficzne i złożony system hydrograficzny sprawiają, że rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej wiąże się z koniecznością budowy i naprawy przepraw mostowych.

Miasto centralne świadczy usługi dla całego obszaru funkcjonalnego, dlatego też bardzo ważna jest wydolność **miejskiego systemu transportowego**. W Elblągu na system transportu publicznego składają się: sieć linii autobusowej i sieć linii tramwajowej. Jest to jedyne miasto w całej Polsce Wschodniej, w którym istnieje komunikacja tramwajowa. Sieć obejmuje 5 linii, o łącznej długości 42 km. Stan infrastruktury tramwajowej (torowiska oraz tabor) wymaga jednak modernizacji i wymiany⁴. W dobie ograniczania transportu samochodowego w centrach miast i rozwoju transportu publicznego istotnym jest wspieranie rozwiązań zmniejszających ilość zużywanej energii. W dużych miastach częstym problemem są też tzw. korki, aby je ograniczyć często wprowadza się zintegrowane systemy zarządzania ruchem. Dostosowują one cykle świateł, w taki sposób, żeby w możliwie maksymalnym stopniu była zachowana płynność ruchu oraz umożliwiają nadawanie priorytetu dla transportu zbiorowego. Tego rodzaju rozwiązań na razie brakuje w EOF.

Infrastruktura rowerowa jest w EOF bardzo słabo rozwinięta. Ścieżki rowerowe zlokalizowane są jedynie w trzech gminach obszaru: Elblągu (35,9 km w 2012 r.), Pasłęku (3,3 km) i Braniewie (1,6 km). Ścieżki rowerowe budowane są, w odróżnieniu od szlaków rowerowych, na obszarach miejskich, co jest specyfiką tego rodzaju infrastruktury, jednak w EOF nawet w miastach ich przyrost jest bardzo niewielki – przez rok (od 2011 r.) została wybudowana jedna ścieżka w Braniewie, z kolei w Elblągu zbudowano tylko 600 metrowy odcinek. Jednak poza poprawą warunków poruszania się rowerzystów po mieście istotne jest również tworzenie zintegrowanych sieci dróg rowerowych, łączących się ze szlakami rowerowymi przechodzącymi przez gminy wiejskie EOF, tym bardziej, że sieć szlaków rowerowych jest tam stosunkowo gęsta. Sytuację w tym zakresie na pewno poprawi realizowany obecnie z PO PW projekt „Trasy rowerowe w Polsce Wschodniej”, w ramach którego w EOF powstanie trasa przebiegająca od granicy z województwem pomorskim przez Elbląg aż po Braniewo.

3.1.2. INFRASTRUKTURA TELEKOMUNIKACYJNA

Województwo warmińsko-mazurskie należy do 3 w kolejności pod względem największego odsetka miejscowości, w których żaden operator nie świadczy usług telekomunikacyjnych (10,5% wszystkich

³ Rosik P. (2012) *Ocena wpływu projektów drogowych realizowanych w ramach Regionalnych Programów Operacyjnych na zwiększenie dostępności transportowej województw*, IGiPZ PAN, Warszawa.

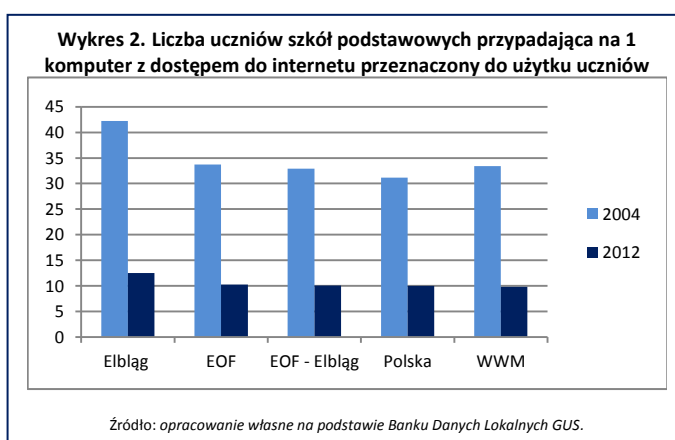
⁴ Elbląg 2012. *Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny* - http://www.umelblag.pl/umcms/images/stories/2_urzad_miejski/pliki/Raport.pdf [dostęp: 26.08.2013]

miejsowości)⁵. EOF na tym tle wypada lepiej (7,2% miejscowości nie posiada dostępu do internetu), ale liczba tzw. „białych plam” w poszczególnych gminach jest bardzo zróżnicowana. Zdecydowanie najgorsza dostępność do sieci internetowych jest w gminach wiejskich Pasęk i Braniewo (odpowiednio w 15,9% i 12,3% miejscowości nie ma zasięgu żadnego operatora). Niedostatki w tym zakresie występują też na obszarach wiejskich w gminach: Milejewo, Frombork, Tolkmicko i Młynary (od 7,1% do 4% miejscowości). Liczba miejscowości będących „białymi plamami” z roku na rok spada we wszystkich województwach (w województwie warmińsko-mazurskim w porównaniu z 2011 r. o 6,4 punktu procentowego, w EOF jeszcze więcej – 9,7 punktu procentowego⁶). W województwie warmińsko-mazurskim po ukończeniu projektu pn. *Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej – województwo warmińsko-mazurskie*, w ramach którego powstanie nowoczesna sieć światłowodowa, wskaźniki te jeszcze się poprawią, wzrośnie też przepustowość łączy internetowych na pozostałych obszarach.

Wzrost dostępności technologii telekomunikacyjnych w EOF jest też widoczny w placówkach oświatowych. Liczba uczniów przypadająca na komputer z dostępem do internetu stale spada (Wykres 2). Jest ona obecnie nawet większa na obszarach wiejskich niż w Elblągu.

Poza wybudowaniem infrastruktury telekomunikacyjnej ważna jest umiejętność jej wykorzystywania, w tym przez osoby starsze i niepełnosprawne. Ponadto, za rozwojem podstawowej sieci informatycznej powinien następować rozwój różnego rodzaju e-usług skierowanych do mieszkańców, przedsiębiorców

i turystów, a także e-administracji przyczyniając się do zwiększania jakości zarządzania. Zarządzanie, szczególnie w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych, wymaga integracji podejmowanych działań. Na terenie EOF, szczególnie w miastach i ośrodkach turystycznych, powinna być jednocześnie rozwijana sieć bezpłatnego internetu, tzw. hot-spot, z której będą mogli korzystać mieszkańcy, ale też odwiedzający obszar turystyki.



3.2. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

3.2.1. POTENCJAŁ I STAN ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

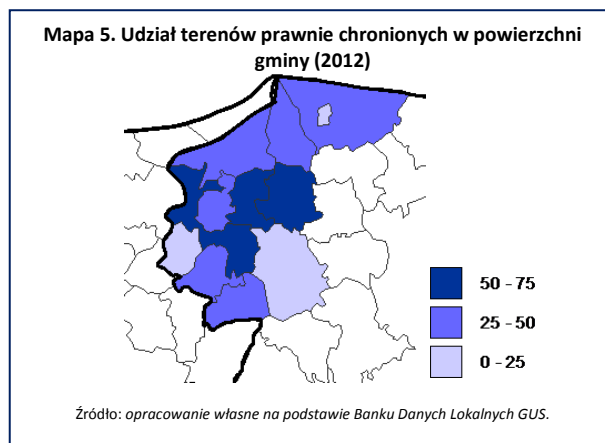
Elbląski Obszar Funkcjonalny charakteryzuje bardzo zróżnicowany krajobraz. Znajdują się tu zarówno tereny nadzalewowe, jeziorno-bagiennie i nizinne, ale również liczne wzniesienia. Swoim zasięgiem obejmuje Żuławy Elbląskie, Wysoczyznę Elbląską, Nizinę Staropruską, Wybrzeże Staropruskie i Równinę Warmińską. Bogaty w różnorodne formy terenowe, jeziora, oczka wodne, wąwozy i pagórki

⁵ Raport pokrycia terytorium Rzeczypospolitej Polskiej istniejącą infrastrukturą telekomunikacyjną zrealizowanymi w 2012 r. i planowanymi w 2013 r. inwestycjami oraz budynkami umożliwiającymi kolokację, UKE, Warszawa 2013.

⁶ Raport pokrycia terytorium Rzeczypospolitej Polskiej istniejącą infrastrukturą telekomunikacyjną zrealizowanymi w 2011 r. i planowanymi w 2012 r. inwestycjami oraz budynkami umożliwiającymi kolokację, UKE, Warszawa 2012.

(tzw. drumliny) jest obszar Wysoczyzny Elbląskiej. Z kolei na Wybrzeżu Staropruskim (wąska równina rozciągająca się wzdłuż Zalewu Wiślanego, od Fromborka po Obwód Kaliningradzki) licznie występują rowy, wały i poldery. Częściowo EOF zajmuje również tereny Pojezierza Ławskiego (północny kraniec pojezierza). Skutkuje to skokową zmianą krajobrazu równinnego w jeziorny oraz dużymi zmianami wysokości terenu na krótkim odcinku (szczególnie widoczne w gminie Pasłęk).

EOF posiada duże walory przyrodnicze, dlatego też występują tu liczne formy ochrony przyrody. Udział terenów prawnie chronionych w powierzchni gmin EOF wynosi 40%, czyli niewiele mniej niż średnio w województwie warmińsko-mazurskim należącym do regionów o najwyższym udziale obszarów chronionych w Polsce – 47%. Największy ich udział⁷ występuje w centralnej części obszaru – w gminie wiejskiej Elbląg, Milejewo i Młynary (od 66% do 72%) (Mapa 5). Wpływ na to ma położony na północny-wschód od Elbląga Park Krajobrazowy Wysoczyzny Elbląskiej o cechach obszaru górskiego. Bardzo cennym pod względem przyrodniczym jest też Rezerwat Jeziora Drużno (największy ornitologiczny rezerwat w Polsce), przez który prowadzi tor wodny Kanału Elbląskiego z Elbląga do Ostródy. Na całym obszarze występują też liczne pomniki przyrody, wśród których znajduje się jeden z najstarszych w Polsce dębów – Dąb im. J. Bażyńskiego.



Kluczowym potencjałem środowiska przyrodniczego EOF jest Zalew Wiślaný. Zalew jest akwenem wód wewnętrznych, który łączy się z Morzem Bałtyckim dopiero przez Cieśninę Pilawską, co wpływa na różnicę w stopniu zasolenia i bogactwo zasobów zwierzęcych. Na Zalewie Wiślanym prowadzona jest gospodarka rybacka. Porty rybackie zlokalizowane są zarówno po północnej stronie akwenu, jak i południowej: w Tolkmicku, Fromborku i Nowej Pasłęce. Natomiast w Suchaczu i Kamionku Wielkim mieszczą się przystanie rybackie. Na obszarach nadzalewowych panuje też specyficzny mikroklimat, charakteryzujący się dużym usłoneczeniem, występowaniem bryzy i silnych wiatrów korzystnych dla miłośników sportów żeglarskich. Z kolei okolice Fromborka są bogate w wody termalne, chlorkowo-sodowe, mogące być wykorzystywane w celach leczniczych, co sprzyja rozwojowi turystyki zdrowotnej.

Unikalne walory Zalewu Wiślanego stwarzają możliwości rozwoju różnych działalności gospodarczych, poczynając od różnych rodzajów turystyki wodnej, przez transport wodny aż po rybołówstwo i rybactwo. Wymaga to pogodzenia interesów wielu jego użytkowników, a także podporządkowania się wymogom ochrony środowiska (Zalew Wiślaný objęty jest siecią Natura 2000). Wielość podmiotów gospodarujących na wodach Zalewu Wiślanego stwarza konieczność prowadzenia zintegrowanych działań w zakresie monitoringu stanu środowiska przyrodniczego, w tym w szczególności czystości wód akwenu, ale też ryzyka występowania zjawisk niebezpiecznych, np. powodzi. Jednocześnie bardzo ważne są działania uświadamiające tak mieszkańcom i przedsiębiorcom, jak też odwiedzającym obszar turystom ograniczeń wynikających z konieczności poszanowania zasobów przyrody.

⁷ Udział nie obejmuje obszarów Natura 2000.

3.2.2. INFRASTRUKTURA OCHRONY ŚRODOWISKA

Wysoki potencjał przyrodniczy wymusza konieczność podejmowania intensywnych działań w zakresie rozbudowy infrastruktury ochrony środowiska, w tym infrastruktury wodno-ściekowej. Do sieci wodociągowej dostęp ma prawie 95% mieszkańców EOF, ale w gminach wiejskich ten wskaźnik jest dużo niższy (w gminie wiejskiej Braniewo jest to zaledwie 60%, a poniżej 80% mają też gminy: Milejewo, Młynary i Rychliki).

Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej jest jeszcze bardziej zróżnicowany, ale w gminach z otoczenia Elbląga ogółem jest on dużo niższy zarówno od średniej wojewódzkiej, jak i krajowej (wynosi zaledwie 54%, ale i tak jest to zawyżony wynik ze względu na wysoki wskaźnik skanalizowania miasta Braniewo) (Wykres 3). Gminy: Milejewo, Markusy i Rychliki nie mają w ogóle rozwiniętej sieci kanalizacyjnej.

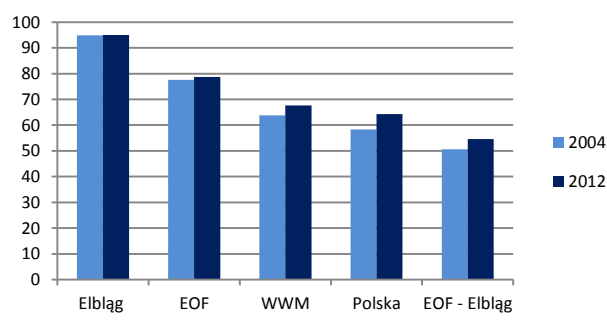
Podobnie wygląda sytuacja z dostępem do oczyszczalni ścieków. O ile wszyscy mieszkańcy Elbląga i 98% mieszkańców Braniewa korzysta z tego typu infrastruktury, to średni udział dla pozostałych gmin EOF wynosi tylko 48%, plasując obszar poniżej analizowanych średnich (Wykres 4). W każdym z tych elementów obserwowana jest systematyczna poprawa dostępności, ale potrzeby w zakresie rozbudowy infrastruktury komunalnej, szczególnie na obszarach wiejskich są jeszcze bardzo duże.

Nierównowaga pomiędzy dostępem do sieci wodociągowej, a dostępem do sieci kanalizacyjnej niesie za sobą zagrożenia dla ochrony środowiska, szczególnie istotne dla obszarów, na których przykładana jest tak duża waga do gospodarczego, w tym turystycznego znaczenia zasobów wodnych.

Na całym obszarze EOF bardzo słabo jest rozwinięta również infrastruktura gazowa. Sieć gazowa przesyłowa, wysokiego ciśnienia doprowadzona jest jedynie do miasta Elbląg, zasilając w sieciowy gaz ziemny jego mieszkańców (91% ludności korzystającej) i częściowo również mieszkańców gminy wiejskiej Elbląg (13% ludności korzystającej). Istnieje wobec tego bardzo duża potrzeba rozbudowy podstawowej infrastruktury gazowej, co też znajduje odzwierciedlenie w planach Pomorskiej Spółki Gazownictwa – głównego operatora na tym terenie.

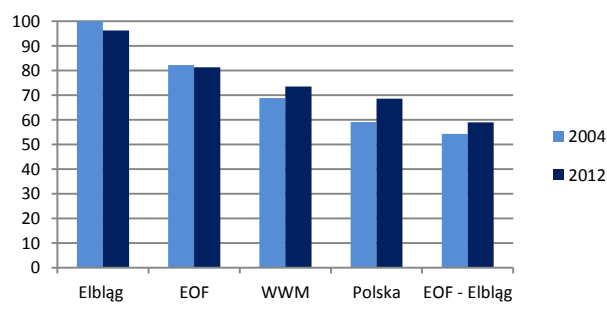
Obecnie na terenie EOF działają pojedyncze instalacje wytwarzające tzw. „zieloną energię”. W samym Elblągu istnieją 3 instalacje na biogaz: 2 działające na tzw. gaz wysypiskowy i 1 na biogaz z oczyszczalni ścieków. Poza tym w Braniewie działa także niewielka elektrownia wodna o mocy 0,7 MW. EOF ma duże szanse na rozwój sektora OZE. W województwie warmińsko-mazurskim zidentyfikowano jeden z najwyższych w Polsce potencjałów ekonomicznych w zakresie energetyki

Wykres 3. Udział ludności korzystającej z kanalizacji (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

Wykres 4. Udział ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

wiatrowej⁸. Jednak z uwagi na brak tradycji i doświadczenia regionu w realizacji tego typu inwestycji przewiduje się jego bardzo niewielkie wykorzystanie w perspektywie 2020 r. Przewyciężenie barier istniejących po stronie administracji pozwoliłoby na pełniejsze wykorzystanie zidentyfikowanego potencjału. EOF odznacza się pozytywnymi warunkami w zakresie siły wiatru, które umożliwiają rozwój energetyki wiatrowej. Wykorzystane w tym celu mogą zostać tereny rolnicze. W EOF występuje też ponadprzeciętny potencjał w zakresie możliwości produkcji biomasy. Surowiec ten może być paliwem dla nowoutworzonego bloku kogeneracyjnego w Elblągu⁹. Dostarczanie biomasy dla instalacji energetycznych może stać się jedną ze ścieżek rozwoju dla terenów rolniczych EOF. Inne źródła energii odnawialnej nie dysponują obecnie tak dużym potencjałem, co jednak nie przekreśla szans na budowę takich instalacji w przyszłości.

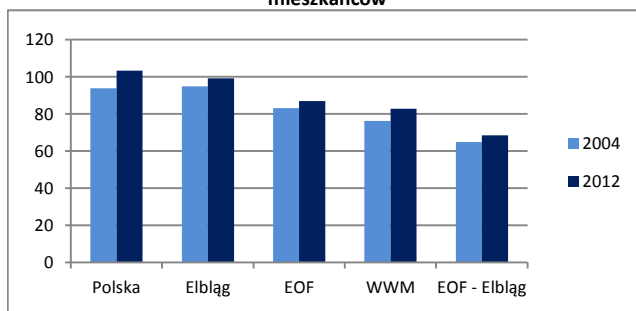
Poza infrastrukturą ograniczającą negatywne oddziaływanie człowieka na środowisko potrzebna jest też infrastruktura zapobiegająca i minimalizująca skutki ewentualnych zniszczeń spowodowanych gwałtownymi zjawiskami pogodowymi. EOF jest szczególnie narażony na występowanie powodzi ze względu na specyficzne uwarunkowania geograficzne (spływ opadów z Wysoczyzny Elbląskiej i jednocześnie występowanie tzw. cofki na rzece Elbląg powoduje brak możliwości odpływu nadmiaru wód). Plany rozbudowy infrastruktury przeciwpowodziowej są już jednak bardzo zaawansowane. Żuławski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych w Elblągu podpisał niedawno umowę na realizację inwestycji przeciwpowodziowych na terenie gmin powiatu elbląskiego: Elbląg, Markusy, Gronowo Elbląskie i Pasłęk, a także Żuław Elbląskich¹⁰.

3.3. GOSPODARKA

3.3.1. PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I RYNEK PRACY

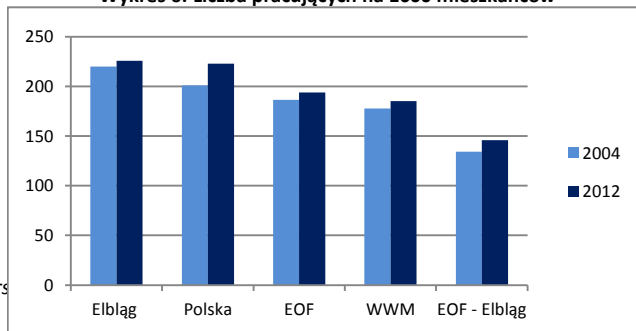
Ogólna liczba podmiotów gospodarki narodowej na 1000 mieszkańców w EOF w 2012 r. wyniosła 87 i była niższa od średniej krajowej, ale też nieznacznie wyższa od średniej wojewódzkiej (Wykres 5). Na ten wynik wpływ ma jednak przede wszystkim Elbląg, który jako ośrodek regionalny, charakteryzuje się większą aktywnością ekonomiczną. W pozostałej części EOF ogólna liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych jest niska (69 podmiotów na 1000 mieszkańców w 2012 r.). Podobnie sytuacja wygląda pod względem liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. W przeliczeniu na 1000

Wykres 5. Liczba podmiotów gospodarki narodowej na 1000 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

Wykres 6. Liczba pracujących na 1000 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

⁸ Rozwój sektora energetycznego OZE w Polsce Wschodniej – stan i pers

⁹ Uruchomienie planowane jest na koniec 2013 r.

¹⁰ <http://www.bip.zmiuw.elblag.com.pl/?a=1628> [dostęp:28.08.2013]

mieszkańców jest ona wyższa w Elblągu (68 osób w 2012 r.) i zdecydowanie niższa w jego otoczeniu (48 osób, co plasuje tę część EOF dużo poniżej średniej wojewódzkiej, dla której wartość tego wskaźnika wynosi 60 osób).

Niskie wskaźniki przedsiębiorczości w gminach EOF (z wyłączeniem Elbląga) pokrywają się jednocześnie z niekorzystnymi wskaźnikami rynku pracy. W całym Miejskim Obszarze Funkcyjnym Elbląga liczba pracujących na 1000 mieszkańców zwiększyła się w latach 2004-2012, jednak w otoczeniu Elbląga jest ona nadal znacznie niższa niż w samym rdzeniu (146 osób pracujących na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w 2012 r.), jak też niższa od średniej wojewódzkiej (185 osób) i krajowej (223 osoby) (Wykres 6).

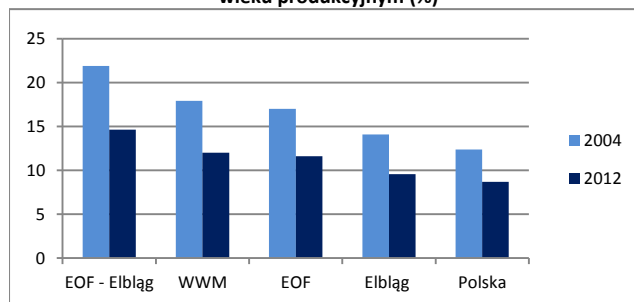
Obserwowane są natomiast bardzo pozytywne tendencje w zakresie zmniejszania się bezrobocia. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w EOF spadł z 17% w 2004 r. do 11,6% w 2012 r. (Wykres 7). Zjawisko to zachodzi zarówno w Elblągu, jak i jego otoczeniu. Jest ono też charakterystyczne dla innych gmin województwa i Polski, ale w otoczeniu Elbląga przybrało największe rozmiary (spadek o 7,3 punktu procentowego). Sytuacja w dalszym ciągu nie jest jednak na tym obszarze korzystna, ponieważ wskaźnik bezrobocia sięga tam 14,6% i w większym stopniu niż w innym jednostkach jest to bezrobocie długotrwałe (58% wszystkich bezrobotnych, podczas gdy w województwie jest to 52%, a kraju 50%). Nawet w największym ośrodku regionu – Elblągu – udział ten jest ponadprzeciętnie wysoki (Wykres 8).

Jedną z grup szczególnego ryzyka są osoby młode. Zjawisko bezrobocia dotyka średnio co piątego mieszkańca do 25 roku życia gminy z otoczenia Elbląga, plasując się w okolicach średniej dla województwa i kraju. Na ten wynik ma oczywiście wpływ oddziaływanie Elbląga, w którym młodzi mieszkańcy z całego EOF mogą łatwiej znaleźć pracę, ale część młodych osób prawdopodobnie też migruje w poszukiwaniu atrakcyjnej pracy do dużych ośrodków spoza obszaru, głównie Trójmiasta, Olsztyna i Warszawy.

3.3.2. INNOWACYJNOŚĆ GOSPODARKI

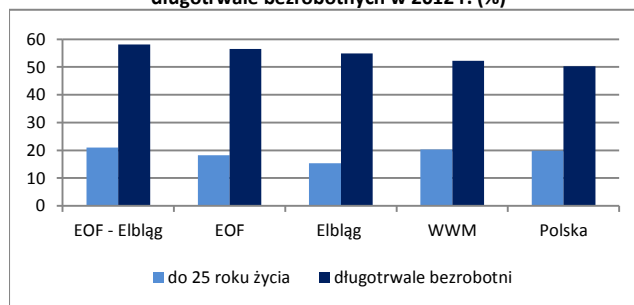
Elbląg jako ośrodek regionalny w znacznym stopniu wpływa na rozwój gospodarki całego województwa warmińsko-mazurskiego, dlatego władze miasta i całego obszaru funkcjonalnego wspierają innowacyjność swojej gospodarki. Wiąże się to z koniecznością przygotowania odpowiedniej infrastruktury i organizacji systemu wsparcia dla podmiotów innowacyjnych.

Wykres 7. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

Wykres 8. Udział bezrobotnych zarejestrowanych do 25 roku życia i długotrwałe bezrobotnych w 2012 r. (%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych PUP w Elblągu i Braniewie oraz MPIPS.

Jedną z podstawowych form wspierania innowacyjności są parki technologiczne. W Elblągu funkcjonuje Elbląski Park Technologiczny, który jest stosunkowo młodą instytucją, założoną dopiero w 2011 r. Do celów statutowych Parku należy wspieranie i rozwijanie innowacyjnej przedsiębiorczości od etapu inkubacji poprzez profesjonalne usługi w Parku aż po samodzielny rozwój firmy poza Parkiem na otaczających go terenach inwestycyjnych Modrzewiny Południe. Park tworzy sprzyjające warunki do podejmowania działalności gospodarczej i badawczej, ale także ułatwia nawiązywanie i zacieśnianie współpracy pomiędzy podmiotami z obu tych sfer. Ponadto celem Parku jest wspieranie wiedzy na temat technologii i innowacji wśród najmłodszych mieszkańców Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W tym zakresie, na terenie szkół i przedszkoli prowadzone są praktyczne zajęcia w ramach Akademii Młodego Odkrywcy, polegające na prostych doświadczeniach z wykorzystaniem aparatury pomiarowej i analitycznej będącej na wyposażeniu Parku.

W Elbląskim Parku Technologicznym działają 4 centra badawcze: Centrum Technologii Drewna i Mebli, Centrum Jakości Środowiska, Centrum Transferu Technologii Informatycznych i Centrum Metaloznawstwa, które stanowią zaplecze laboratoryjne dla firm. Powstało również Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych, które jest w trakcie procesu akredytacji pozwalającej laboratorium wejść na rynek.

Obecnie w Elbląskim Parku Technologicznym funkcjonuje 19 podmiotów (firm i organizacji). Są to podmioty działające w bardzo różnych sektorach i gałęziach gospodarki, np.: sektorze morskiego przemysłu wydobywczego; maszynowym, wykorzystującym wysoce zaawansowane procesy technologiczne cięcia strumieniem wodnym; z branży ICT; chemii przemysłowej; a także wzornictwa i projektowania wewnątrz.

Specjalne miejsce w działaniach Elbląga zajmuje sektor informatyczny, dla którego został stworzony Elbląski Inkubator Nowoczesnych Technologii Informatycznych. Powstał on dla skupienia firm z takich branż jak: poligrafia, *web design*, programowanie, elektroniczne systemy zabezpieczeń, geodezja, fotografia, usługi projektowe i budowlane oraz usługi zewnętrzne dla firm (przede wszystkim związane z systemami informatycznymi). Działa w nim 15 firm, ale w latach 2007-2011 były inkubowane 72 firmy¹¹. Od października 2013 r. Inkubator stanowi integralną część Elbląskiego Parku Technologicznego.

Innowacyjność ściśle wiąże się ze współpracą, która pozwala wzmocnić potencjał rozwojowy poszczególnych organizacji, m.in. dzięki obniżeniu kosztów działalności (np. wspólnej promocji), ale też umożliwia zdobywanie wiedzy i uczenie się od innych. Dlatego, aby podnieść poziom innowacyjności firm zlokalizowanych w Elblągu i jego obszarze funkcjonalnym, a zarazem całego regionu władze powinny wspierać różne sieci współpracy.

W EOF (a *de facto* w Elblągu) zarejestrowanych jest 8 klastrów: Klaster Mebel Elbląg, ICT Amber Klaster Teleinformatyczny, Klaster Metalowy Nowoczesnych Technologii, Klaster Medyczny MED.+., Elbląski Klaster Turystyczny, Klaster Biznesu Kultury BizArt, Klaster Stowarzyszenie "Polskie Telewizje Lokalne i Regionalne" oraz Klaster KORONA Group. Wielkość poszczególnych klastrów, jak również zasięg ich działania są bardzo zróżnicowane, jednak tak duża liczba inicjatyw klastrowych wskazuje na duże zapotrzebowanie na takie formy współpracy, i wydaje się, że nie wynika to jedynie z przyczyn związanych z otrzymywaniem środków unijnych, chociażby biorąc pod uwagę efekty współpracy w ramach najstarszego elbląskiego klastra – Klastra Mebel Elbląg, którego członkowie podejmują się

¹¹ Elbląg 2012. *Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny...*

realizacji wielu wspólnych zadań, w tym też współpracy z instytucjami naukowo-badawczymi i placówkami szkolenia zawodowego.

Przy Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Elblągu działa też akademicki inkubator przedsiębiorczości oferujący pomoc w zakresie zakładania i prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Podobnego wsparcia dla przedsiębiorstw udzielają też Elbląska Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości czy jedna z nielicznych instytucji otoczenia biznesu zlokalizowana w otoczeniu Elbląga – Stowarzyszenie "Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pasłęka". Z kolei profesjonalną pomoc w zakresie wchodzenia na nowe rynki zbytu, w tym w szczególności rynek rosyjski zapewnia Elbląska Izba Gospodarcza. Infrastruktura oraz kluczowe instytucje otoczenia biznesu zlokalizowane są w większości w Elblągu, ale ich wsparcie obejmuje firmy i organizacje z całego obszaru funkcjonalnego.

3.3.3. TURYSTYKA

Bardzo ważną gałęzią gospodarki Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego jest turystyka. Dużą jego część zajmują tereny o szczególnych walorach przyrodniczych. Stwarzają one możliwości uprawiania różnych rodzajów turystyki:

- ❖ wodnej – znaczącym potencjałem EOF są zasoby wód powierzchniowych, przede wszystkim Zalewu Wiślanego i Kanału Elbląskiego. Na Zalewie Wiślanym uprawianych jest szereg sportów wodnych, m.in., żeglarstwo, *windsurfing*, *kitesurfing*, sporty zimowe (*landkitting*, *windsurfing* lodowy i *ice skating*), odbywają się też pasażerskie rejsy wycieczkowe. Statki pasażerskie płyną też po jednej z większych atrakcji turystycznych regionu jaką jest Kanał Elbląski – wybudowany pod koniec XIX wieku, aby umożliwić łodziom pokonywanie różnicy poziomów wysokości, obecnie uznany za jedno z większych dokonań ludzkich w zakresie hydrotechniki ze statusem pomnika historii. Szansą na dalszy rozwój turystyki wodnej są m.in. chaty na tratwach (obecnie rozwijające się na Żuławach Elbląskich) oraz *airboaty* (silniki napędzane śmigłem) i poduszkowce (szczególnie atrakcyjne na obszarach bagiennych i pokrytych gęstą roślinnością).
- ❖ pieszej – dobrze rozwinięta sieć szlaków pieszych, w tym o ponadlokalnym znaczeniu, umożliwia rozwój tego rodzaju turystyki. Przez EOF przebiegają m.in. Szlak Kopernikowski łączący miasto Olsztyn z Toruniem, Szlak św. Wojciecha z Elbląga do Świętego Gaju o długości 43,7 km oraz Szlak Żuławski z Gronowa Elbląskiego do Starego Pola, który przebiega przez Żuławy Elbląskie (długość 8,4 km) – obszar z dobrze zachowanym unikatowym krajobrazem kulturowym, szczególnie dziedzictwa menonitów (urządzenia hydrotechniczne, domy podcieniowe, zagrody holenderskie i cmentarze menonickie).
- ❖ rowerowej – przez EOF przebiegają również ponadlokalne szlaki rowerowe, a z uwagi na duże zróżnicowanie terenu uprawiana jest również wycieczkowa turystyka rowerowa (górska). Na obszarze Ziemi Elbląskiej obecnie przygotowany jest rowerowy szlak menonitów z nowoczesnym oznakowaniem tablic z fotokodami.
- ❖ konnej – w EOF znajdują się liczne stajnie i szkółki jeździeckie, a także szlaki konne, m.in. wzdłuż dawnej trasy poczty cesarskiej (długość 22,6 km).
- ❖ ornitologicznej (ang. *birdwatching*) – turystyka ornitologiczna polega na obserwowaniu ptaków w ich naturalnym środowisku. Jest prężnie rozwijającą się formą spędzania wolnego czasu, szczególnie w Europie Zachodniej. W Polsce jest obecnie około 5 tysięcy amatorów

ornitologii, ale unikatowe siedliska przyrodnicze przyciągają turystów również z zagranicy. *Birdwatching* występuje często w połączeniu z kajakarstwem, a w EOF szczególnie popularny jest w Rezerwacie Jeziora Drużno.

EOF prócz walorów przyrodniczych posiada również walory kulturowe. Frombork i Elbląg są ważnymi w skali międzynarodowej ośrodkami dziedzictwa kulturowego. We Fromborku mieści się światowej klasy zespół architektoniczny i kompleks zabytkowy wzgórza katedralnego. Miasto, zwane też Grodem Kopernika, posiada liczne pamiątki związane z życiem i twórczością astronoma. Zespoły o znaczeniu ponadlokalnym występują też w Pasłęku, Braniewie i Kadynach (zabudowa majątku Cesarza Niemiec Wilhelma II).

Unikatowa jest też wikińska osada Truso, odkryta dopiero pod koniec XX. wieku w okolicach Jeziora Drużno, a także historia bitwy morskiej rozegranej na Zalewie Wiślanym, której inscenizacje odbywają się od kilku lat. Stanowią one niewątpliwie potencjał dla turystyki kulturowej tego regionu, ale jeszcze w niewielkim stopniu wykorzystany.

Od czasu utworzenia małego ruchu granicznego, który obejmuje m.in. powiat elbląski i braniewski rozwija się też turystyka zakupowa. Sprzyjają jej organizowane specjalne wydarzenia i akcje, takie jak np. „Elbląg za pół ceny”, która zakłada 50% zniżkę w wybranych lokalach, firmach i instytucjach w Elblągu w okresie dwóch dni¹².

W EOF poza dobrze znanymi i rozpoznawalnymi, również poza granicami kraju, produktami turystycznymi (np. Kanał Elbląski) nie brakuje pomysłów i inicjatyw społeczności lokalnych w zakresie tworzenia nowych (np. Miejsca z Duszą – miejscowości tematyczne Warmii i Mazur). Wymagają one jednak większego wypromowania i zintegrowania z innymi produktami turystycznymi.

Istotnym czynnikiem przyciągającym turystów jest dobrze rozwinięta infrastruktura turystyczna i paraturystyczna. Baza noclegowa nie jest równomiernie rozwinięta w EOF. Rejestrowane przez GUS miejsca noclegowe występują jedynie w sześciu gminach: Elblągu, Braniewie, Tolkmicku, Fromborku, Pasłęku i gminie wiejskiej Elbląg. Największą liczbą miejsc noclegowych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców dysponuje Frombork (37). Powyżej średniej wojewódzkiej, która wynosi 14 miejsc noclegowych na 1000 mieszkańców, plasuje się jeszcze tylko Tolkmicko (21). Liczba całorocznych miejsc noclegowych w Elblągu bezwzględnie jest największa (ok. 850), jednak w przeliczeniu na potencjał ludnościowy wypada bardzo słabo (niespełna 7 miejsc). Należy też zauważyć, że specyfika i dominujący na tym obszarze rodzaj turystyki wodnej sprawiają, że część turystów odwiedzających EOF nie korzysta z miejsc noclegowych, ale z pól kempingowych, bądź też pozostaje na swoich łodziach.

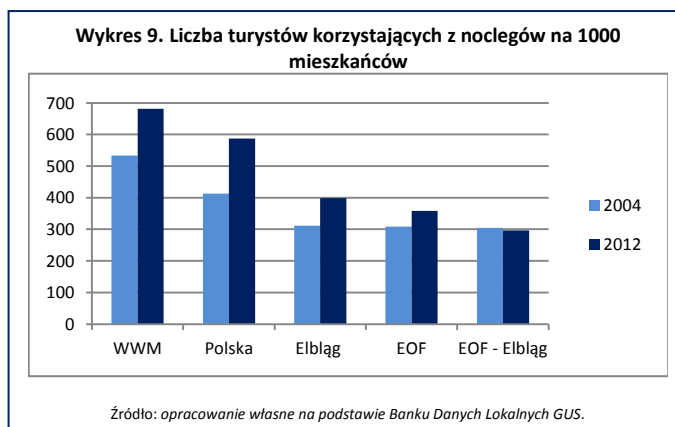
Dla rozwoju turystyki wodnej niezbędna jest też odpowiednia infrastruktura portowa. Obecnie trwa duży projekt pn. „Pętla Żuławska”, którego celem jest rozwój turystyki wodnej na drogach i szlakach wodnych Deltę Wisły i Zalewu Wiślanego poprzez utworzenie sieci przystani żeglarskich, portów, pomostów cumowniczych i mostów zwodzonych¹³. Ważnym elementem, jest też kompleksowe zagospodarowanie turystyczne całego tego obszaru (punkty obsługi). Pętla Żuławska stanowi

¹² <http://elblagzapolceny.elblag.eu/> [dostęp: 28.08.2013]

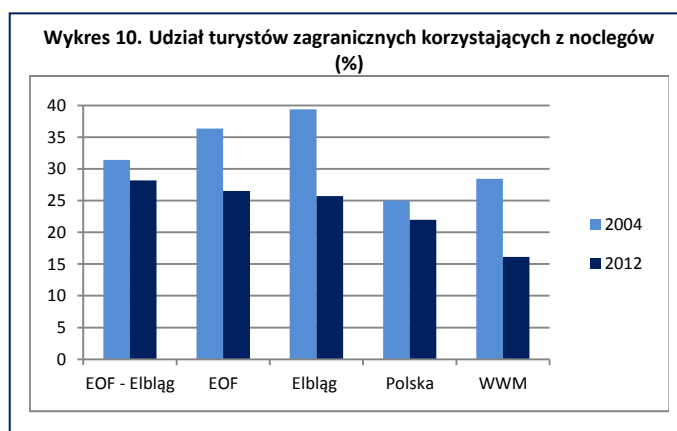
¹³ „Pętla Żuławska – rozwój turystyki wodnej. Etap I” – projekt realizowany na terenie 12 gmin położonych na obszarze województwa warmińsko-mazurskiego i pomorskiego, w ramach którego zostało wybudowanych lub zmodernizowanych 13 obiektów. Planowany jest II etap realizacji tego projektu, zakładający realizację kolejnych 14 inwestycji. - <http://petla-zulawska.pl/cms/> [dostęp: 28.08.2013]

fragment Międzynarodowej Drogi Wodnej E 70 biegnącej z Rotterdamu aż do Kłajpedy, dlatego poprawa warunków do uprawiania żeglarstwa może przyciągnąć też turystów z innych krajów.

EOF mimo wysokiego potencjału turystycznego jest jednak prawie dwa razy rzadziej odwiedzany od innych obszarów w województwie warmińsko-mazurskim (Wykres 9). W 2012 r. liczba turystów korzystających z noclegów na 1000 mieszkańców w EOF wynosiła 358, podczas gdy w województwie 681. Nawet w największym ośrodku – Elblągu – ten wskaźnik był stosunkowo niski (399 turystów). Pozostałe gminy z EOF nie notują, podobnie jak inne jednostki, wzrostu liczby turystów, ale wręcz jego minimalny spadek.



Ruch turystyczny w EOF jest w większym stopniu niż średnio w województwie i kraju, generowany przez turystów zagranicznych (Wykres 10). Największy odsetek turystów zagranicznych notują gminy z otoczenia Elbląga (28% w 2012 r., dla porównania w województwie jest to zaledwie 16%). Występuje jednak dosyć znaczna tendencja spadku liczby turystów zagranicznych, która jest tendencją ogólnopolską, ale w Elblągu jest ona szczególnie widoczna (spadek z prawie 40% udziału turystów zagranicznych w ogólnej liczbie w 2004 r. do 26% w 2012 r.). Wśród turystów zagranicznych w EOF, podobnie jak w całym województwie warmińsko-mazurskim, dominują Niemcy (stanowią prawie połowę wszystkich turystów zagranicznych). Jeszcze większy odsetek turystów zagranicznych stanowią oni w otoczeniu Elbląga (61%). Szczególnie chętnie odwiedzają dwie gminy z tego obszaru: Tolkmicko (81%) i Frombork (67%). Drugą co do wielkości grupą turystów zagranicznych odwiedzających EOF są Rosjanie (20% wszystkich turystów zagranicznych). Podobnie, jak w przypadku Niemców, również częściej korzystają z noclegów w otoczeniu Elbląga, przede wszystkim w położonym blisko granicy Braniewie (70%).



Charakterystyczną cechą ruchu turystycznego w EOF jest krótkotrwały pobyt turystów (średnio 1,9 dni w 2012 r.), jest to okres krótszy od średniej wojewódzkiej i krajowej, które odpowiednio wynoszą 2,6 i 2,7 dni. Pokazuje to, że EOF nie przyciąga turystów swoją ofertą na dłużej – jest to przede wszystkim turystyka weekendowa. Porównanie gmin nadzalewowych położonych na południe od tego akwenu i na północy pokazuje, że gminy z EOF przegrywają konkurencję. W miejscowościach położonych na Mierzei Wiślanej długość pobytu turystów waha się od 5 (Krynica Morska) do 5,5 dni (gmina Sztutowo). Znacznie większa jest tam też liczba turystów korzystających z noclegów. W Krynicy Morskiej jest to prawie 24 tys. turystów na 1000 mieszkańców, a w gminie Sztutowo blisko 4 tys.

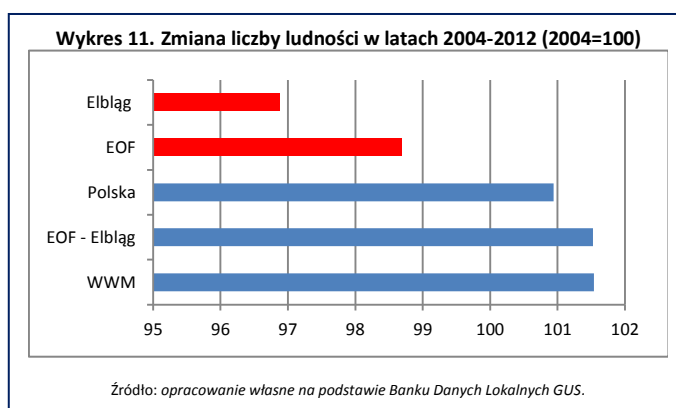
Potrzebna jest rozbudowa infrastruktury turystycznej i paraturystycznej oraz stworzenie ciekawej i zróżnicowanej oferty dla turystów. Należy mieć też na uwadze, że wymagania turystów stają się coraz większe, a możliwości związane z rozwojem technologii teleinformatycznych rosną, wobec czego usługi turystyczne też powinny w coraz większym stopniu opierać się na tych technologiach, w szczególności w zakresie integracji informacji o danym obszarze.

3.4. WIEDZA I ZAUFANIE

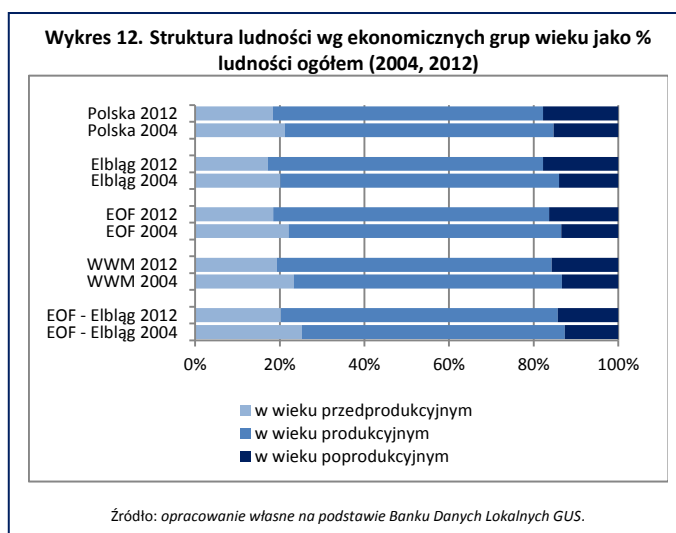
3.4.1. KAPITAŁ LUDZKI

Elbląski Obszar Funkcjonalny liczy ponad 206 tys. mieszkańców, co stanowi 14% ludności województwa warmińsko-mazurskiego i predestynuje do miana silnego ośrodka regionalnego z centrum w Elblągu, w którym mieszka ok. 60% ludności całego obszaru. Liczba ludności zarówno Elbląga, jak i całego jego obszaru funkcjonalnego zmniejsza się (spadek odpowiednio o 3,1 i 1,3 punktu procentowego) (Wykres 11). Częściowo ubytek ludności z Elbląga rekompensowany jest przyrostem w jego otoczeniu, co jest m.in. wynikiem postępujących w skali całego kraju procesów suburbanizacji, jednakże niepokojące są dwa inne nasilające się procesy:

- ❖ **Starzenie się społeczeństwa** – wzrost udziału ludności w wieku poprodukcyjnym przy jednoczesnym spadku udziału osób w wieku przedprodukcyjnym jest charakterystyczny dla większości gmin w Polsce, jednakże w przypadku gmin EOF postępuje on nieco szybciej (w Elblągu jest to odpowiednio wzrost o 3,8 punktu procentowego i spadek o 2,9 punktu procentowego, z kolei w jego otoczeniu, które obecnie jeszcze na tle województwa i kraju wygląda dobrze, to notuje bardzo duży spadek udziału osób w wieku przedprodukcyjnym – aż o 4,9 punktu procentowego) (Wykres 12).



- ❖ **Migracje** – liczba ludności zmniejsza się nie tylko ze względu na ujemny przyrost naturalny (-0,6 na 1000 mieszkańców w 2012 r. w całym EOF, na co wpływa przede wszystkim wysoki ujemny przyrost naturalny w Elblągu), ale również ujemne saldo migracji. W 2012 r. wynosiło ono -3,3 na 1000 mieszkańców, podczas gdy średnia wojewódzka „zaledwie” -1,8 na 1000 mieszkańców. Należy też zwrócić uwagę na duże zróżnicowanie w zachodzących



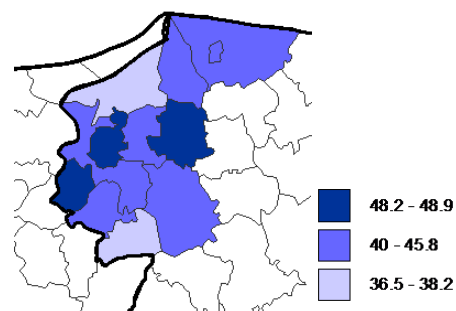
procesach migracyjnych w poszczególnych gminach EOF. Gminą, z której wyjeżdża najwięcej mieszkańców jest Braniewo (saldo migracji w 2012 r. wyniosło -13 osób na 1000 mieszkańców). Oczywiście część z tych ruchów migracyjnych odbywa się w ramach EOF i tak gminy sąsiadujące z Elblągiem (gmina wiejska Elbląg, Milejewo, Gronowo Elbląskie i Tolkmicko) notują dodatnie saldo migracji, jednak położone blisko atrakcyjne rynki pracy (aglomeracja trójmiejska, Olsztyn i Warszawa) mogą powodować dalsze ograniczanie zasobów kapitału ludzkiego całego obszaru.

Na jakość kapitału ludzkiego wpływ ma przede wszystkim edukacja. Jednym z mierników określających jej poziom na poziomie gminnym są średnie wyniki egzaminów gimnazjalnych. Wyniki zarówno egzaminu z matematyki, jak i przedmiotów przyrodniczych są w większości przypadków gmin EOF poniżej średniej wojewódzkiej (która wynosi odpowiednio 44% i 48%) i krajowej (odpowiednio 47% i 50%). Lepsze wyniki w obu egzaminach uzyskali tylko gimnazjaliści z Elbląga. Zróżnicowanie wyników, a co za tym idzie również jakości nauczania w całym obszarze funkcjonalnym jest znaczne (Mapa 6; Mapa 7). Co prawda miejsce w szeregu poszczególnych gmin zmienia się z każdym rokiem, ale podniesienie poziomu kształcenia w szczególności w otoczeniu Elbląga jest koniecznością.

Do kompetencji kluczowych zaliczana jest znajomość przynajmniej dwóch języków obcych, dlatego istotne jest kształcenie w tym zakresie już od pierwszych lat nauki szkolnej. Egzamin gimnazjalny, który jest pierwszym powszechnym sprawdzianem językowym pokazuje, że w EOF znajomość języków jest stosunkowo niska (w 2012 r. gimnazjaliści jedynie trzech gmin: Braniewo, gminy wiejskiej Braniewo i Elbląg uzyskali średni wynik z egzaminu z języka angielskiego na poziomie podstawowym wyższy od średniej krajowej). Z uwagi na położenie geograficzne i uwarunkowania historyczne coraz częściej wybieranym językiem na egzaminie jest niemiecki, a ostatnio także rosyjski. Ten drugi może mieć szczególnie duże znaczenie dla rozwoju kontaktów handlowych, turystycznych i społecznych z Obwodem Kaliningradzkim, dlatego po okresie niechęci do uczenia się tego języka, powinny zostać podjęte działania popularyzacyjne, również wśród osób dorosłych.

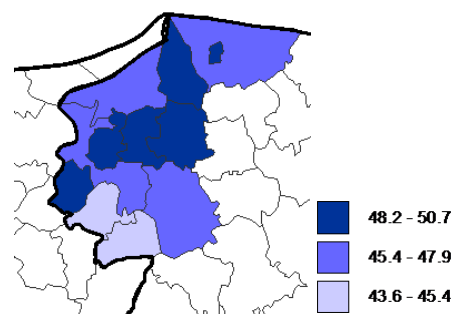
Bardzo ważna w budowaniu wysokiej jakości kapitału ludzkiego jest dostępność usług edukacyjnych, w tym na poziomie ponadgimnazjalnym i wyższym. Szkoły ponadgimnazjalne w EOF działają w czterech miejscowościach: Elblągu, Braniewie, Pasłęku i Gronowie Górnym. Elbląg i Braniewo zapewniają kształcenie we wszystkich rodzajach szkół ponadgimnazjalnych, tj. liceach ogólnokształcących, liceach profilowanych, technikach i zasadniczych szkołach zawodowych, w Pasłęku nie ma natomiast liceów profilowanych, a w Gronowie Górnym

Mapa 6. Średni wynik procentowy egzaminu gimnazjalnego z matematyki (2012)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Łodzi.

Mapa 7. Średni wynik procentowy egzaminu gimnazjalnego z przedmiotów przyrodniczych (2012)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Łodzi.

mieści się tylko liceum plastyczne, ale cieszy się ono dużym zainteresowaniem i przyciąga swoją ofertą coraz więcej chętnych. Kształcenie artystyczne zapewnia również zespół szkół muzycznych w Elblągu.

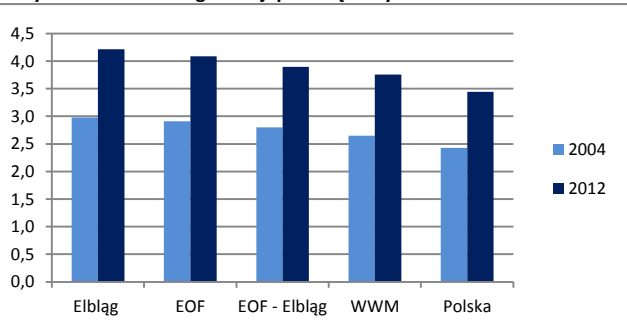
Kształcenie na poziomie wyższym oferuje jedynie Elbląg, w którym funkcjonuje pięć uczelni wyższych: Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu, Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna, Szkoła Wyższa im. Bogdana Jańskiego w Warszawie, Wydział Zamiejscowy w Elblągu, Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych i Wyższe Seminarium Duchowne Diecezji Elbląskiej. Łącznie, na wszystkich elbląskich uczelniach studiuje prawie 7 tys. osób¹⁴. Szkoły te kształcą na 17 kierunkach, jednak żeby przetrwać silną konkurencję ze strony uczelni trójmiejskich, szczególnie w okresie niżu demograficznego, powinny położyć większy nacisk na dopasowanie oferty do potrzeb i specyfiki lokalnego rynku pracy. Ale zmianę nastawienia do kształcenia widać już w samych uczniach, którzy częściej niż jeszcze kilka lat temu wybierają technika i szkoły zawodowe oraz kierunki techniczne na wyższych uczelniach¹⁵. Bardzo ważna jest też ciągła możliwość podwyższania swoich kwalifikacji zawodowych, czy też przekwalifikowania – taką ofertę posiadają w Elblągu Centrum Kształcenia Ustawicznego, Centrum Kształcenia Praktycznego oraz PWSZ w Elblągu i Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna.

3.4.2. AKTYWNOŚĆ SPOŁECZNA

Ocena jakości kapitału społecznego w EOF jest niejednoznaczna, widoczne są bowiem przejawy wysokiej aktywności społecznej, szczególnie w zakresie stowarzyszania się w ramach organizacji pozarządowych, ale w uczestnictwie w życiu kulturalnym czy sportowym widoczne są też duże deficyty.

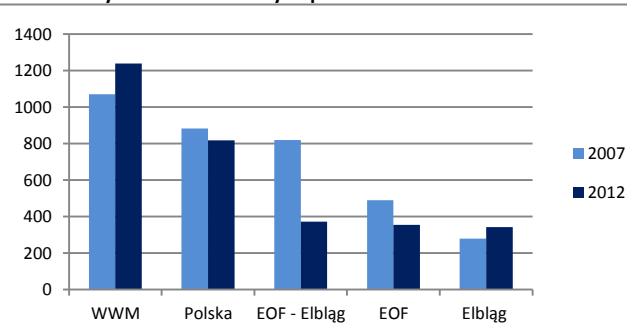
EOF na tle województwa warmińsko-mazurskiego i Polski wyróżnia się najwyższą liczbą organizacji pozarządowych (Wykres 14). Ich liczba w EOF w przeliczeniu na 1000 mieszkańców w 2012 r. wyniosła 4,1 i co ważne, jest ona zbliżona w centrum obszaru i jego otoczeniu. Ogólnie obserwowana jest tendencja zwiększania się liczby organizacji pozarządowych w kraju, w tym też w EOF. Jednak liczba organizacji pozarządowych nie jest jedynym wyznacznikiem jakości kapitału społecznego. Istotne jest bowiem, żeby organizacje nie bazowały wyłącznie na środkach publicznych, ale też rozwijały się i niezależniały od pomocy z zewnątrz. W związku z tym, konieczne jest wzmacnianie ich potencjału organizacyjnego i

Wykres 14. Liczba organizacji pozarządowych na 1000 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

Wykres 13. Uczestnicy imprez na 1000 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS.

¹⁴ Elbląg 2012. Sytuacja społeczno-gospodarcza Elbląga – raport diagnostyczny

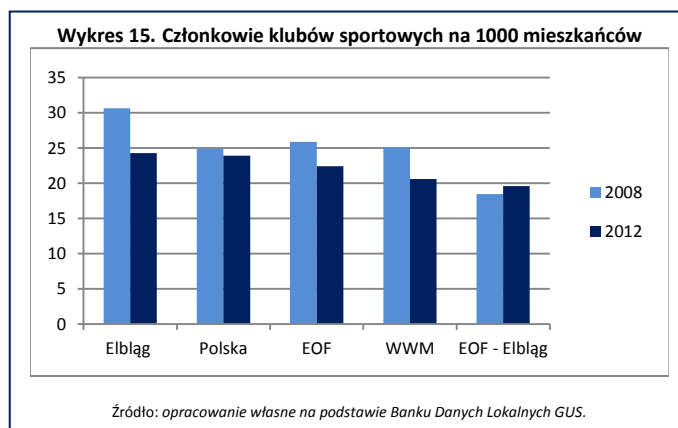
¹⁵ Jelonek M., Szklarczyk D., Balcerzak-Raczyńska A. (2012) Oczekiwania kształcenia na poziomie ponadgimnazjalnym i wyższym wzbogacony wykład III edycji projektu Bilans Kapitału Ludzkiego, PARP, Warszawa.

technicznego. Ponadto, wymiana doświadczeń i dobrych praktyk pomiędzy organizacjami pozwoli im sprawniej funkcjonować, a tym samym lepiej dopasować swoje działania do potrzeb społeczności lokalnych.

Część z organizacji w EOF wykazuje się bardzo wysoką aktywnością, szczególnie te działające w sferze kultury i promocji turystycznej, np. Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski Lokalna Grupa Działania w Elblągu, która przygotowała strategię rozwoju obszarów wiejskich Kanału Elbląskiego¹⁶ i prowadzi różne działania promocyjne tego obszaru czy LGD Wysoczyzna Elbląska podejmująca podobne działania w gminach: Milejewo, Młynary i Tolkmicko, a także Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka – Zalew Wiślany, które wspiera rozwój południowego brzegu Zalewu Wiślanego.

Przejawem aktywności społecznej jest też udział w różnego rodzaju lokalnych wydarzeniach kulturalnych i sportowych. EOF osiąga bardzo niskie wskaźniki uczestnictwa w imprezach organizowanych przez instytucje publiczne¹⁷ (w 2012 r. liczba uczestników imprez w przeliczeniu na 1000 mieszkańców wyniosła 354, podczas gdy w województwie 1238) (Wykres 13). Niepokojący jest też bardzo duży spadek liczby uczestników imprez w gminach z otoczenia Elbląga (w latach 2007-2012 spadek prawie 2-krotny). Należy pamiętać też, że w imprezach uczestniczą nie tylko mieszkańcy, ale i turyści, dlatego tak niska liczba uczestników w EOF świadczy nie tylko o niskiej aktywności mieszkańców, ale i słabej ofercie kulturalnej dla turystów, bądź niedostatecznej jej promocji.

Pod względem aktywności fizycznej i członkostwa w klubach sportowych wszystkie analizowane jednostki wypadają podobnie (Wykres 15). Poza niewielkim wzrostem liczby członków klubów sportowych w latach 2008-2012 w otoczeniu Elbląga, w innych grupach nastąpił spadek, szczególnie duży w samym Elblągu (z 31 członków na 1000 mieszkańców w 2008 r. do 24 członków w 2012 r.).



Na aktywność społeczną ma oczywiście też wpływ dostępność infrastruktury kultury i sportu. W gminach podstawowymi instytucjami kultury są biblioteki. Wskaźnikiem określającym ich dostępność, ale też jakością, jest wielkość księgozbioru przypadająca na liczbę ludności. EOF wypada znacznie lepiej od średniej wojewódzkiej i krajowej (4 woluminy na 1 mieszkańca w 2012 r., podczas gdy średnia dla województwa i kraju wyniosła 3,4). W gminach z otoczenia Elbląga ta dostępność jest jeszcze większa, ale to oczywiście częściowo wynika z mniejszej liczby ludności w tych jednostkach (4,7 woluminów na 1 mieszkańca). O ile biblioteki mieszczą się nawet w niewielkich miejscowościach na obszarach wiejskich, tak duża infrastruktura sportowa (baseny, hale sportowe itp.) najczęściej lokalizowana jest jedynie w głównych ośrodkach gminnych lub nawet powiatowych. W małych miastach i na obszarach wiejskich istotną rolę w integracji społecznej i rozwoju kultury fizycznej odgrywają natomiast ogólnodostępne boiska sportowe, tzw. orliki. W EOF istnieje 26 takich obiektów¹⁸. Są one zlokalizowane głównie w zachodniej części obszaru. Znacznie słabiej jest

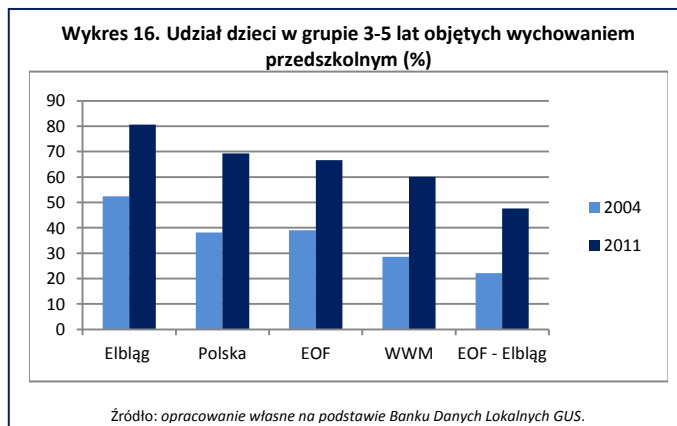
¹⁶ Lokalna Strategia Rozwoju obszarów wiejskich Kanału Elbląskiego na lata 2009-2015, Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski Lokalna Grupa Działania w Elblągu, Elbląg 2013.

¹⁷ Wskaźnik obejmuje tylko imprezy organizowane przez domy kultury, ośrodki kultury, kluby i świetlice.

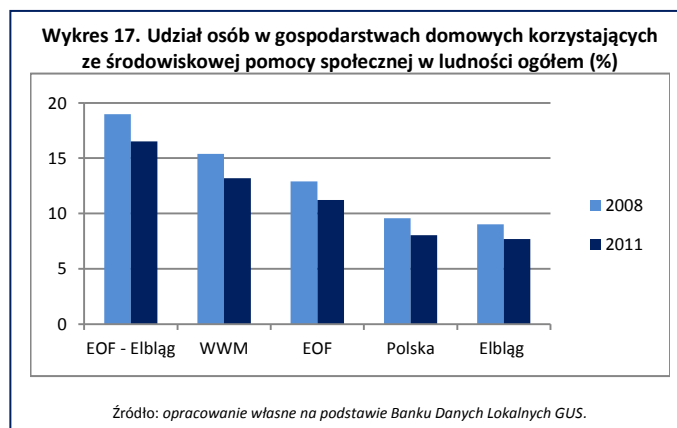
¹⁸ <http://www.orlik2012.pl/index.php/mapa> [dostęp: 2.09.2013]

rozwinęta tego typu infrastruktura w części północnej EOF (szczególnie w gminie wiejskiej Braniewo, gdzie mieści się tylko jeden orlik). Z uwagi na występujące na tym obszarze różne problemy społeczne, warto by rozważyć też taką formę sportowej aktywizacji społecznej.

Na aktywność mieszkańców (głównie ekonomiczną, ale też społeczną) ma wpływ również dostępność infrastruktury przedszkolnej. Występuje ogólnokrajowa tendencja w zakresie wzrostu udziału dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym, jednakże w dalszym ciągu istnieją duże dysproporcje w poziomie dostępności placówek przedszkolnych w poszczególnych gminach. EOF z wynikiem 67% plasuje się powyżej średniej wojewódzkiej i poniżej średniej krajowej (Wykres 16). W Elblągu udział ten jest wyższy i wynosi 81%, jednak nie jest on liderem w EOF, ponieważ najwyższy udział dzieci uczęszczających do przedszkoli występuje w Braniewie (91%). W pozostałej części EOF udział ten jest bardzo niski – najniższy w gminach wiejskich Elbląg i Braniewo. Można to oczywiście tłumaczyć tym, że dzieci z tych obszarów korzystają z placówek przedszkolnych w sąsiednich miastach, jednak brak tego typu infrastruktury znacznie zmniejsza atrakcyjność tych gmin jako miejsca zamieszkania.



Nie należy też zapominać o tym, że gminy EOF należą do biedniejszych w skali kraju i charakteryzują się występowaniem wielu problemów społecznych. Likwidacja PGR-ów na początku lat 90-tych XX. wieku na obszarze dzisiejszego EOF spowodowała znaczny wzrost bezrobocia i związanych z nim konsekwencji społecznych. Częściowo zjawisko to udało się ograniczyć, ale w dalszym ciągu wiele rodzin i osób potrzebuje pomocy z zewnątrz. Większy niż średnio w województwie i kraju jest udział osób



korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej (Wykres 17). W otoczeniu Elbląga w 2012 r. sięgał on prawie 17% wszystkich mieszkańców, ale w niektórych gminach był jeszcze większy (w gminach Rychliki i Markusy było to aż 22% mieszkańców). Wobec tego aktywizacja społeczna tych obszarów, zarówno poprzez różnego rodzaju działania integrujące, jak i programy pomocowe, a także większe wykorzystanie infrastruktury publicznej (szkół, bibliotek, świetlic) jako przestrzeni spotkań jest wręcz konieczna, inaczej trudno będzie zapewnić spójność wewnętrzną całego EOF.

3.5. WIZERUNEK

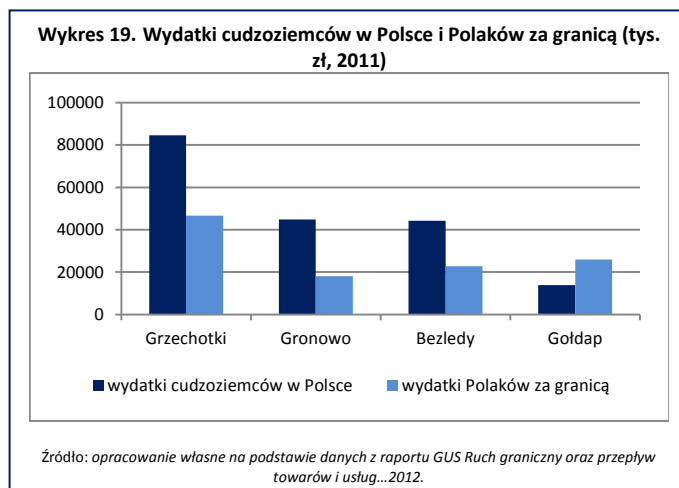
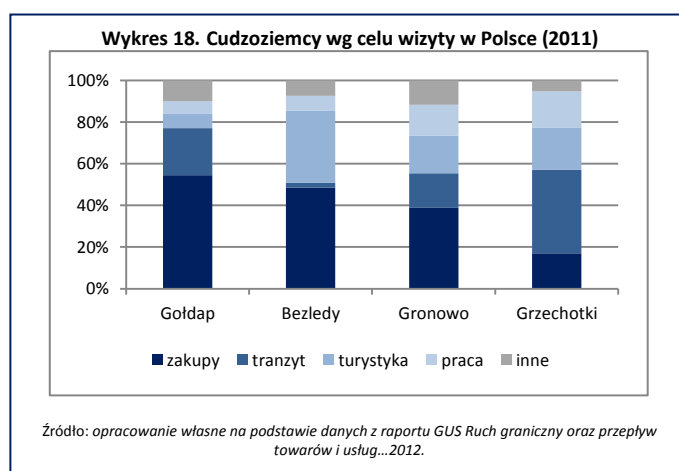
3.5.1. PROMOCJA TURYSTYCZNA

Jak pokazują dane dotyczące turystów zagranicznych oraz przekroczeń granicy dokonywanych przez cudzoziemców na przejściach granicznych położonych w EOF, Niemcy i Rosjanie stanowią dwie największe grupy odwiedzające te tereny. Dlatego też powinny być do nich kierowane specjalne działania promocyjne zarówno w zakresie turystyki, jak i gospodarki (szczególnie do Rosjan, którzy mogą częściej odwiedzać Polskę ze względu na większą swobodę przekraczania granicy). Większość Rosjan przyjeżdża do Polski w celach zakupowych i związanych z tranzytem (Wykres 18).

Znacznie rzadziej w celach turystycznych. Należy zwrócić uwagę również na to, że cudzoziemcy przekraczający granicę w Grzechotkach i Gronowie wydają znacznie więcej pieniędzy niż cudzoziemcy przekraczający granicę na pozostałych dwóch przejściach (Wykres 19). W Grzechotkach w 2011 r. było to aż 85 mln zł, w Gronowie z kolei 45 mln zł, ale biorąc pod uwagę fakt, że 65% przekraczających granicę na tym drugim przejściu robi zakupy w odległości do 50 km od granicy można stwierdzić, że większość z tych środków zostaje w EOF.

Szansę na większy rozwój turystyki stworzyło otwarcie w 2012 roku małego ruchu granicznego. Dane z II kwartału 2013 r. pokazują stały wzrost liczby mieszkańców Obwodu Kaliningradzkiego, którzy odwiedzają Polskę (wzrost o 60% w stosunku do II kwartału 2012 r.)¹⁹. Objęcie małym ruchem granicznym również aglomeracji trójmiejskiej sprawiło jednak, że gminy EOF mają bardzo silną konkurencję w zabieganiu o turystów rosyjskich, stąd też bardzo ważne jest stworzenie zintegrowanej oferty i wspólnej jej promocji na tym rynku. Pierwsze doświadczenia ma już w tym zakresie Elbląg, który organizował targi turystyczne, ale też podejmował różne inne działania zachęcające do jego odwiedzenia (materiały promocyjne, kampanie reklamowe, strona internetowa w języku rosyjskim i inne).

EOF może wykorzystać też szansę jaką jest organizacja Mistrzostw Świata w piłce nożnej w Rosji w 2018 r. (Kaliningrad będzie jednym z miast gospodarzy). MSZ ocenia, że Elbląg ma szansę na napływ



¹⁹ Badanie obrotu towarów i usług na zewnętrznej granicy Unii Europejskiej na terenie Polski w IV kwartale 2012 roku, GUS, US w Rzeszowie 2013.

ok. 50 tysięcy turystów²⁰. Może to przynieść korzyści dla branży turystycznej, usługowej i handlowej. Dlatego warto wcześniej zacząć przygotowywać ofertę turystyczną, ale przede wszystkim tworzyć dobry klimat i budować partnerstwo gmin EOF z rejonami w Obwodzie Kaliningradzkim, jak również nie ograniczać się jedynie do tego rynku, ale też promować swoje produkty turystyczne w innych krajach (Niemczech ze względu na uwarunkowania historyczne, a także państwach nadbałtyckich).

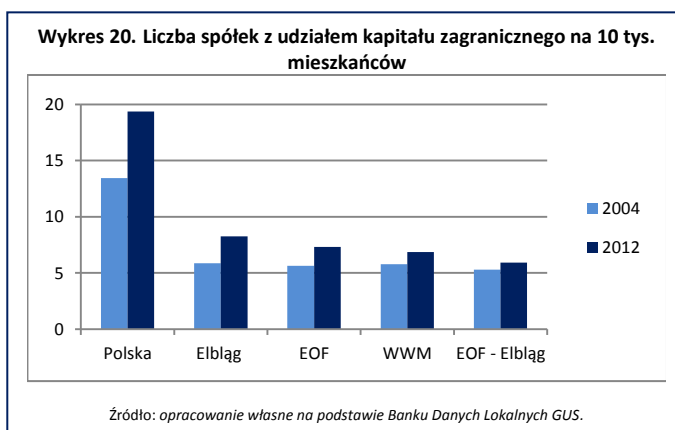
3.5.2. PROMOCJA GOSPODARCZA

Atrakcyjność inwestycyjna województwa warmińsko-mazurskiego należy do jednych z najniższych w kraju. Na tym tle EOF wypada nieco lepiej, ale głównie za sprawą Elbląga, który jako ośrodek regionalny dysponuje większym potencjałem. W całym EOF liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców w 2012 r. wyniosła 7,3 (w Elblągu było to 8,2) (Wykres 20). Oddziaływanie Elbląga na otoczenie w tym aspekcie nie jest jednak aż tak bardzo duże, ponieważ liczba inwestycji zagranicznych plasuje się tam poniżej średniej wojewódzkiej (5,9 na 10 tys. mieszkańców, podczas gdy średnia wojewódzka wynosi 6,9), a większość z nich i tak jest zlokalizowana tylko w dwóch gminach: Pasłęk i Tolkmicko.

Jednym z ważniejszych czynników przyciągających inwestorów zarówno krajowych, jak i zagranicznych jest dostępność komunikacyjna, ale niemniej ważnym jest oferta inwestycyjna i przygotowanie terenów. W EOF działają dwie podstrefy Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej – w Elblągu i Pasłęku, które dysponują uzbrojonymi terenami i zapewniają pomoc publiczną dla nowych przedsiębiorstw, m.in. w postaci zwolnienia dochodu z podatku dochodowego.

Pierwsza podstrefa obejmuje 60 ha, z czego zagospodarowane jest 42% gruntów, druga jest o wiele mniejsza, ponieważ jej powierzchnia to zaledwie 7,5 ha i jest już prawie w 65% zagospodarowana²¹. Podstrefy ekonomiczne są jednakże jednym z rozwiązań i możliwości przyciągania inwestorów. Przygotowanie uzbrojonych, dobrze skomunikowanych gruntów powinno być podstawą działań każdego samorządu.

Poza inwestycjami infrastrukturalnymi bardzo ważne są też działania miękkie, takie jak przygotowywanie materiałów promocyjnych czy nawiązywanie bezpośrednich kontaktów. Obecnie świadoma promocja gospodarcza prowadzona jest jedynie przez Elbląg, który kieruje swoje działania do inwestorów rosyjskich. Jednym z przełomowych wydarzeń było otwarcie Punktów Konsultacyjnych w Elblągu i Kaliningradzie²². Do ich zadań należy udzielanie informacji z zakresu turystyki, kultury i sportu na obszarze Elbląga i okolic, ale też promocja elbląskich instytucji edukacyjnych i przedsiębiorstw oraz organizacja misji gospodarczych. W coraz większym stopniu w



²⁰ <http://www.inwestycje.elblag.pl/a/elblag-brama-do-obwodu-kaliningradzkiego> [dostęp:23.08.2013]

²¹ <http://www.wmsse.com.pl/index.php> [dostęp: 23.08.2013]

²² Punkty konsultacyjne zostały uruchomione we wrześniu 2012 r.

działalność Punktu Konsultacyjnego w Elblągu powinny wpisywać się również inne samorządy z EOF, tak aby stworzyć wspólną ofertę i wykorzystać potencjał tego instrumentu pogłębiania współpracy transgranicznej.

3.5.3. REWITALIZACJA PRZESTRZENI PUBLICZNYCH

Do poprawy wizerunku oraz zwiększenia zainteresowania inwestorów, ale też turystów mogą przyczynić się działania mające na celu zagospodarowanie terenów publicznych oraz zrewitalizowanie zabytkowych części miast. W EOF jest bardzo wiele zabytkowych układów urbanistycznych, a także pojedynczych obiektów, w tym mieszkalnych, których stan jest niestety często bardzo zły (jeszcze na początku XXI wieku udział mieszkań sprzed 1945 r. wynosił w całym województwie 34%, ale największy był właśnie na północy regionu, m.in. w Tolkmicku – 58% i Młynarach – 55%)²³.

Działania rewitalizacyjne są prowadzone, m.in. z wykorzystaniem środków unijnych, ale potrzeby w tym zakresie są bardzo duże. W latach 2007-2013 zostało zrealizowanych (lub jest jeszcze w fazie realizacji) 13 zintegrowanych projektów na rzecz rewitalizacji obszarów miejskich i wiejskich (w Elblągu – 6, w Pasłęku – 4 i Braniewie – 3) na łączną kwotę 37 mln zł, z czego dofinansowanie z UE wynosi prawie 24 mln zł²⁴. Ponadto, w ramach priorytetu ochrona i zachowanie dziedzictwa kulturowego, prowadzone są inwestycje, których celem jest odbudowa miejskich ratuszów w Elblągu i Tolkmicku (koszt ich realizacji przekracza 27 mln zł). Należy pamiętać jednak, że inwestycje w tkankę fizyczną są pierwszym krokiem w zmianie wizerunku miast. Istotne są kolejne działania, dotyczące zagospodarowania odnowionych obiektów, wprowadzenia nowych funkcji, a także zaangażowania w ten proces mieszkańców.

²³ Wyrzykowska K. (2011) *Plan zagospodarowania przestrzennego województwa warmińsko – mazurskiego. Analiza uwarunkowań. Mieszkalnictwo*. Warmińsko-Mazurskie Biuro Planowania Przestrzennego w Olsztynie, Olsztyn.

²⁴ Dane na 30 czerwca 2013 r., pochodzące z bazy Krajowego Systemu Informatycznego SIMIK 2007-2013.

4. PROGNOZA TRENDÓW ROZWOJOWYCH

4.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA

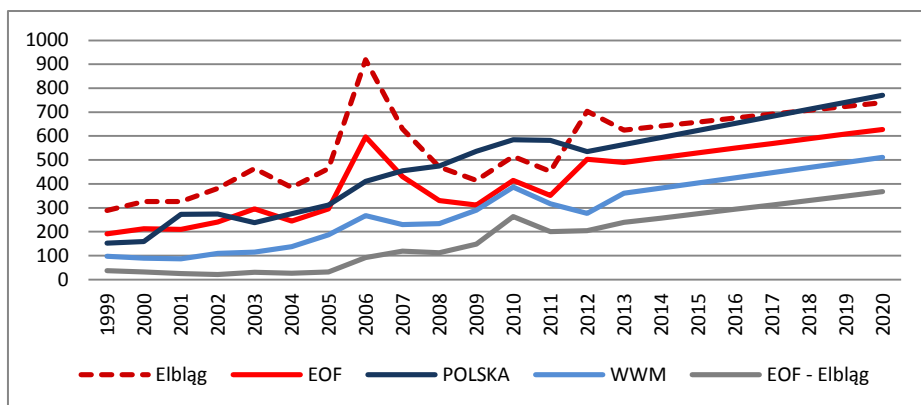
Wydatki samorządów lokalnych na budowę dróg, ich modernizację, rozwój innych form transportu, a także na finansowanie transportu zbiorowego wpływają na poprawę dostępności komunikacyjnej danego obszaru. Zgodnie z prognozami

statystycznymi środki przeznaczone na transport z budżetów gminnych w przeliczeniu na mieszkańca będą zarówno w Elblągu, jak i jego obszarze funkcjonalnym rosły w tempie podobnym do tempa dla całego regionu. Trendy rozwojowe tego wskaźnika dla kraju są nieco bardziej optymistyczne, w roku 2020 osiągnie on wartość wyższą niż w Elblągu.

Poprawa dostępności telekomunikacyjnej jest szczególnie ważna na obszarach wiejskich. W szkołach podstawowych gmin EOF mniej uczniów przypada na 1 komputer z dostępem do internetu przeznaczony do użytku uczniów niż w szkołach elbląskich. Ogólnie wskaźnik ten już w roku 2012 dla całego województwa warmińsko-mazurskiego, jak i dla EOF był na bardzo

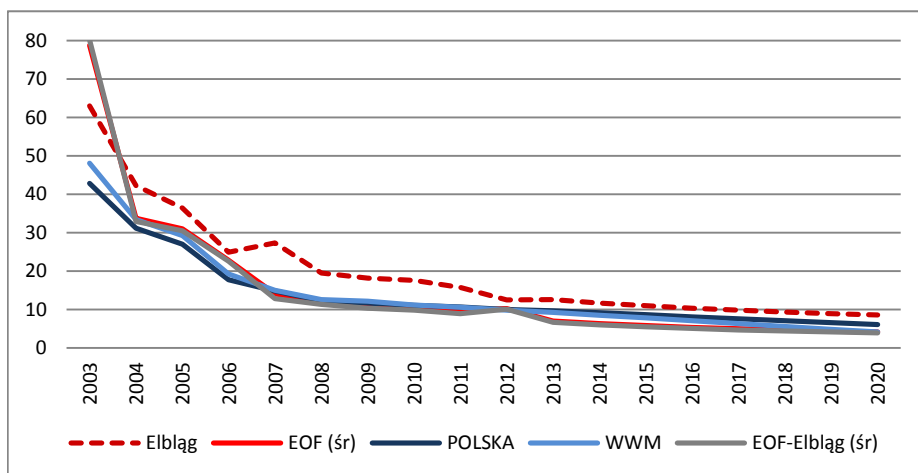
satysfakcjonującym poziomie (około 10 uczniów na komputer). Przy założeniu podobnego jak dotychczas poziomu spadku tego wskaźnika, w roku 2020 osiągnie on w EOF średni poziom około 4-5 uczniów na jeden komputer.

Wykres 21. Wydatki budżetów gminnych na Transport i łączność w przeliczeniu na mieszkańca (w zł, ceny stałe z roku 2012)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

Wykres 22. Uczniowie szkół podstawowych dla dzieci i młodzieży (bez specjalnych) przypadający na 1 komputer z dostępem do Internetu przeznaczony do użytku uczniów



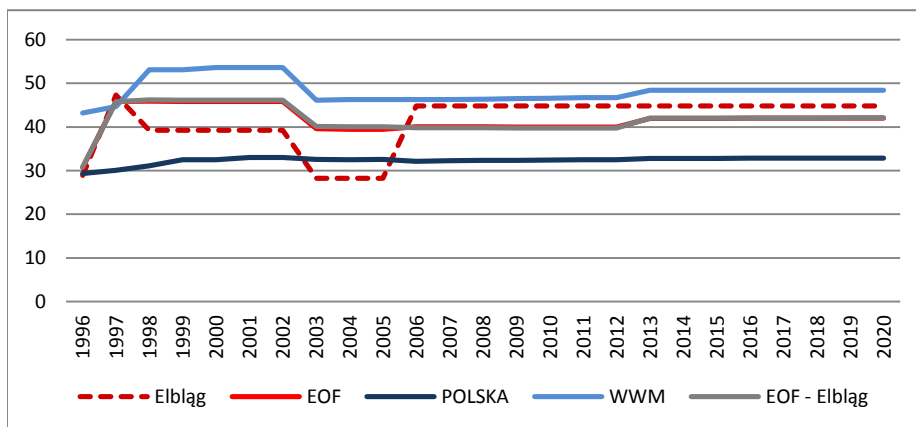
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

4.2. ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

Trendy w kontekście tego wskaźnika są bardzo stabilne. Prawdopodobnie w przypadku Elbląga jego

poziom zostanie utrzymany (obecnie wskaźnik przyjmuje bardzo wysokie wartości, prawie jak w województwie, które należy do tych z najwyższym udziałem terenów chronionych w kraju). Zarówno wartości historyczne, jak i prognozy dla EOF razem z Elblągiem i bez niego w kontekście omawianego wskaźnika są bardzo podobne.

Wykres 23. Odsetek terenów prawnie chronionych w powierzchni (w %)

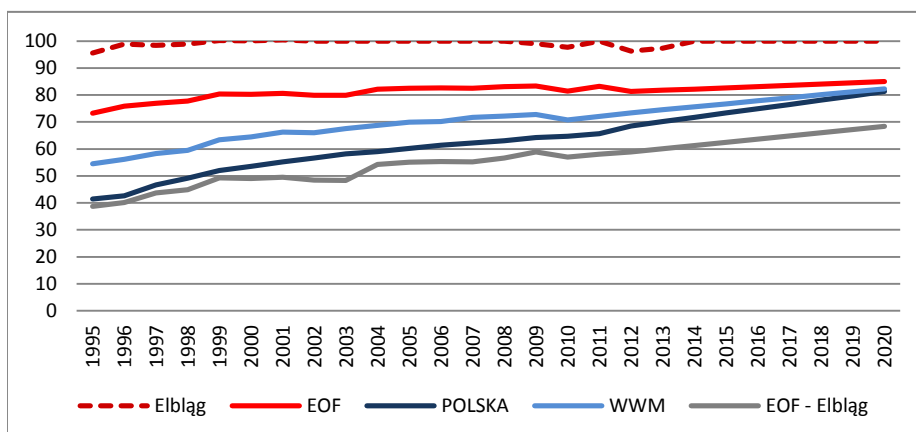


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

Powodem jest tu oczywiście niewielki udział powierzchni Elbląga w powierzchni EOF (około 4%).

Rozwój infrastruktury związanej z ochroną środowiska wpisuje się w długoterminowe dokumenty strategiczne na poziomie regionu i kraju. Zgodnie z prognozami statystycznymi odsetek ludności zamieszkałej w EOF korzystającej z komunalnych oczyszczalni ścieków będzie systematycznie, choć w niewielkim tempie wzrastał, by w roku 2020

Wykres 24. Korzystający z komunalnych oczyszczalni ścieków jako procent ludności zamieszkałej (%)



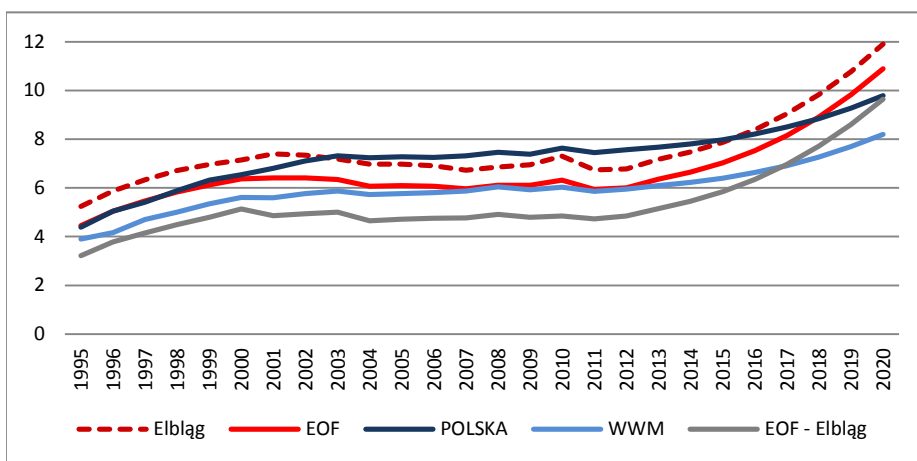
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

osiągnąć wartość 85%. W samym Elblągu z oczyszczalni ścieków korzystają już wszyscy mieszkańcy, wyzwaniem pozostaje wypełnienie tej luki inwestycyjnej na obszarach EOF.

4.3. GOSPODARKA

Trendy rozwoju wskaźnika przedsiębiorczości dla EOF zakładają nieco wyższe tempo przyrostu liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą niż prognozy dla kraju i regionu. W roku 2012 wskaźnik ten przyjmował dla EOF wartości zbliżone do tych na poziomie regionu (około 6 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 mieszkańców). Przy założeniu utrzymania tempa rozwoju małej przedsiębiorczości w EOF z drugiej połowy lat 90. docelowo w roku 2020 jego poziom powinien przekroczyć 11 osób - „firm” na 100 mieszkańców.

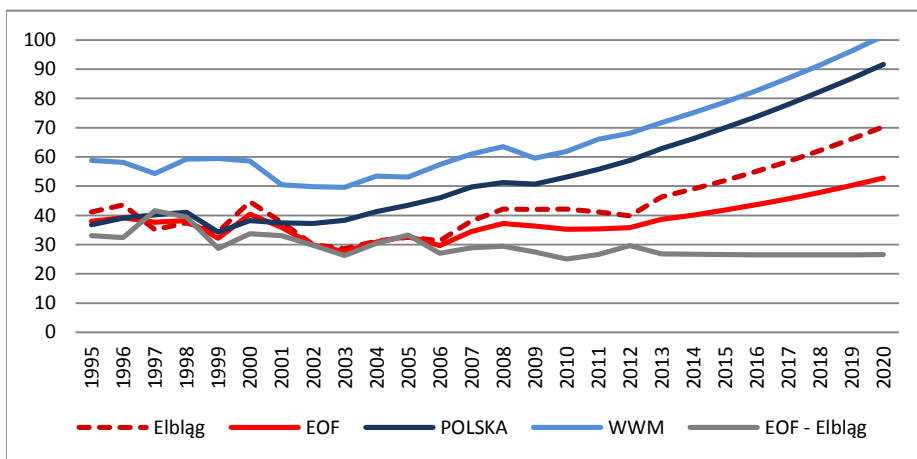
Wykres 25. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą w przeliczeniu na 100 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

Pomimo tego, że województwo warmińsko-mazurskie na tle kraju wyróżnia się wysokimi wskaźnikami rozwoju turystyki to jednak większość odwiedzających je turystów nie decyduje się na pobyt w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym. Według trendów statystycznych poziom tego wskaźnika powinien wyraźnie wzrastać, w szczególności w samym Elblągu, tak by w roku 2020 odwiedziło go prawie dwukrotnie więcej turystów w porównaniu z rokiem 2012.

Wykres 26. Korzystający z noclegów w turystycznych obiektach noclegowych w przeliczeniu na 100 mieszkańców

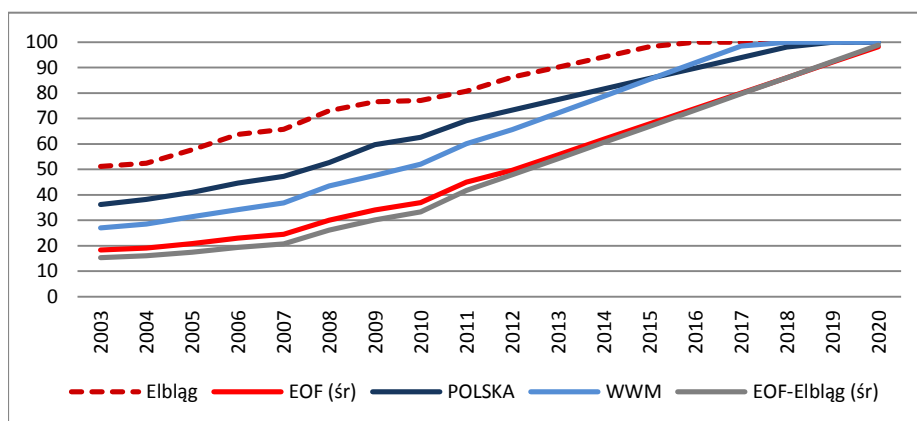


Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

4.4. WIEDZA I ZAUFANIE

O rozwoju kapitału ludzkiego zgodnie ze średniookresową Strategią Rozwoju Kraju będzie decydował m.in. wskaźnik upowszechnienia wczesnej edukacji. Zgodnie z zapisami tego dokumentu docelowo w roku 2020 odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym powinien przyjmować wartość około 90% (przy czym 100% w miastach, a 80% na wsiach). Jeżeli w EOF utrzyma się dotychczasowe tempo rozwoju tego wskaźnika nie powinno być problemu z osiągnięciem wskaźników proponowanych w SRK (zarówno w samym Elblągu, jak i gminach EOF).

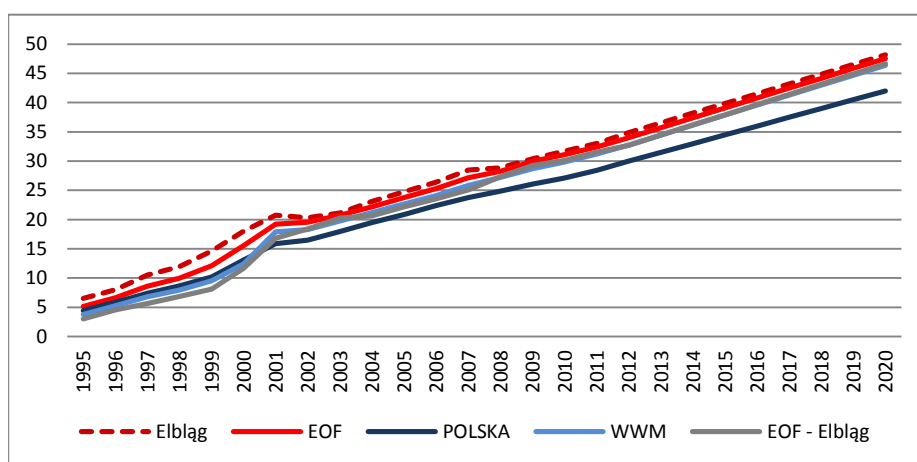
Wykres 27. Odsetek dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym(%)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

U podstaw budowy konkurencyjności regionów leży kapitał społeczny przejawiający się we wzajemnym zaufaniu pomiędzy różnymi instytucjami czy podmiotami oraz w aktywności lokalnej społeczności. Liczba organizacji pozarządowych w odniesieniu do liczby mieszkańców w EOF jest wyższa niż wartość tego wskaźnika na poziomie

Wykres 28. Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców



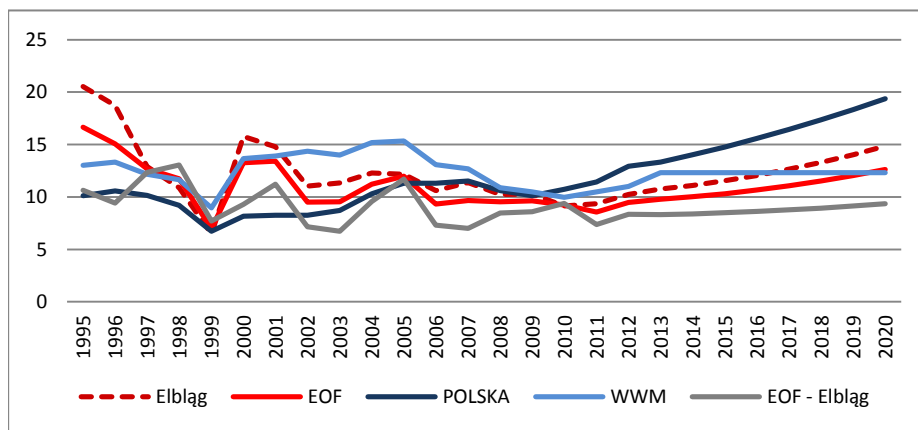
Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

regionu i kraju. Przy założeniu utrzymania dotychczasowego tempa wzrostu tego wskaźnika w roku 2020 liczba organizacji III sektora w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców EOF powinna przekroczyć 45 i pozostać wyższa od wskaźników krajowych i regionalnych.

4.5. WIZERUNEK

W KSRR zakłada się, że liczba turystów zagranicznych korzystających z noclegów w Polsce powinna w roku 2020 być prawie o 50% wyższa niż w roku 2008. Trendy rozwoju tego wskaźnika dla EOF opracowane na podstawie jego wartości historycznych przewidują podobne jak w KSRR tempo wzrostu liczby turystów zagranicznych. Jeżeli zjawisko to rozwinie się zgodnie z dotychczasowymi trendami statystycznymi to w roku 2020 Elbląski Obszar Funkcjonalny odwiedzi więcej turystów zagranicznych per capita niż województwo warmińsko-mazurskie.

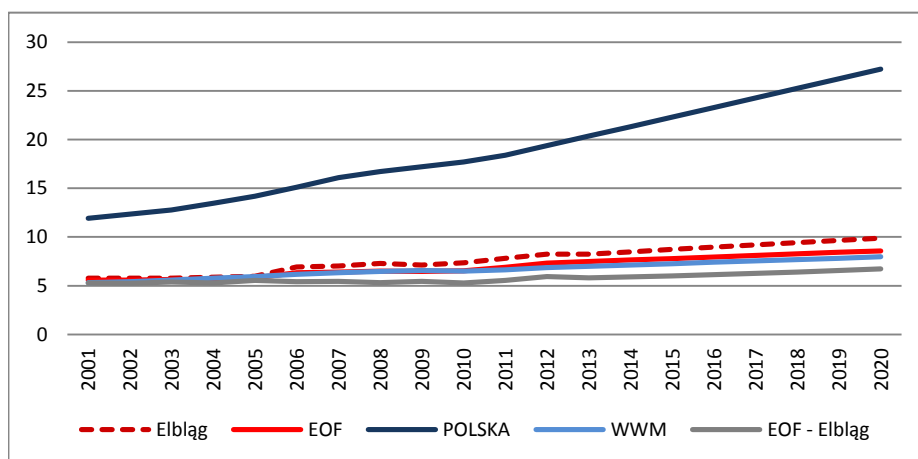
Wykres 29. Turyści zagraniczni korzystający z noclegów w turystycznych obiektach noclegowych w przeliczeniu na 100 mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

Trudno liczyć na to, że liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego per capita zarejestrowanych na terenie EOF zbliży się wyraźnie do wskaźnika na poziomie kraju (województwo warmińsko-mazurskie należy do tych o najniższej atrakcyjności inwestycyjnej). Jeżeli jednak dotychczasowe trendy zostaną utrzymane to w roku 2020 na 10 tys. mieszkańców będzie przypadało prawie 9 firm z udziałem zagranicznym (w samym Elblągu prawie 10). W kontekście promocji gospodarczej szczególna uwaga powinna zostać skierowana na „pozaelbląskie” gminy EOF, gdzie od wielu lat nie przybywało nowych firm z udziałem zagranicznym. Lata 2011-2012 przyniosły niewielki wzrost zainteresowania inwestorów tym obszarem (6 nowych firm), co warto by wykorzystać w przyszłości jako czynnik lokalizacji kolejnych podmiotów.

Wykres 30. Liczba spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego (sektor prywatny) w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców



Źródło: opracowanie własne na podstawie Banku Danych Lokalnych GUS

5. GOSPODARKA EOF A SPECJALIZACJE REGIONALNE

W nowej perspektywie finansowej Unii Europejskiej otrzymanie środków na badania i rozwój będzie warunkowane posiadaniem regionalnej strategii na rzecz rozwoju inteligentnych specjalizacji i wyznaczeniem tych specjalizacji. W zaktualizowanej *Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025* zostały wskazane trzy inteligentne specjalizacje: ekonomia wody, żywność wysokiej jakości oraz drewno i meblarstwo. Ich rozwój ma zostać zapewniony również poprzez wsparcie horyzontalnych obszarów, stanowiących podstawę rozwoju każdego biznesu, czyli: technologii informacyjno-komunikacyjnych, finansowania, logistyki, bezpieczeństwa, targów i promocji.

EOF dysponuje dużym potencjałem gospodarczym w skali całego województwa. W znacznym stopniu wpisuje się również w regionalne inteligentne specjalizacje, przede wszystkim dzięki obecności znaczących na rynku firm i rozbudowanych sieci współpracy w ramach klastrów (Tabela 1). Sfera nauki i edukacji jest w mniejszym stopniu rozwinięta, chociaż w pewnym zakresie wspiera lokalną gospodarkę, w szczególności poprzez działalność Elbląskiego Parku Technologicznego.

W oparciu o zasoby wód powierzchniowych EOF rozwinęły się różne rodzaje działalności gospodarczej, które znacznie wzmacniają potencjał specjalizacji ekonomia wody. Począwszy od rozwoju turystyki wodnej, żeglugi morskiej i śródlądowej, przez połowy ryb i innych organizmów wodnych aż po wysoko zaawansowane procesy w produkcji maszyn do cięcia wodą (technologie *waterjet*). Firmy działające w tych branżach są zlokalizowane w całym EOF. Część z nich należy do klastrów: Elbląskiego Klastra Turystycznego i Elbląskiego Klastra Metalowo-Maszynowego. Do zintegrowanego zarządzania tymi szczególnymi obszarami została powołana Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany”, Lokalna Grupa Działania „Wysoczyzna Elbląska” a na południu EOF Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski LGD. Sfera nauki w tej specjalizacji jest również silna, przede wszystkim za sprawą Żuławskiego Ośrodka Badawczego Instytutu Technologiczno-Przyrodniczego oraz Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Elbląskiego Parku Technologicznego, w których to, we współpracy z przedsiębiorcami, wykonywane są liczne prace wdrożeniowe w zakresie ochrony ekosystemów wodnych. Dopełnieniem jest szeroka oferta elbląskich szkół zawodowych, które kształcą we wszystkich wiodących gałęziach ekonomii wody.

Dobrze rozwiniętymi branżami w EOF są również przetwórstwo drewna i meblarstwo. W całym obszarze zlokalizowanych jest wiele przedsiębiorstw tej branży, w tym dużych fabryk mebli. Ich potencjał wynika nie tylko z wielkości zatrudnienia, ale też z rozwiniętej produkcji na eksport. W Elblągu funkcjonuje Klaster Mebel Elbląg – jeden z pierwszych klastrów w województwie warmińsko-mazurskim. W Centrum Technologii Drewna i Mebli w Elbląskim Parku Technologicznym prowadzone są natomiast badania nad nowoczesnymi technologiami obróbki drewna, także we współpracy z wiodącymi w tej dziedzinie instytucjami naukowo-badawczymi: Instytutem Technologii Drewna w Poznaniu i Instytutem Wzornictwa Przemysłowego w Warszawie.

W najmniejszym stopniu rozwinięta jest specjalizacja żywność wysokiej jakości. W EOF nie ma wielu dużych firm działających w branżach rolnej i spożywczej. Pewną specyfiką jest natomiast pszczelarstwo, które charakteryzuje się dość dużym udziałem mikro i małych przedsiębiorstw. Ponadto, silnym ośrodkiem badawczym tej specjalizacji w całym województwie jest Olsztyn, dlatego

dla rozwoju firm z szeroko pojętej branży spożywczej istotna jest sieciowa współpraca z Uniwersytetem Warmińsko-Mazurskim.

EOF posiada również potencjał w zakresie ICT, którego rozwój ma zapewnić wsparcie dla wszystkich regionalnych inteligentnych specjalizacji. W branży telekomunikacyjnej i informatycznej działa też klaster – ICT Amber Klaster Teleinformatyczny, zrzeszający 18 podmiotów z Elbląga i okolic. Prowadzi on też szeroką współpracę, m.in. z Pomorskim Klastrem ICT, a także Centrum Innowacyjno-Technologicznym w Kaliningradzie. Wsparcie dla nowych przedsiębiorstw oferuje również Elbląski Inkubator Nowoczesnych Technologii Informatycznych.

Z uwagi na dogodne warunki dla lokalizacji instalacji produkujących energię odnawialną i widoczne już pierwsze inicjatywy klastrowe (Elbląski Klaster Eko-Energetyczny - PRO-OZE jest obecnie w fazie organizacji) drugim takim obszarem może stać się w przyszłości bezpieczeństwo energetyczne.

Tabela 1. Potencjał EOF w zakresie regionalnych inteligentnych specjalizacji²⁵

Klasy w EOF	Przykładowe firmy w EOF	Nauka i edukacja w EOF
Ekonomia wody		
<p>Elbląski Klaster Metalowo-Maszynowy – zrzesza 16 firm, w tym rozwijających produkcję maszyn do cięcia strumieniem wodnym.</p> <p>Elbląski Klaster Turystyczny – stowarzysza 38 podmiotów działających w szeroko rozumianej branży turystycznej; współpracuje z Katedrą Polityki Gospodarczej i Regionalnej przy Uniwersytecie Warmińsko-Mazurskim w Olsztynie i Elbląskim Parkiem Technologicznym w zakresie transferu wiedzy i rozwiązań innowacyjnych w branży turystycznej.</p> <p>Lokalna Grupa Rybacka "Zalew Wiślany" realizuje Lokalną Strategię Rozwoju Obszarów Zależnych od Rybactwa obejmując swoimi działaniami gminy: Miasto Braniewo, Gminę Braniewo, Frombork, Tolkmicko, Gronowo Elbląskie, Gminę Elbląg, Markusy, Płoskinia oraz Powiat Elbląski i Powiat Braniewski.</p> <p>Stowarzyszenie Łączy Nas Kanał Elbląski LGD w Elblągu – zasięgiem oddziaływania obejmuje 12 gmin z trzech powiatów: elbląskiego, iławskiego i ostródzkiego.</p> <p>LGD Wysoczyzna Elbląska obejmuje swoim zasięgiem trzy gminy: Milejewo, Młynary i Tolkmicko.</p>	<p>Omax Polska Sp. z o.o. – należy do amerykańskiego koncernu OMAX Corp., światowy lider w dziedzinie technologii hydrostrumieniowych, członek Elbląskiego Klastra Metalowo-Maszynowego.</p> <p>Alstom Power spółka z o.o. – zakład metalurgiczny zlokalizowany w Elblągu, produkcja odlewów dla energetyki, przemysłu stoczniowego i innych gałęzi przemysłu ciężkiego, produkcja turbin parowych i gazowych, zatrudnia ok. 2200 osób.</p> <p>Żegluga Gdańska Sp. z o.o. - Przystań Frombork – śródlądowy pasażerski transport wodny (Krynica Morska-Frombork).</p>	<p>Instytut Technologiczno-Przyrodniczy, Żuławski Ośrodek Badawczy w Elblągu – prowadzi badania naukowe i prace wdrożeniowe m.in. w zakresie inżynierii wodno-melioracyjnej, zanieczyszczeń i ochrony jakości wód oraz gospodarowania na obszarach polderowych.</p> <p>Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Elbląskiego Parku Technologicznego – prowadzi działalność badawczo-rozwojową m.in. w zakresie ochrony środowiska, jakości wód, opracowywania nowych rozwiązań uzdatniania wody.</p> <p>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu, Instytut Politechniczny – kształcenie na kierunku ochrona środowiska ze specjalnością inżynieria ekologiczna.</p> <p>Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna – prowadzi badania naukowe w zakresie elbląskiego portu, transportu morskiego oraz przekopu Mierzei Wiślanej.</p> <p>Zespół Szkół Inżynierii Środowiska i Usług im. Mikołaja Kopernika w Elblągu – kształcenie w zakresie obsługi urządzeń i systemów energetyki odnawialnej, montażu sieci instalacji i urządzeń sanitarnych.</p> <p>Zespół Szkół Mechanicznych w</p>

²⁵ Dane dotyczące wielkości zatrudnienia i liczby podmiotów – członków klastrów pochodzą z opracowania *Możliwości eksportowe województwa warmińsko-mazurskiego. Katalog eksportowy 2011*, W-MARR, Olsztyn oraz stron internetowych poszczególnych firm i organizacji.

		Elblągu – kształcenie na kierunku mechatronika; współpraca z Elbląskim Parkiem Technologicznym oraz firmami produkującymi technologie cięcia strumieniem wodnym.
Drewno i meblarstwo		
Klaster Mebel Elbląg – skupia 15 firm z szeroko rozumianej branży meblarskiej (producentów mebli, osprzętu, półfabrykatów, akcesoriów) i 5 instytucji otoczenia biznesu (banki, transport, marketing i reklama). Klaster współpracuje z Instytutem Technologii Drewna w Poznaniu i Instytutem Wzornictwa Przemysłowego z Warszawy , a także dzierżawi Centrum Technologii Drewna i Mebli w Elbląskim Parku Technologicznym (działa od 2011 r.).	Fabryka Mebli Stolpły Sp. z o.o. i „Wójcik” Fabryka Mebli Sp. z o.o. – zatrudniają ok. 700 osób, produkują na rynek krajowy i zagraniczny, głównie do Niemiec, Austrii, Wielkiej Brytanii, Czech, Chorwacji, Słowacji i na Ukrainę; zlokalizowane na terenie Warmińsko-mazurskiej specjalnej strefy ekonomicznej. „DRE” spółka z o.o. Gronowo Górne – zlokalizowana w gminie Elbląg, zatrudnia ponad 500 osób. „MEBLE-OKMED” DEMKO Sp.j. – zakład zlokalizowany w Braniewie, zatrudnia ok. 100 osób; produkcja na eksport, m.in. do Niemiec, Rumunii i Bułgarii.	Zespół Szkół Inżynierii Środowiska i Usług im. Mikołaja Kopernika w Elblągu – kształcenie w zakresie technologii drewna.
Żywność wysokiej jakości		
Lokalna Grupa Rybacka „Zalew Wiślany” realizuje Lokalną Strategię Rozwoju Obszarów Zależnych od Rybactwa obejmując swoimi działaniami gminy: Miasto Braniewo, Gminę Braniewo, Frombork, Tolkmicko, Gronowo Elbląskie, Gminę Elbląg, Markusy, Płoskinia oraz Powiat Elbląski i Powiat Braniewski.	„MASFROST” Sp. z o. o – producent mrożonych owoców i warzyw, zatrudnia ok. 80 osób, fabryka zlokalizowana w Tolkmicku. „Sery ICC Pasłęk” spółka z o.o. – producent serów i masła oraz dodatków mleczarskich (lider w dziedzinie produkcji zamienników mleka i śmietanki), część francuskiej Grupy BONGRAIN. Polish Snail Holding Damian Gajewski i Wspólnicy sp.jawna. z Elbląga – zajmuje się hodowlą, przetwórstwem i sprzedażą ślimaków; prowadzi badania i szkolenia w zakresie hodowli; współpracuje z hodowcami z kraju i zagranicy (głównie Litwy, Łotwy, Bułgarii, Czech i Ukrainy).	Brak

Źródło: opracowanie własne.

6. CELE ROZWOJOWE

Na podstawie diagnozy strategicznej i analizy przestrzennej obszaru wyznaczono **pięć strategicznych celów rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego**. Są to cele, które wynikają bezpośrednio z potrzeb rozwojowych zadeklarowanych przez samorządy terytorialne i inne organizacje zlokalizowane na tym obszarze. Pośrednio cele te wynikają z krajowych wytycznych dotyczących tematyki zintegrowanych inwestycji terytorialnych (ZIT). W ramach każdego celu wyznaczono priorytety działań oraz same działania.

Strategia będzie realizowana poprzez osiągnięcie 5 celów strategicznych, którymi są:

1. Cel 1. Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji;
2. Cel 2. Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń;
3. Cel 3. Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii;
4. Cel 4. Wzrost aktywności i integracji społecznej;
5. Cel 5. Budowa wspólnego wizerunku EOF.

Cel strategiczny pierwszy: **Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji** nawiązuje do kluczowych problemów miejskich obszarów funkcjonalnych, które nie ominęły również obszaru elbląskiego. Przesłanką sformułowania tego celu jest chęć przeciwdziałania fragmentacji infrastruktury transportowej, która może prowadzić do zmniejszania dostępności komunikacyjnej wybranych obszarów, a tym samym do obniżania jakości życia.

Cechą charakterystyczną miejskich obszarów funkcjonalnych jest przemieszczanie się większości mieszkańców w kierunku centrum. Zaburzenie dostępności komunikacyjnej centrum ma wpływ na jakość życia oraz na poziom rozwoju gospodarczego całego obszaru. Rozwój nowoczesnego, miejskiego obszaru funkcjonalnego wymaga jednak stworzenia pełnej sieci powiązań, czyli uzupełnienia koncentrycznego układu infrastruktury (decydującego o dostępności transportowej centrum), powiązaniem komunikacyjnymi pomiędzy pozostałymi węzłami sieci osadniczej. Wydajna sieć umożliwia odciążenie komunikacyjne centrum – mieszkańcy mogą z równą swobodą podróżować po całym obszarze, co sprzyja dywersyfikacji kierunków w jakich poszukują źródeł utrzymania, ale również wyrównywaniu dostępności komunikacyjnej do centrum. Dlatego kluczowym kryterium realizacji tego celu jest stworzenie zintegrowanego systemu komunikacyjnego złożonego z różnych rodzajów transportu – drogowego, kolejowego, wodnego i lotniczego. W ramach wymienionych kategorii założono również rozwój transportu zbiorowego dostosowanego do zidentyfikowanych potrzeb.

W tym celu zaplanowano także tworzenie powiązań z siecią transportową TEN-T. Jest to kierunek myślenia wynikający z głównych założeń rozwojowych Unii Europejskiej. Włączenie EOF w infrastrukturę transeuropejską umożliwi budowanie ponadnarodowych funkcji tego obszaru.

Niezbędnym uzupełnieniem nowoczesnych powiązań komunikacyjnych jest dostęp do szerokopasmowego internetu. W Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym zaplanowano działania, które mają nie tylko podnieść ten rodzaj dostępności komunikacyjnej, ale również kształtować umiejętności cyfrowe mieszkańców.

Ostatnią perspektywą przyjętą do analizy tego zagadnienia w EOF jest perspektywa turystyczno-rekreacyjna. Zaplanowano stworzenie spójnego systemu ścieżek i szlaków rowerowych, które w naturalny sposób uzupełniają układ komunikacyjny regionu. Mogą one również spełniać ważną funkcję odciążania centrów miast od ruchu samochodowego, a także odciążania transportu zbiorowego. Poza tym wszystkim, komunikacja rowerowa daje również możliwość aktywnego spędzania czasu i wypoczynku dla mieszkańców i turystów.

W celu strategicznym pierwszym określono **cztery priorytety**:

1. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury komunikacji drogowej, szynowej, lotniczej i wodnej;
2. Zapewnienie powszechnego dostępu do internetu i podnoszenie kompetencji cyfrowych;
3. Zintegrowane zarządzanie ruchem z wykorzystaniem ICT;
4. Stworzenie systemu ścieżek i szlaków rowerowych.

Cel strategiczny drugi: **Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń** odpowiada na wyzwania stojące przed Elbląskim Obszarem Funkcjonalnym, wynikające z jego wielowymiarowego charakteru. Jest to z jednej strony region zurbanizowany a z drugiej strony, do jego potencjałów należą wyjątkowe zasoby przyrodnicze między innymi wybrzeże Zalewu Wiślanego, rzeki (oraz Kanał Ostródzko-Elbląski) i zbiorniki wodne.

W związku z powyższym, przedmiotem interwencji finansowej na tym obszarze w najbliższych latach będzie przeciwdziałanie negatywnym skutkom wykorzystywania zasobów środowiska naturalnego przez człowieka oraz stworzenie systemów monitorowania i przeciwdziałania zagrożeniom dla cennych zasobów naturalnych obecnych na tym terenie.

Cel ten zawiera w sobie również plany inwestycji w gospodarkę niskoemisyjną, zgodnie z trendami rozwojowymi wyznaczanymi przez Unię Europejską. Zaplanowano inwestycje w termomodernizację, odnawialne źródła energii oraz edukację na temat możliwości zmniejszania wykorzystania energii w gospodarce i codziennym życiu mieszkańców. W planach jest jednocześnie inwestowanie w najnowocześniejsze technologie na rzecz ochrony środowiska oraz szeroko rozumiana współpraca.

W celu strategicznym drugim określono **pięć priorytetów**:

1. Rozbudowa infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i gazowej;
2. Integracja zarządzania w ochronie środowiska;
3. Wdrażanie nowoczesnych technologii w energetyce;
4. Monitoring środowiska i przeciwdziałanie zagrożeniom;
5. Edukacja proekologiczna.

Trzeci cel strategiczny: **Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii** zaprojektowano przede wszystkim z myślą o przedsiębiorcach oraz o wzmacnianiu potencjału administracji samorządowej na rzecz wykorzystywania nowoczesnych technologii. Osią, wokół której podejmowane będą działania na rzecz realizacji tego celu są inteligentne specjalizacje województwa warmińsko-mazurskiego.

Najważniejszymi działaniami na rzecz wykorzystywania potencjału tych specjalizacji w EOF będzie wzmacnianie współpracy w ramach „złotego trójkąta innowacji” – przedsiębiorcy, sektor nauki oraz administracja i IOB, a także inicjatyw na rzecz współpracy sektora edukacji (szkół podstawowych,

gimnazjalnych i średnich) z przedsiębiorstwami oraz inicjatyw na rzecz diagnozy potencjału specjalizacji regionalnych w ramach EOF.

Dla współpracy i rozwoju w EOF istotny jest gospodarczy wymiar turystyki. W Strategii założono, że zgodnie z potencjałem EOF, kołem zamachowym rozwoju turystycznego będzie działalność związana z ekonomią wody. Nie mniej jednak, przyjęto również uzupełniające założenie o konieczności stworzenia oferty komplementarnych usług turystycznych. Usługi te, oparte o potencjał kulturowy regionu oraz o inne atrakcje, mają zaspokoić potrzeby spędzania wolnego czasu dla osób niekorzystających w danej chwili, lub wcale z potencjału turystycznego związanego z wodą.

W celu strategicznym trzecim określono **trzy priorytety**:

1. Rozwój nowoczesnych technologii w zarządzaniu publicznym i usługach dla przedsiębiorstw;
2. Wykorzystanie potencjału inteligentnych specjalizacji regionalnych dla rozwoju EOF;
3. Zintegrowane zarządzanie w sektorze turystyki i rozwój komplementarnych produktów turystycznych.

W celu strategicznym czwartym: **Wzrost aktywności i integracji społecznej** zaplanowano działania składające się na zintegrowane narzędzie wpływania na postawy społeczne, poczucie bezpieczeństwa i otwartość społeczną na wiedzę i nowe trendy technologiczne.

Dla realizacji tego celu założono istotność oddziaływania na podstawową infrastrukturę społeczną i zdrowotną oraz na wzmacnianie potencjału służb publicznych działających na rzecz środowisk wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem. Zaplanowano ponadto oddziaływanie na jakość usług edukacyjnych i szkoleniowych dla umożliwienia mieszkańcom EOF wyrównanego poziomu dostępu do tych usług oraz możliwości kształcenia się przez całe życie. Przesłanką, na podstawie której planowane były działania w priorytecie na rzecz edukacji było szerokie wykorzystywanie nowoczesnych technologii informacyjno-komunikacyjnych.

Priorytet nadano również działaniom związanym z bezpieczeństwem publicznym. Elbląski Obszar Funkcjonalny leży przy granicy państwowej – obszary pogranicza, szczególnie leżące wzdłuż zamkniętych granic państwowych często charakteryzują zjawiska negatywne, związane z przemytem, nielegalnym handlem i innego rodzaju nielegalną działalnością. Kryterium realizacji tego priorytetu jest niedopuszczenie do negatywnego wpływu obecności granicy państwowej na życie mieszkańców EOF przy założeniu wykorzystywania jej pozytywnych oddziaływań na rzecz budowania otwartości i międzynarodowego wymiaru obszaru. W ramach oddziaływania na bezpieczeństwo publiczne zdecydowano się również na działania na rzecz podnoszenia potencjału ochotniczej straży pożarnej.

Wyspecjalizowanymi narzędziami oddziaływania na aktywność i integrację społeczną będą działania na rzecz rozwoju sportu i kultury. Przede wszystkim poprzez podniesienie jakości infrastruktury materialnej i organizacyjnej, ale również poprzez integrowanie działań miękkich podejmowanych w różnych częściach EOF.

W celu strategicznym czwartym określono **cztery priorytety**:

1. Tworzenie warunków dla wysokiej aktywności społecznej;
2. Wzrost jakości usług edukacyjnych, szkoleniowych i medycznych;
3. Podniesienie bezpieczeństwa publicznego;
4. Integracja społeczna i rozwój poprzez sport i kulturę.

Cechą charakterystyczną rozwiniętych obszarów funkcjonalnych miast jest ich ponadnarodowy charakter i ustalony wizerunek, wręcz określona specjalizacja. Miasta są węzłami międzynarodowej wymiany myśli, osób, towarów i usług. Dla zrównoważonego wykorzystania tego trendu rozwojowego zaplanowano cel strategiczny piąty: **Budowa wspólnego wizerunku EOF**. Cel ten będzie realizowany dwutorowo – po pierwsze, uporządkowane zostaną zdegradowane i niewykorzystane przestrzenie publiczne oraz inwestycyjne. Zostaną im nadane nowe funkcje poprzez rewitalizację fizyczną, społeczną i gospodarczą. Wpłynie to na postrzeganie całego obszaru funkcjonalnego oraz na jego wewnętrzną integrację. Po drugie, podjęte zostaną działania na rzecz budowy i promocji wspólnego wizerunku regionu. Działania te również będą miały dwutorowy charakter – na rzecz wizerunku turystyczno-rekreacyjnego oraz gospodarczego. Tam, gdzie będzie to możliwe te działania będą łączone, jednakże doświadczenia marketingu terytorialnego wskazują na konieczność tworzenia wyspecjalizowanych narzędzi promocji turystycznej i gospodarczej dla podniesienia skuteczności tego rodzaju działań.

W celu strategicznym piątym określono **trzy priorytety**:

1. Promocja turystyczna;
2. Przygotowanie terenów inwestycyjnych i promocja gospodarcza;
3. Rewitalizacja i uporządkowanie przestrzeni publicznych.

7. PROJEKTY W RAMACH EOF

7.1. PROJEKTY I TYPY PRZEDSIĘWZIĘĆ

W tej części wskazano projekty oraz typy przedsięwzięć, które będą realizowane w ramach poszczególnych priorytetów i działań. Strategia, przygotowuje grunt bezpośrednio pod wydatkowanie środków zewnętrznych, stąd konieczność zawarcia w niej elementów operacyjnych. Zgodnie z tym założeniem w tej części przedstawiono konkretne zamierzenia, które będą realizowane w EOF, ze szczególnym uwzględnieniem obszaru ZIT.

Zintegrowane Inwestycje Terytorialne miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga będą realizowane w pięciu obszarach:

1. „MOF podnosi jakość edukacji”
Oś 2. Kadry dla gospodarki
✓ Typ przedsięwzięć:
poprawa jakości kształcenia w szkołach/placówkach oświatowych prowadzących kształcenie ogólne i specjalne, działania z obszaru doradztwa zawodowego oraz orientacji zawodowej (w tym niezbędne doposażenie bazy dydaktycznej i naukowej oraz kontynuacja wdrażania założeń rządowego programu „Cyfrowa szkoła”).
2. „MOF inwestuje w młodzież”
Oś 2. Kadry dla gospodarki
Typ przedsięwzięć:
programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/ organizacjami pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi).
3. „MOF dobrze skomunikowany”
Oś 7. Infrastruktura transportowa
Typ przedsięwzięć:
✓ budowa, przebudowa dróg w obszarach funkcjonalnych Olsztyna, Elbląga i Ełku.
4. „MOF rewitalizuje przestrzenie publiczne”
Oś 8. Obszary wymagające rewitalizacji
Typ przedsięwzięć:
✓ zagospodarowanie/rozwój przestrzeni publicznych – przedsięwzięcia ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych tym przestrzeniom z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości.
5. „MOF inwestuje w infrastrukturę zdrowotną”
Oś 9. Dostęp do wysokiej jakości usług
Typ przedsięwzięć:
✓ usuwanie niedoborów poprzez wsparcie elementów ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz poprawę dostępności do bazy szpitalnej.

CEL STRATEGICZNY 1: STWORZENIE WYSOKIEJ JAKOŚCI SYSTEMU TRANSPORTU I KOMUNIKACJI

PRIORYTET 1.1. MODERNIZACJA I ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY KOMUNIKACJI DROGOWEJ, SZYNOWEJ, WODNEJ I LOTNICZEJ

Priorytet inwestycyjny UE	7.2 Zwiększanie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów drugorzędnych i trzeciorzędnych z infrastrukturą TEN-T, w tym z węzłami multimodalnymi
Obszary objęte interwencją	OSI Ośrodki subregionalne
Typy przedsięwzięć	❖ budowa, przebudowa dróg w obszarach funkcjonalnych Olsztyna, Elbląga i Elku
Projekty w formule ZIT	<p>❖ „MOF Elbląg dobrze skomunikowany”</p> <p>Zgodnie z zapisem celu tematycznego 7 Umowy partnerstwa „Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszej infrastruktury”, wsparcie uzyskają inwestycje w tzw. drogi lokalne możliwe jedynie, gdy (...) usprawniają połączenia między ośrodkami życia społeczno-gospodarczego (w tym ośrodków aktywności gospodarczej, rozwijających się obszarów inwestycyjnych, centrów logistycznych, lotnisk), zapewniają konieczne połączenie z siecią autostrad i dróg krajowych lub gdy uzupełniają luki w połączeniach transgranicznych.</p>
Projekty komplementarne	<p>Gmina Miasto Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa trakcji tramwajowej w ul. Grota-Roweckiego/12 Lutego wraz z zakupem 6 nowych wagonów tramwajowych ❖ Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga ❖ Budowa drogi powiatowej klasy G - obwodnicy wschodniej miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Sybiraków ❖ Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w porcie morskim w Elblągu <p>Powiat elbląski, Gminy EOF, GME</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Opracowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w obszarze Zalewu Wiślanego <p>Powiat elbląski</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa drogi powiatowej Nr 1103N - odc. Helenowo-Wikrowo-Jeślownik dł. 4,7 km <p>Gmina Milejewo</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Modernizacja drogi wojewódzkiej 504 ❖ Modernizacja drogi wojewódzkiej 509 ❖ Podniesienie atrakcyjności turystycznej regionu, poprzez przebudowę drogi powiatowej nr 1131N na odcinku: skrzyżowanie drogi wojewódzkiej nr 504 – Jagodnik – Ogrodniki o długości 4,2 km <p>Gmina Tolkmicko</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa przyczółku promowego z polem portowym i drogą dojazdową w Tolkmicku ❖ Budowa drogi nadzalewowej: Kamionek Wielki - Kadyny przez: Kuptę, Nadbrzeże, Suchacz, Pęklewo <p>Gmina Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa drogi gminnej Nr 101010 N w miejscowości Nowina ❖ Budowa drogi w miejscowości Gronowo Górne - łącznik drogi powiatowej ul. Opalowej z ul. Kryształową i ul. Agatową ❖ Przebudowa drogi zbiorczej powiatowej nr 1109 N od m. Nowakowo do ujścia rzeki "Elbląg" w m. Batorowo oraz przebudowa odcinka drogi dojazdowej gminnej od "Złotej Wyspy" wraz z budową wieży widokowej i miejsc parkingowych ❖ Budowa drogi zbiorczej w m. Gronowo Górne - łącznik drogi powiatowej nr 11337 N - ulica Opalowa do drogi gminnej nr 101027 N ul. Agatowa przy projektowanym węźle

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ komunikacyjnym "Terkawka" na drodze krajowej nr S-22 ❖ Budowa infrastruktury turystycznej w Raczkach Elbląskich przy największej naturalnej depresji w Polsce <p>Gmina Elbląg/Gmina Miasto Elbląg/Powiat Elbląski</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa mostów nad rzecze Elbląg i Kanale Jagiellońskim wraz z układem komunikacyjnym 	
Tryb wyboru projektów	Tryb konkursowy	
Typ beneficjentów	❖ jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia,	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Wskaźniki produktu	Całkowita długość nowych dróg	-
	Całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg	30 km

Priorytet inwestycyjny UE	4.5 Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich typów obszarów, w szczególności na obszarach miejskich, w tym wspieranie zrównoważonego transportu miejskiego oraz podejmowania odpowiednich działań adaptacyjnych i mitygujących 7.2 Zwiększanie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów drugorzędnych i trzeciorzędnych z infrastrukturą TEN-T
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej, w tym mostów ❖ Budowa, rozbudowa i rewitalizacja infrastruktury zintegrowanego transportu zbiorowego, w tym kolei nadzalewowej ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury transportu wodnego, w tym między innymi: budowa nabrzeża, budowa obrotnicy dla statków, rewitalizacja i standaryzacja portów i przystani nad Zalewem Wiślanym i na rzekach, budowa przyczółku promowego w porcie w Tolkmicku ❖ Rozbudowa infrastruktury lotniska Elbląg ❖ Poprawa warunków transportowych i infrastrukturalnych dla rozwoju transportu multimodalnego, w tym stworzenie w okolicach Braniewa platformy logistycznej o charakterze ogólnodostępnym, zintegrowanej z siecią TEN-T
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<p>Powiat elbląski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w miejscowości Elbląg na kanale melioracyjnym w ciągu drogi powiatowej Nr 1121N DK22 - Raczki Elbląskie - Kępnie</i> ❖ <i>Odbudowa mostu żelbetowego w miejscowości Jagodnik nad jarem leśnym w ciągu drogi powiatowej Nr 1131N na odcinku droga woj. Nr 504 – Jagodnik</i> ❖ <i>Odbudowa mostu żelbetowego łukowego w miejscowości Wężzina na rzecze Wąska w ciągu drogi powiatowej Nr 1150N Komorowo Żuławskie – Dłużyna</i> ❖ <i>Rozbudowa drogi powiatowej Nr 1103N - odc. Helenowo-Wikrowo-Jęglownik dł. 4,7 km</i> <p>Gmina Milejewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Modernizacja drogi wojewódzkiej 504</i> ❖ <i>Modernizacja drogi wojewódzkiej 509</i> ❖ <i>Podniesienie atrakcyjności turystycznej regionu, poprzez przebudowę drogi powiatowej nr 1131N na odcinku: skrzyżowanie drogi wojewódzkiej nr 504 – Jagodnik – Ogrodniki o długości 4,2 km</i> <p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Budowa drogi nadzalewowej: Kamionek Wielki - Kadyny przez: Kuptę, Nadbrzeże, Suchacz, Pęklewo</i> ❖ <i>Budowa przyczółku promowego z polem portowym i drogą dojazdową w Tolkmicku</i> <p>Gmina Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Budowa drogi gminnej Nr 101010 N w miejscowości Nowina</i>

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa drogi w miejscowości Gronowo Górne - łącznik drogi powiatowej ul. Opalowej z ul. Kryształową i ul. Agatową ❖ Przebudowa drogi zbiorczej powiatowej nr 1109 N od m. Nowakowo do ujścia rzeki "Elbląg" w m. Batorowo oraz przebudowa odcinka drogi dojazdowej gminnej od "Złotej Wyspy" wraz z budową wieży widokowej i miejsc parkingowych ❖ Budowa mostów nad rzecze Elbląg i Kanale Jagiellońskim wraz z układem komunikacyjnym ❖ Budowa drogi zbiorczej w m. Gronowo Górne - łącznik drogi powiatowej nr 11337 N - ulica Opalowa do drogi gminnej nr 101027 N ul. Agatowa przy projektowanym węźle komunikacyjnym "Terkawka" na drodze krajowej nr S-22 <p>Gmina Młynary:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno – Sokolnik – Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie – I etap ❖ Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno – Sokolnik – Nowe Monasterzysko wraz z przebudową mostu na rzece Baudzie – II etap ❖ Remont drogi gminnej nr 107010N Sapy-Warszewo ❖ Remont drogi gminnej Nr 107013N drog. woj. nr 505 – Ojcowa Wola – droga gminna nr 107015N ❖ Remont drogi gminnej nr 107004N Zastawno –Warszewo ❖ Remont drogi nr 107003N Nowe Monasterzysko – Stare Monasterzysko ❖ Remont drogi nr 107003N Stare Monasterzysko – Błudowo ❖ Remont drogi nr 107021N Młynarska Wola – Granica Gminy (Stare Siedlisko) II- etap ❖ Budowa obwodnicy Młynar w ciągu drogi wojewódzkiej nr 509 <p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa trakcji tramwajowej w ul. Grota-Roweckiego/12 Lutego wraz z zakupem 6 nowych wagonów tramwajowych ❖ Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga ❖ Budowa drogi powiatowej klasy G - obwodnicy wschodniej miasta Elbląg - Etap I: od ul. Wschodniej bis do ul. Sybiraków ❖ Budowa bocznicy kolejowej i terminalu nr 2 w porcie morskim w Elblągu
<p>Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT</p>	<p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej przedłużenie i powiększenie terminala składowo-przeładunkowego ❖ Budowa obrotnicy dla statków na rzece Elbląg <p>Elbląski Klaster Turystyczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa infrastruktury lotniska Elbląg dla potrzeb lotniczego ruchu turystycznego ❖ Budowa hal i nabrzeża portowego w celu współpracy z Obwodem Kaliningradzkim firm branży transportowo-samochodowej, z wykorzystaniem transportu drogą morską, wraz z promocją polskiej myśli technicznej i integracją społeczności Elbląga i Kaliningradu
<p>Projekty komplementarne z obszaru EOF</p>	<p>Powiat elbląski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Przebudowa mostu na przepust na rzece Sała w ciągu drogi pow. Nr 1175N Burdajny – Plajny - Grądkki – Surowe w km 8+831 ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Marianka na rzece Elszka w ciągu drogi nr 1153N Pomorska Wieś-Borzynowo-Pastęk ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Kępniowo na kanale melioracyjnym w ciągu drogi Nr 1103N odcinka Zwierzno-Stare Dolno 1103N ❖ Przebudowa przepustu na rz. Topółka w km 21+691 drogi pow. nr 1119N na odc. Stankowo – Marwica, msc. Marwica ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w ciągu drogi Nr 1122N odcinka Różany-Jezioro ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w ciągu drogi Nr 1122N odcinka Różany-Jezioro ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Różany na kanale melioracyjnym w ciągu drogi Nr 1122N odcinka Różany-Jezioro ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Markusy na kanale melioracyjnym w ciągu drogi Nr 1122N odcinka Różany-Jezioro ❖ Remont mostu żelbetowego w msc. Różany na rzece Tina w ciągu drogi Nr 1122N odcinka Różany-Jezioro ❖ Przebudowa mostu żelbetowego na przepust w msc. Fiszewo na rzece Tina w ciągu drogi Nr 1117N odcinka Fiszewo-Rozgard ❖ Przebudowa drogi powiatowej nr 1185N Jelonki – Śliwica – Rychliki – Gołutowo na odcinku Jelonki – Śliwica od km 0+000 do km 4+545, gm. Rychliki ❖ Odbudowa mostu żelbetowego w miejscowości Majkowo na rzece Fiszewka na odcinku drogi powiatowej Nr 1103N Jegłownik – Gronowo Elbląskie ❖ Przebudowa drogi powiatowej Nr 1120N droga krajowa Nr 22 - Fiszewo-Oleśno-Gronowo Elbląskie ❖ Przebudowa drogi powiatowej Nr 1120N, odcinek: Gronowo Elbląskie-Jesionno-Gajewiec

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Przebudowa drogi powiatowej Nr 1119N na odc. dr. kraj. nr 22 – Gajewiec (do skrzyżowania z drogą powiatową Nr 1120N) o długości 6,1 km</i> <p><i>Powiat braniewski:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Poprawa warunków komunikacyjnych - remont drogi powiatowej nr 1391N Kaliniowiec-Lipowina</i> ❖ <i>Przebudowa obiektu mostowego w ciągu DP 1165N Frombork-Biedkowo rz. Bauda</i> ❖ <i>Opracowanie projektu i przebudowa DP 1158N na odcinku Karwiny Osiek</i> ❖ <i>Przebudowa drogi powiatowej nr 1377N Nowa Pasłęka - Braniewo wraz z ulicą Świętokrzyską Etap1</i> ❖ <i>Poprawa warunków komunikacyjnych na trasie przygranicznej Gronowo-Górowo Iławeckie Etap 1</i> <p><i>Gmina Frombork:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Przebudowa ulic i dróg gminnych na terenie miasta i gminy Frombork</i> <p><i>Gmina Gronowo Elbląskie:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Remont drogi powiatowej nr 1116N od skrzyżowania z drogą krajową nr 22 do skrzyżowania z drogą gminną nr 102018N o długości 4 km</i> ❖ <i>Remont nawierzchni drogi powiatowej nr 1120N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1103N do skrzyżowania z drogą powiatową nr 1119N o długości 4,4 km.</i> ❖ <i>Remont nawierzchni drogi powiatowej nr 1119N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1120N do skrzyżowania z drogą krajową nr 22 o długości 6,1 km</i> ❖ <i>Remont drogi powiatowej nr 1118N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1116N do skrzyżowania z drogą gminną nr 102018N o długości 3,1 km</i> ❖ <i>Remont drogi powiatowej nr 1103N, na odcinku Wikrowo – Wiktorowo – Jegłownik długości 4,1 km - I ETAP</i> ❖ <i>Remont drogi powiatowej nr 1120N od skrzyżowania z drogą powiatową nr 1103N Gronowo Elbląskie do skrzyżowania z drogą powiatową nr 1117N Fiszewo o długości 4,9 km</i> <p><i>Gmina Rychliki:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Rozbudowa i remonty dróg powiatowych i gminnych</i> <p><i>Gmina Miasto Braniewo:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Budowa mostu w Braniewie na rzece Pasłęce</i> <p><i>Gmina Pasłęk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Poprawa bezpieczeństwa i funkcjonalności transportowej poprzez przebudowę układu komunikacyjnego w rejonie dworca w Pasłęku</i> ❖ <i>Pasłek bez barier - wykonanie połączenia komunikacyjnego północnej i południowej części miasta Pasłęka z drogami regionalnymi ponad rzeką Wąską</i> <p><i>Gmina Płoskinia:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Modernizacja drogi gminnej Podlechy – Długobór</i> ❖ <i>Modernizacja drogi gminnej Tolkowiec-Płoskinia</i> <p><i>Gmina Pięńszyno:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Przebudowa drogi wojewódzkiej nr 507 (Dobre Miasto - Braniewo, o długości ok. 70 km)</i> <p><i>Gmina Godkowo:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>Remont drogi Nawty-Skowrony o długości około 1,5 km</i>
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 1.2. ZINTEGROWANE ZARZĄDZANIE RUCHEM Z WYKORZYSTANIEM ICT

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia
Obszary objęte interwencją	Elbląg
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Projektowanie i wdrażanie zintegrowanych systemów zarządzania ruchem ❖ Elbląg – Inteligentne Miasto. Budowa Zintegrowanego Systemu Teleinformatycznego Miasta
	<ul style="list-style-type: none"> ❖

Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Gmina Miasto Elbląg: ❖ Elbląg – inteligentne miasto. Budowa zintegrowanego systemu teleinformatycznego Miasta, w tym zarządzanie ruchem, narzędzie dla turystyki.
Projekty komplementarne z obszaru EOF	-
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 1.3. ZAPEWNIENIE POWSZECHNEGO DOSTĘPU DO INTERNETU I PODNOSZENIE KOMPETENCJI CYFROWYCH

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	❖ Tworzenie punktów dostępu do szerokopasmowego internetu ❖ Zwiększenie liczby i jakości usług publicznych świadczonych elektronicznie ❖ Edukacja cyfrowa
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Gmina Rychliki: ❖ Budowa i rozbudowa sieci teletechnicznych. Tworzenie punktów dostępu do szerokopasmowego internetu Gmina Wilczęta: ❖ Rozbudowa sieci internetu szerokopasmowego i zapewnienie dostępu do internetu mieszkańcom powiatu braniewskiego, w tym gminy Wilczęta Gmina Pieniężno: ❖ Biblioteka multimedialna "WEWA Nowoczesna Biblioteka w Staromiejskim Ratuszu" Gmina Godkowo: ❖ Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu mieszkańców gminy Godkowo
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 1.4. STWORZENIE SYSTEMU ŚCIEŻEK I SZLAKÓW ROWEROWYCH

Priorytet inwestycyjny UE	7.3 Rozwój przyjaznych dla środowiska i niskoemisyjnych systemów transportu miejskiego oraz promowanie mobilności miejskiej zgodnej z zasadami zrównoważonego rozwoju
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	❖ Przebudowa systemu tras rowerowych w Elblągu ❖ Budowa systemu ścieżek i szlaków rowerowych na terenie EOF ❖ Budowa systemu wizualnego i informacyjnego ścieżek i szlaków rowerowych

Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Gmina Pasłęk: ❖ Rowerem bliżej do Elbląga - wykonanie ścieżki rowerowej z Pasłęka do Elbląga Gmina Pięńżno: ❖ Budowa ścieżek rowerowych Gmina Godkowo: ❖ Szlakami rowerowymi po gminie Godkowo
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

CEL STRATEGICZNY 2: WZROST JAKOŚCI INFRASTRUKTURY OCHRONY ŚRODOWISKA I WIEDZY NA TEMAT ZAGROŻEŃ

PRIORYTET 2.1. ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY WODNEJ, KANALIZACYJNEJ I GAZOWEJ

Priorytet inwestycyjny UE	4.3 Wspieranie efektywności energetycznej i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w infrastrukturach publicznych i sektorze mieszkaniowym 6.2 Zaspokojenie znaczących potrzeb w zakresie inwestycji w sektorze wodnym w celu spełnienia wymogów dorobku prawnego dotyczącego środowiska
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja stacji uzdatniania wody ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków ❖ Budowa gazociągów, w tym wysokiego ciśnienia ❖ Budowa zbiorników retencyjnych ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja kanalizacji deszczowej i uporządkowanie odprowadzenia wód opadowych
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Gmina Milejewo: ❖ Ochrona obszarów chronionych (Jezioro Drużno i Zalew Wiślany) poprzez budowę sieci kanalizacji zbiorczej na odcinku: Elbląg Dąbrowa, Jagodnik, Piastowo i Milejewo Gmina Tolkmicko: ❖ Przebudowa oczyszczalni ścieków w Tolkmicku Gmina Elbląg: ❖ Budowa sieci wodociągowej Nowina-Przezmark ❖ Budowa sieci wodociągowej Nowina-Czechowo-Przezmark ❖ Wymiana rurociągów (wodociągów) azbestowo-cementowych na odcinku Kazimierzowo-Nowakowo ❖ Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Gronowo Górne ❖ Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na odcinku Batorowo-Nowakowo z podłączeniem do oczyszczalni ścieków Elbląg Gmina Miasto Elbląg: ❖ Budowa/rozbudowa kanalizacji sanitarnej w Elblągu ❖ Modernizacja oczyszczalni ścieków
Projekty komplementarne z	Gmina Gronowo Elbląskie:

obszaru EOF	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Kompleksowe uregulowanie gospodarki ściekami komunalnymi na terenie Gmin zrzeszonych w Związku Gmin Zlewni Jeziora Drużno i Zalewu Wiślanego <p>Gmina Rychliki:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa, rozbudowa i remonty sieci wodociągowej ❖ Budowa, rozbudowa i remonty sieci kanalizacyjnej. Budowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków. <p>Gmina Miasto Braniewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa stacji uzdatniania wody wraz z modernizacją sieci wodociągowej <p>Gmina Wilczęta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa sieci kanalizacyjnej sanitarnej w Gminie Wilczęta - miejscowości Gładysze, Księżno, Sopoty, Bardyny <p>Gmina Pasłęk:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa gazociągu wysokiego ciśnienia Elbląg - Krosno -Młyn oraz sieci rozdzielczej do ul. Westerplatte w Pasłęku ❖ Uporządkowanie gospodarki ściekowej na terenie Gminy Pasłęk <p>Gmina Płoskinia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Modernizacja oczyszczalni ścieków w miejscowości Płoskinia ❖ Budowa sieci wodociągowej Długobór-Długobór ZR <p>Gmina Pieniężno:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków <p>Gmina Godkowo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Poprawienie gospodarki ściekowej we wsi Grądky, z wykorzystaniem kompaktowej, biologicznej oczyszczalni ścieków
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 2.2 INTEGRACJA ZARZĄDZANIA W OCHRONIE ŚRODOWISKA ORAZ MONITORING ŚRODOWISKA I PRZECIWDZIAŁANIE ZAGROŻENIOM

Priorytet inwestycyjny UE	<p>2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia</p> <p>5.2 Promowanie inwestycji ukierunkowanych na konkretne rodzaje ryzyka, zapewniających odporność na klęski żywiołowe oraz stworzenie systemów zarządzania klęskami żywiołowymi</p> <p>6.4 Ochrona różnorodności biologicznej, ochrona gleby oraz promowanie usług ekosystemowych, w tym programu NATURA 2000 i zielonej infrastruktury</p>
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Zintegrowane programy gospodarki odpadami i ściekami komunalnymi ❖ Program usuwania azbestu na terenie EOF ❖ Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystania środowiska (całego obszaru lub wybranych obszarów EOF) ❖ Stworzenie cyfrowego centrum informacji na temat stanu środowiska przyrodniczego (całego obszaru lub wybranych obszarów EOF) ❖ Wykorzystanie potencjału laboratorium zaawansowanych analiz środowiskowych elbląskiego parku technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań zalewu wiślanego ❖ Budowa, przebudowa i modernizacja zabezpieczeń przeciwpowodziowych
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	<p>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Program oczyszczania i zagospodarowania Zalewu Wiślanego <p>Elbląski Park Technologiczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Poprawa jakości wód Zalewu Wiślanego. Wykorzystanie potencjału Laboratorium Zaawansowanych Analiz Środowiskowych Elbląskiego Parku Technologicznego, jako regionalnego laboratorium analitycznego do badań Zalewu Wiślanego <p>Gmina Młynary:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa zbiornika retencyjnego na rzece Baudzie <p>Gmina Miasto Elbląg:</p>

	❖ Cyfrowe centrum informacji Zalewu Wiślanego i rzeki Elbląg
Projekty komplementarne z obszaru EOF	OPEGIEKA: ❖ Monitoring środowiskowy w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym Elbląski Park Technologiczny: ❖ Monitoring stanu fauny w ekosystemach wodnych na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego pod kątem zawartości metali toksycznych - kancerogennych. Klaster ICT Amber/ Instytut Techniczno-Przyrodniczy Żuławski Ośrodek Badawczy w Elblągu/OPEGIEKA: ❖ Budowa i wdrożenie systemu monitoringu gospodarczego wykorzystania środowiska Zalewu Wiślanego i jego zlewni Gmina Godkowo: ❖ Aktualizacja studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Godkowo w związku ze zmieniającymi się warunkami ekologiczno-przyrodniczymi i prawnymi
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 2.3. WDRAŻANIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ENERGETYCE

Priorytet inwestycyjny UE	4.1 Promowanie produkcji i dystrybucji odnawialnych źródeł energii 4.2 Wspieranie efektywności energetycznej i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w infrastrukturach publicznych i sektorze mieszkaniowym 10. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	❖ Budowa Elbląskiego Parku Eko-energetycznego, w tym biogazowni ❖ Montaż paneli fotowoltaicznych i budowa farmy fotowoltaicznej ❖ Tworzenie warunków dla budowy elektrowni pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych (np. farmy wiatrowe, źródła geotermalne, biomasa, pompy ciepła) ❖ Modernizacja energetyczna (termomodernizacja) budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych ❖ Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej PEC, w tym sieci przesyłowych ❖ Utworzenie centrum edukacji i promocji zastosowań OZE
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Gmina Miasto Elbląg: ❖ Termomodernizacja elbląskich szkół i placówek oświatowych Gmina Tolkmicko: ❖ Termomodernizacja szkół i placówek oświatowych w Tolkmicku.
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Gmina Tolkmicko: ❖ Budowa biogazowni w Tolkmicku ❖ Budowa farmy fotowoltaicznej w Nowince ❖ Budowa miejskiej kotłowni węglowej w Tolkmicku ❖ Montaż paneli fotowoltaicznych w partnerstwie Gminy Tolkmicko z mieszkańcami Klaster PRO-OZE: ❖ Budowa Elbląskiego Parku Eko-Energetycznego Klaster PRO-OZE/ Instytut Techniczno-Przyrodniczy Żuławski Ośrodek Badawczy w Elblągu/Klaster ICT AMBER ❖ Promocja wykorzystania OZE przez utworzenie i działania Centrum Edukacji i Promocji Zastosowań OZE Gmina Miasto Elbląg: ❖ Modernizacja sieci ciepłowniczej EPEC w tym sieci przesyłowych, likwidacja grupowych węzłów ciepłowniczych, budowa układów odpylania, monitoring obiektów ciepłowniczych Gmina Milejewo: ❖ Zakup i montaż odnawialnych źródeł energii na budynkach mieszkańców Gminy Milejewo oraz na budynkach użyteczności publicznej i stanowiących własność Gminy Milejewo
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu: ❖ Perspektywy rozwoju odnawialnych źródeł energii na terenie województwa warmińsko-mazurskiego Gmina Frombork:

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa miejskiej sieci ciepłowniczej i modernizacja kotłowni ekologicznej w strefie uzdrowskiej we Fromborku. Gmina Rychliki: ❖ Budowa i rozbudowa infrastruktury elektroenergetycznej. Stworzenie możliwości budowy elektrowni pozyskujących energię ze źródeł odnawialnych (np. farmy wiatrowe, źródła geotermalne) Gmina Pasłęk: ❖ Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej – placówek oświatowych
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 2.4. EDUKACJA PROEKOLOGICZNA

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 10. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Edukacja społeczności subregionu elbląskiego w zakresie gospodarczego wykorzystania środowiska ❖ Promocja postaw proekologicznych
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Nadleśnictwo Elbląg: ❖ Budowa Centrum Edukacji Przyrodniczo Leśnej
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Nadleśnictwo Elbląg: ❖ Łagodzenie wpływu antropopresji na tereny leśne - udostępnienie lasu dla społeczeństwa w celach rekreacji i edukacji
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Klaster ICT Amber/ Instytut Techniczno-Przyrodniczy Żuławski Ośrodek Badawczy w Elblągu: ❖ Edukacja społeczności subregionu elbląskiego w zakresie gospodarczego wykorzystania środowiska oraz promocja postaw proekologicznych
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

CEL STRATEGICZNY 3: WZROST DOBROBYTU POPRZEC WYKORZYSTANIE WIEDZY I NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII

PRIORYTET 3.1. ROZWÓJ NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII W ZARZĄDZANIU PUBLICZNYM I USŁUGACH DLA PRZEDSIĘBIORSTW

Priorytet inwestycyjny UE	<p>1.1 Udoskonalanie infrastruktury badań i innowacji i podnoszenie zdolności do tworzenia doskonałości w zakresie badań i innowacji oraz wspieranie ośrodków kompetencji, w szczególności leżących w interesie Europy</p> <p>1.2 Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w badania i innowacje, rozwoju produktów i usług, transferu technologii, innowacji społecznych i aplikacji z dziedziny usług publicznych, tworzenie sieci, pobudzanie popytu, klastrów i otwartych innowacji poprzez inteligentną specjalizację</p> <p>3.1 Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwianie gospodarczego wykorzystywania nowych pomysłów oraz wspieranie tworzenia nowych firm</p>
Obszary objęte interwencją	

Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego ❖ Stworzenie Centrum certyfikacji i wdrożeń w zakresie systemów zarządzania zgodnych z normami i standardami dla przedsiębiorstw, instytucji, uczelni i organizacji ❖ Utworzenie i rozbudowa Systemu Informacji Przestrzennej SIP ❖ Wzmocnienie rozwoju technologicznego EOF przez profesjonalizację i rozwój usług klastrów i inicjatyw klastrowych ❖ Centrum Wdrażania i Jakości dla MŚP i sektora edukacji
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Gmina Miasto Elbląg: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego, w tym doposażenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojkowych)
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Stworzenie Centrum Certyfikacji i Wdrożeń w zakresie Systemu Zarządzania Jakością wg ISO 9001 dla małych i średnich przedsiębiorstw oraz dla uczelni ❖ Współpraca Centrum Transferu Technologii oraz Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości PWSZ w Elblągu w zakresie perspektyw wykorzystania akademicko-naukowej sieci PIONIER poza obszar objęty szkieletem ELMAN w Elbląskim Obszarze Funkcjonalnym Klaster ICT Amber/ Rada Klastrów: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Wzmocnienie rozwoju technologicznego subregionu elbląskiego przez profesjonalizację i rozwój usług klastrów ❖ Poprawa ilości i jakości usług publicznych w EOF przez zintegrowaną informatyzację EOF.
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 3.2. WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU INTELIGENTNYCH SPECJALIZACJI REGIONALNYCH DLA ROZWOJU EOF

Priorytet inwestycyjny UE	1.2 Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w badania i innowacje, rozwoju produktów i usług, transferu technologii, innowacji społecznych i aplikacji z dziedziny usług publicznych, tworzenie sieci, pobudzanie popytu, klastrów i otwartych innowacji poprzez inteligentną specjalizację 3.1 Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwianie gospodarczego wykorzystywania nowych pomysłów oraz wspieranie tworzenia nowych firm
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Inicjatywy na rzecz współpracy w ramach „trójkąta innowacji” – przedsiębiorcy, sektor nauki oraz administracja i IOB ❖ Inicjatywy na rzecz współpracy sektora edukacji z przedsiębiorstwami ❖ Inicjatywy na rzecz diagnozy potencjału specjalizacji regionalnych w ramach EOF ❖ Utworzenie uzdrowiska we Fromborku – w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody” ❖ Zagospodarowanie turystyczne atrakcyjnych zasobów środowiska naturalnego: wybrzeża Zalewu Wiślanego, otwartych zbiorników wodnych i rzek - w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody” ❖ Stworzenie zintegrowanej oferty produktów turystycznych związanych z Zalewem Wiślanym (regaty żeglarskie, inscenizacje bitwy morskiej, prezentacje fauny i flory i inne) – w ramach wykorzystania potencjału „ekonomii wody”
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Powiat elbląski: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zagospodarowanie turystyczne wybrzeża Zalewu Wiślanego Gmina Tolkmicko: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa pomostu i organizacja plaży na stawie miejskim w Tolkmicku ❖ Budowa bulwaru spacerowego nad rzeką Stradanka
Pozostałe propozycje	Gmina Tolkmicko:

projektów realizowanych na obszarze ZIT	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Inscenizacja bitwy morskiej na Zalewie Wiślanym ❖ Budowa stacji wodnej WOPR w Tolkmicku <p>Elbląski Klaster Turystyczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa bazy Ogniska Sportów Wodnych „Fala” w Elblągu
Projekty komplementarne z obszaru EOF	<p>Gmina Frombork:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Uzdrowisko we Fromborku ❖ Rozbudowa portu żeglarskiego we Fromborku (etap I) ❖ Infrastruktura sportowa stanowiąca bazę okolo turystyczną uzdrowiska we Fromborku <p>Gmina Pieniężno:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa przystani kajakowej na rzece Walsza, Pasłęka
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 3.3. ZINTEGROWANE ZARZĄDZANIE W SEKTORZE TURYSTYKI I ROZWÓJ KOMPLEMENTARNYCH PRODUKTÓW TURYSTYCZNYCH

Priorytet inwestycyjny UE	<p>1.2 Promowanie inwestycji przedsiębiorstw w badania i innowacje, rozwoju produktów i usług, transferu technologii, innowacji społecznych i aplikacji z dziedziny usług publicznych, tworzenie sieci, pobudzanie popytu, klastrów i otwartych innowacji poprzez inteligentną specjalizację</p> <p>8.1 Rozwój inkubatorów przedsiębiorczości oraz wsparcie inwestycyjne samozatrudnienia i tworzenia przedsiębiorstw</p> <p>9.2 Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności miejskich i wiejskich</p>
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa i rozbudowa szlaków turystycznych ❖ Modernizacja ogrodu zoologicznego w Braniewie ❖ Budowa atrakcji turystycznych, np. podziemnej strzelnicy kulowej, centrum spadochronowego, bazy ogniska sportów wodnych, rodzinnego parku rozrywki Nowa Holandia, osi turystycznej Suchacz - Kadyny - Nowinka ❖ Stworzenie komplementarnej oferty produktów turystycznych związanej z potencjałem kulturowym Warmii i Żuław (muzea, izby pamięci, ekspozycje archeologiczne, wystawy i wydarzenia cykliczne i inne) ❖ Opracowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w EOF lub na wybranych obszarach ❖ Rozwój, aktualizacja i publikacja baz danych dotyczących istniejącej infrastruktury turystycznej obszaru
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<p>Powiat elbląski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Opracowanie i realizacja programu rozwoju turystyki w obszarze Zalewu Wiślanego ❖ Zachowanie dziedzictwa kulturowego menonitów <p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Oś turystyczna - Suchacz - Kadyny - Nowinka <ul style="list-style-type: none"> a) Pole karawaniogowe w Kadynach b) Park archeologiczny w Nowince <p>Gmina Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zielona Szkoła w Nowakowie ❖ Budowa infrastruktury turystycznej w Raczkach Elbląskich przy największej naturalnej depresji w Polsce <p>Stowarzyszenie Elbląg Europa:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Święto Chleba w Elblągu ❖ Elbląg Rocks Europa ❖ HipHop Gallery Jam ❖ Wikingowie z Truso w Elblągu <p>Biblioteka Elbląska im. Cypriana Norwida:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Elbląska Jesień Literacka ❖ Letnie Ogrody Polityki <p>Centrum Sztuki Galeria EL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Jazzbląg Festiwal <p>Gmina Miasto Elbląg:</p>

	❖ Organizacja ponadlokalnych przedsięwzięć artystycznych w amfiteatrze w Parku Dolinka
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Elbląski Klaster Turystyczny: ❖ Hotel trzygwiazdkowy ❖ Budowa podziemnej strzelnicy kulowej ❖ Centrum Spadochronowe Truso - strefa zrzutu ❖ Rozbudowa i modernizacja Rodzinnego Parku Rozrywki NOWA HOLLANDIA oraz dostosowanie obiektów do przyjęcia turystów rosyjskojęzycznych
Projekty komplementarne z obszaru EOF	Gmina Gronowo Elbląskie: ❖ Rajd Rowerowy "Dwa mosty" ❖ Regionalny Zlot Seniorów ❖ Kultura Mennonicka na Żuławach – dawniej i dziś Gmina Rychliki: ❖ Budowa i rozbudowa istniejącej infrastruktury turystycznej (hotele, pensjonaty, miejsca noclegowe, restauracje itp.) ❖ Rozwój, aktualizacja i publikacja bazy danych dotyczącej istniejącej infrastruktury turystycznej obszaru ❖ Budowa i rozbudowa szlaków turystycznych. Gmina Płoskinia: ❖ Adaptacja poddasza ZS Płoskinia na cele izby pamięci historycznej Warmii Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych: ❖ Miejscowości Tematyczne – Miejsca z Duszą Elbląski Klaster Turystyczny: ❖ Trasy historyczno-turystyczne ziemi elbląskiej ❖ Gospodarstwo edukacyjne - od pola do stoku - tradycja i nowoczesność Gmina Pięńżno: ❖ Budowa rozlewni miodu ❖ Impreza tematyczna powtarzana co roku np.. "Święto miodu" ❖ Wspólny katalog imprez powiatowych/wojewódzkich ❖ Hotel "Kopernikus" lub "Mehlsack"
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

CEL STRATEGICZNY 4: WZROST AKTYWNOŚCI I INTEGRACJI SPOŁECZNEJ

PRIORYTET 4.1. TWORZENIE WARUNKÓW DLA WYSOKIEJ AKTYWNOŚCI SPOŁECZNEJ

Priorytet inwestycyjny UE	8.1 Rozwój inkubatorów przedsiębiorczości oraz wsparcie inwestycyjne samozatrudnienia i tworzenia przedsiębiorstw 9.2 Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności miejskich i wiejskich
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	❖ Budowa, modernizacja i wykorzystanie centrów aktywności społecznej (świetlice, biblioteki, inkubatory społeczne i inne) ❖ Budowa, rozbudowa i modernizacja placówek edukacyjnych nauczania podstawowego i gimnazjalnego ❖ Wzmacnianie potencjału organizacji pozarządowych i wolontariatu ❖ Wsparcie rodziny, np. poprzez programy pieczy zastępczej, asystenta rodziny i koordynatora pieczy zastępczej, programy przeciwdziałania przemocy i ochrony ofiar i inne ❖ Wzmacnianie potencjału ośrodków wsparcia społeczno-środowiskowego ❖ Programy działań na rzecz osób niepełnosprawnych i starszych
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Gmina Milejewo: ❖ Milejewo – wzrost aktywności społecznej w oparciu o nowo wybudowaną świetlicę w Kamienniku Wielkim Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych:

	❖ Elbląskie Centrum Integracji Społecznej
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych: ❖ Centrum Organizacji Pozarządowych
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	Gmina Pasłęk: ❖ Aktywizacja społeczno-zawodowa osób zamieszkujących na obszarze Starego Miasta w związku z rewitalizacją Starego Miasta ❖ Rozwijanie więzi wspólnotowych wśród mieszkańców subregionu elbląskiego poprzez upowszechnianie sportu Gmina Płoskinia: ❖ Budowa świetlicy wiejskiej w miejscowości Strubno ❖ Remont i modernizacja Biblioteki Publicznej Gminy Płoskinia Stowarzyszenie Pasarga: ❖ Braniewski Inkubator Społeczny ❖ Dziecko na wsi ❖ To nam w duszy gra ❖ Ośrodek wsparcia społecznego-środowiskowy dom samopomocy ❖ Braniewo na starych widokówkach ❖ Napoleoniada 2015 ❖ Wykorzystanie możliwości sprzętu multimedialnego do popularyzacji wiedzy o lokalnej historii ❖ Ukraińskie Barwy Pogranicza Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych: ❖ Centra Aktywności Lokalnej Powiat braniewski: ❖ Powiatowy program działań na rzecz osób niepełnosprawnych na lata 2012-2022 ❖ Powiatowy program rozwoju pieczy zastępczej w powiecie braniewskim na lata 2012-2014 ❖ "Wszyscy mamy równe szanse - aktywizacja osób wykluczonych" Program Operacyjny Kapitał Ludzki w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Działanie 7.1, Poddziałanie 7.1.2 Rozwój i upowszechnianie aktywnej integracji oraz powiatowe centra pomocy rodzinie ❖ Asystent rodziny i koordynator pieczy zastępczej ❖ Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2012-2017
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 4.2. WZROST JAKOŚCI USŁUG EDUKACYJNYCH I SZKOLENIOWYCH

Priorytet inwestycyjny UE	10.1 – ograniczanie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz zapewnianie równego dostępu do dobrej jakości wczesnej edukacji elementarnej oraz kształcenia podstawowego, gimnazjalnego i ponadgimnazjalnego, z uwzględnieniem formalnych, nieformalnych i pozaformalnych ścieżek kształcenia umożliwiających ponowne podjęcie kształcenia i szkolenia.
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	poprawa jakości kształcenia w szkołach/placówkach oświatowych prowadzących kształcenie ogólne i specjalne, działania z obszaru doradztwa zawodowego oraz orientacji zawodowej (w tym niezbędne doposażenie bazy dydaktycznej i naukowej oraz kontynuacja wdrażania założeń rządowego programu „Cyfrowa szkoła”).
Projekty w formule ZIT	„MOF Elbląg podnosi jakość edukacji” Projekty realizowane w formule ZIT będą zgodnie z zapisem celu tematycznego 10 Umowy partnerstwa „Inwestowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie”, celu szczegółowego „lepsze kompetencje

	<p>kadr”, koncentrowały się na priorytecie „Poprawa jakości kształcenia”, a w tym m.in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - doskonalenie programów na wszystkich etapach edukacji, - poprawa warunków kształcenia, w szczególności w szkołach i uczelniach, - poprawa jakości kadry pedagogicznej, akademickiej oraz kadr wspierających i organizujących proces nauczania, - poprawa systemu zarządzania edukacją i szkolnictwem wyższym. 	
Projekty komplementarne	<p>Gmina Miasto Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Termomodernizacja elbląskich szkół i placówek oświatowych ❖ Rozwój infrastruktury sportowej przy elbląskich placówkach oświatowych <p>Powiat elbląski</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych na obszarze Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego ❖ Rozbudowa Liceum Plastycznego w Gronowie Górnym <p>Gmina Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zielona Szkoła w Nowakowie <p>Gmina Tolkmicko</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Tolkmicku <p>Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Wykorzystywanie nowoczesnych technologii w pracy nauczyciela 	
Tryb wyboru projektów	Tryb konkursowy	
Typ beneficjentów	wszystkie podmioty – z wyłączeniem osób fizycznych nie prowadzących działalności gospodarczej	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Wskaźniki produktu	<p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych</p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie</p> <p>Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach prowadzonych w oparciu o indywidualne podejście do ucznia</p>	<p>2015-2018: 15 szkół podstawowych i 10 gimnazjów 2018-2023: 10 szkół ponadgimnazjalnych</p> <p>2015-2018: 30 nauczycieli ze szkół podstawowych i 10 z gimnazjów 2018-2023: 10 nauczycieli ze szkół ponadgimnazjalnych</p> <p>2015-2018: 750 uczniów szkół podstawowych i 250 uczniów gimnazjów 2018-2023: 250 uczniów ze szkół ponadgimnazjalnych</p>

Priorytet inwestycyjny UE	10.3 bis promowanie elastycznych ścieżek kształcenia, w tym poprzez doradztwo zawodowe i potwierdzanie nabytych kompetencji
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/ organizacjami pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi).
Projekty w formule ZIT	<p>„MOF Elbląg inwestuje w młodzież”</p> <p>Projekty realizowane w formule ZIT będą zgodnie z zapisem celu tematycznego 10 Umowy partnerstwa „Inwestowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie”, celu szczegółowego „lepsze kompetencje kadr”, koncentrowały się na priorytecie „Zwiększenie powiązań systemu edukacji i umiejętności osób z potrzebami rynku pracy”, a w tym m.in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozwój współpracy szkół, placówek oświatowych i szkół wyższych z ich otoczeniem, zwłaszcza z

	pracodawcami, - doskonalenie modelu kształcenia zawodowego oraz promocja kształcenia zawodowego, - wzrost liczby studentów na kierunkach istotnych dla gospodarki wybranych w drodze analiz i ewaluacji.	
Projekty komplementarne	Gmina Miasto Elbląg ❖ Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszczenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojaskowych) Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu ❖ Budowa Centrum Doskonalenia Kompetencji Społecznych dla PWSZ w Elblągu Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna ❖ Dostosowanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy w zakresie opieki paliatywnej ❖ Zarządzanie turystyką i hotelarstwem Gmina Tolkmicko ❖ Program wychowania morskigo w EOF	
Tryb wyboru projektów	Tryb konkursowy	
Typ beneficjentów	wszystkie podmioty – z wyłączeniem osób fizycznych nie prowadzących działalności gospodarczej	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Wskaźniki produktu	Liczba osób uczestniczących w pozaszkolnych formach kształcenia realizowanych we współpracy z pracodawcami	2015-2018: 459 osób z 9 szkół ponadgimnazjalnych 2018-2023: 459 osób z 9 szkół ponadgimnazjalnych
	Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wyposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego	2015-2018: 9 szkół ponadgimnazjalnych 2018-2023: 9 szkół ponadgimnazjalnych

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 10. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	❖ Badanie predyspozycji zawodowych wśród młodzieży i działanie na rzecz organizacji praktyk zawodowych ❖ Budowa centrum doskonalenia kompetencji społecznych ❖ Dostosowywanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy, w tym rozwój kierunków przyrodniczo-technicznych ❖ Rozwój elektronicznej platformy edukacyjnej ❖ Integracja zarządzania oświatą i doskonalenie usług edukacyjnych ❖ Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego ❖ Wzrost wykorzystania nowoczesnych technologii w pracy nauczycieli i edukacji ❖ Zmniejszanie różnic w jakości i dostępie do usług edukacyjnych na obszarze EOF
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Powiat elbląski: ❖ Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego ❖ Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych na obszarze Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego OPEGIEKA: ❖ Elektroniczna Platforma Edukacyjna

	<p>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa Centrum Doskonalenia Kompetencji Społecznych dla PWSZ w Elblągu <p>Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa Szkoły Podstawowej i Gimnazjum oraz kompleksu sportowego na terenie Elbląskiej Uczelni Humanistyczno-Ekonomicznej ❖ Budowa obiektu przedszkolnego ❖ Pielęgniarstwo kierunkiem nadal aktualnym ❖ Wykorzystywanie nowoczesnych technologii w pracy nauczyciela ❖ Dostosowanie programu kształcenia do potrzeb rynku pracy w zakresie opieki paliatywnej ❖ Zarządzanie turystyką i hotelarstwem <p>Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Miejski im. Jana Pawła II:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Szkolenia, kursy i studia podyplomowe pracowników Szpitala Miejskiego im. Jana Pawła II w Elblągu <p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Program wychowania morskiego w EOF
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	<p>Powiat elbląski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa Liceum Plastycznego w Gronowie Górnym
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	<p>Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Kompleksowe rozwiązania w zakresie organizacji systemu praktyk zawodowych dla studentów wszystkich (36) publicznych wyższych szkół zawodowych w Polsce w połączeniu z inkubacją i samozatrudnieniem <p>Elbląski Park Technologiczny:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zwiększenie potencjału edukacyjnego na terenie Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego pod kątem kierunków przyrodniczo-technicznych. <p>Gmina Pasłęk:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Doskonalenie usług edukacyjnych szkół i przedszkoli w Gminie Pasłęk ❖ Kompleksowy system edukacyjny wspomagający zarządzanie oświatą w Gminie Pasłęk <p>Gmina Płoskinia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Dziecko na wsi ❖ Potwierdzenie zajęć edukacyjnych w świetlicach wiejskich na terenie Gminy Płoskinia <p>Powiat braniewski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Nauczanie poprzez doświadczenie <p>Gmina Pięczęno:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zespół Szkół Podstawowych i Gimnazjalnych
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 4.3. PODNIESIENIE BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO

Priorytet inwestycyjny UE	9.1 inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia oraz przejścia z usług instytucjonalnych do usług na poziomie społeczności lokalnych
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	usuwanie niedoborów poprzez wsparcie elementów ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz poprawę dostępności do bazy szpitalnej
Projekty w formule ZIT	<p>„MOF Elbląg inwestuje w infrastrukturę zdrowia”</p> <p>Projekty realizowane w formule ZIT będą zgodnie z zapisem celu tematycznego 9 Umowy partnerstwa „Promowanie włączenia społecznego, walka z ubóstwem i wszelką dyskryminacją”, celu szczegółowego „ograniczenie ryzyka wykluczenia społecznego spowodowanego dysproporcjami w dostępie do usług publicznych”, koncentrowały się na priorytecie „Poprawa jakości i dostępu do niedrogich usług publicznych”.</p>

Projekty komplementarne	Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna ❖ Pielęgniarstwo kierunkiem nadal aktualnym Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital Miejski im. Jana Pawła II ❖ Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnętrznymi i parkanem ❖ Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów Szpitala	
Tryb wyboru projektów	Tryb konkursowy	
Typ beneficjentów	❖ jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, ❖ jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, ❖ samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej (tj. działające w publicznym systemie ochrony zdrowia),	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Wskaźniki produktu	Liczba wspartych podmiotów leczniczych	3

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia	
Obszary objęte interwencją		
Typy przedsięwzięć	❖ Budowa strażnicy w Elblągu ❖ Usprawnienie pracy służb mundurowych EOF ❖ Wzmocnienie potencjału ochotniczej straży pożarnej poprzez budowę, przebudowę lub modernizację budynków, zakup nowych samochodów oraz sprzętu ❖ Budowa miejskich centrów monitoringu	
Projekty w formule ZIT	-	
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	-	
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-	
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	Elbląski Park Technologiczny: ❖ Usprawnienie pracy służb mundurowych z Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego w aspekcie walki z nielegalnymi środkami pobudzającymi oraz wprowadzaniem do obrotu towarów z przemytu Gmina Wilczęta: ❖ Wzmocnienie potencjału Ochotniczej Straży Pożarnej w Gminie Wilczęta ❖ Poprawa bezpieczeństwa na polsko-rosyjskiej granicy państwowej oraz terenach przygranicznych Gmina Miasto Elbląg ❖ Budowa strażnicy w Elblągu – poprawa bezpieczeństwa ludności Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego.	
Tryb wyboru projektów	Konkursowy	
Uprawnieni beneficjenci		
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM	

PRIORYTET 4.4. INTEGRACJA SPOŁECZNA I ROZWÓJ POPRZEZ SPORT I KULTURĘ

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 9.1 Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia oraz przejścia z usług instytucjonalnych do usług na poziomie społeczności lokalnych
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Organizacja wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym ❖ Działania na rzecz wzmocnienia tożsamości lokalnej i regionalnej ❖ Wzrost wykorzystania nowoczesnych technologii w sferze kultury i sportu ❖ Budowa i modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej ❖ Tworzenie i wzmocnianie potencjału organizacji kulturalnych i sportowych
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozwój infrastruktury sportowej przy elbląskich placówkach oświatowych ❖ Dni z niepełnosprawnością <p>Stowarzyszenie Elbląg Europa</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Bursztynowy Port - Alternatywny Ośrodek Kultury ❖ Święto Chleba w Elblągu
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	<p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa stadionu wielofunkcyjnego w Tolkmicku <p>Budowa basenu miejskiego w Tolkmicku</p> <p>Elbląska Uczelnia Humanistyczno-Ekonomiczna</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Dostosowanie istniejącego hangaru na potrzeby hali sportowej
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	<p>Gmina Frombork:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Żeglarstwo dla dzieci i młodzieży <p>Gmina Rychliki:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa, rozbudowa, adaptacja istniejących obiektów (w tym zabytkowych) na cele kulturalne, w tym domy i ośrodki kultury ❖ Budowa i rozbudowa obiektów sportowych (boisk, pływalni) <p>Gmina Wilczęta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego w miejscowości Wilczęta <p>Gmina Pasłęk:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Budowa bazy sportowo-rekreacyjnej na terenie Parku Ekologicznego w Pasłęku ❖ Budowa placu sportowo-rekreacyjnego dla dzieci i młodzieży w Pasłęku <p>Gmina Płoskinia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Modernizacja boiska sportowego w miejscowości Płoskinia ❖ Dopuszczenie placów zabaw funkcjonujących na terenie gminy Płoskinia <p>Gmina Pieniężno:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Sala widowiskowo-sportowa na istniejących fundamentach ❖ Otwarte kąpielisko miejskie <p>Stowarzyszenie Pasarga:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Sportowy Klub Jeździecki
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

CEL STRATEGICZNY 5: BUDOWA WSPÓLNEGO WIZERUNKU EOF

PRIORYTET 5.1. PROMOCJA TURYSTYCZNA

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 9.2 Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności miejskich i wiejskich
Obszary objęte interwencją	

Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Opracowanie wspólnego wizerunku turystycznego EOF ❖ Popularyzacja dziedzictwa kulturowego i walorów turystycznych EOF w kraju i za granicą ❖ Budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF ❖ Budowa Centrum Współpracy Transgranicznej
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	Stowarzyszenie Elbląg Europa: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Centrum Współpracy Transgranicznej
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	<p>Gmina Płoskinia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Promocja obszaru funkcjonalnego <p>Gmina Rychliki:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Wykonanie artykułów promocyjnych związanych z turystyką <p>Gmina Pasłęk:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Popularyzacja i rozwój dziedzictwa kulturowego subregionu elbląskiego <p>Grupa Elbląskich Kłastrów:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Przyjmujemy sąsiada – budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF <p>Powiat braniewski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Warmia - zalew dużych możliwości
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 5.2. PRZYGOTOWANIE TERENÓW INWESTYCYJNYCH I PROMOCJA GOSPODARCZA

Priorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 9.2 Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności miejskich i wiejskich
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Opracowanie wspólnego wizerunku gospodarczego EOF ❖ Budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF ❖ Wykorzystanie możliwości inwestycyjnych nabrzeża portowego ❖ Zagospodarowanie inwestycyjne poprzez rewitalizację wybranych obszarów EOF ❖ Promocja gospodarcza terenów inwestycyjnych poprzez popularyzację zintegrowanej oferty EOF
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<p>Gmina Milejewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja terenów EOF oraz budowa nowego procesu - pozyskanie i wsparcie inwestora w subregionie. ❖ Milejewo - Zagospodarowanie inwestycyjne rewitalizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Produkcyjne <p>Stowarzyszenie Elbląg Europa:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Centrum Współpracy Transgranicznej
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	-
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	

System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

PRIORYTET 5.3. REWITALIZACJA I UPORZĄDKOWANIE PRZESTRZENI PUBLICZNYCH

Priorytet inwestycyjny UE	9.2. wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich
Obszary objęte interwencją	OSI Ośrodki subregionalne
Typy przedsięwzięć	zagospodarowanie/rozwój przestrzeni publicznych – przedsięwzięcia ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych tym przestrzeniom z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości
Projekty w formule ZIT	„MOF Elbląg rewitalizuje przestrzenie publiczne” Projekty realizowane w formule ZIT będą zgodnie z zapisem celu tematycznego 9 Umowy partnerstwa „Promowanie włączenia społecznego, walka z ubóstwem i wszelką dyskryminacją”, celu szczegółowego „Włączenie społeczności zamieszkujących obszary peryferyjne i zdegradowane”, koncentrowały się na priorytetach: - Kompleksowa rewitalizacja zdegradowanych obszarów, - Poprawa szans rozwojowych i zwiększenie spójności społecznej na obszarach peryferyjnych.
Projekty komplementarne	<p>Gmina Miasto Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Doposażenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojсковych) ❖ Modernizacja budynku dawnego Gimnazjum w Muzeum Archeologiczno-Historycznym ❖ Rewitalizacja zabytkowego budynku oraz dziedzina Biblioteki Elbląskiej ❖ Organizacja ponadlokalnych przedsięwzięć artystycznych w amfiteatrze w Parku Dolinka ❖ Rewitalizacja dawnego klasztoru dominikanów – obecnie Centrum Sztuki Galeria EL: <ol style="list-style-type: none"> 1. Wykonanie badań archeologicznych na terenie klasztoru 2. Program funkcjonalno-użytkowy 3. Odbudowa trzech skrzydeł dawnego klasztoru <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja otwartego kąpieliska miejskiego/ budowa centrum sportu i rekreacji <p>Powiat elbląski</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zachowanie dziedzictwa kulturowego menonitów ❖ Zagospodarowanie turystyczne wybrzeża Zalewu Wiślanego <p>Gmina Milejewo</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Milejewo - Zagospodarowanie inwestycyjne rewitalizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Produkcyjne <p>Gmina Tolkmicko</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja miasta Tolkmicka: a) przebudowa starych uliczek z infrastrukturą podziemną i naziemną b) odbudowa budynku dworca PKP c) remont bosmanatu w porcie w Tolkmicku e) renowacja prywatnych kamieniczek ❖ Oś turystyczna - Suchacz - Kadyny - Nowinka <p>a) Obóz kaprów w Suchaczu, b) Pole karawaniogowe w Kadynach, b) Park archeologiczny w Nowince.</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja i standaryzacja portów i przystani nadzalewowych ❖ Budowa stadionu wielofunkcyjnego w Tolkmicku ❖ Budowa basenu miejskiego w Tolkmicku ❖ Inscenizacja bitwy morskiej na Zalewie Wiślanym <p>Gmina Elbląg</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Przystosowanie zdegradowanego terenu w miejscowości Czechowo pod budownictwo jednorodzinne

	<p>Elbląskie Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Pozarządowych</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Elbląskie Centrum Integracji Społecznej <p>Stowarzyszenie Elbląg Europa</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Bursztynowy Port - Alternatywny Ośrodek Kultury ❖ Centrum Współpracy Transgranicznej ❖ Święto Chleba w Elblągu ❖ Elbląg Rocks Europa ❖ HipHop Gallery Jam ❖ Wikingowie z Truso w Elblągu 		
Tryb wyboru projektów	Tryb konkursowy		
Typ beneficjentów	<ul style="list-style-type: none"> ❖ jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, ❖ jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, ❖ organizacje pozarządowe, ❖ kościoły i związki wyznaniowe, ❖ wspólnoty mieszkaniowe i spółdzielnie mieszkaniowe. 		
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM		
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM		
Wskaźniki produktu	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 70%;">Powierzchnia zrewitalizowanych obszarów</td> <td style="width: 30%;">20 ha</td> </tr> </table>	Powierzchnia zrewitalizowanych obszarów	20 ha
Powierzchnia zrewitalizowanych obszarów	20 ha		

Przyorytet inwestycyjny UE	2.3 Wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-learningu, e-integracji i e-zdrowia 3.1 Promowanie przedsiębiorczości, w szczególności poprzez ułatwianie gospodarczego wykorzystywania nowych pomysłów oraz wspieranie tworzenia nowych firm 9.2 Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności miejskich i wiejskich
Obszary objęte interwencją	
Typy przedsięwzięć	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Renowacja i rewitalizacja przestrzeni zabytkowych i o wysokiej wartości historyczno-kulturalnej poprzez wprowadzanie nowych funkcji kulturalnych, społecznych i gospodarczych ❖ Tworzenie sieci przestrzeni parkowo-rekreacyjnych ❖ Przystosowanie terenów zdegradowanych do wykorzystania na cele publiczne, gospodarcze i mieszkaniowe ❖ Aktywizacja społeczno-zawodowa osób mieszkających na rewitalizowanych i odnawianych obszarach
Projekty w formule ZIT	-
Projekty komplementarne poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT	<p>Gmina Milejewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja terenów EOF oraz budowa nowego procesu - pozyskanie i wsparcie inwestora w subregionie. ❖ Milejewo - Zagospodarowanie inwestycyjne rewitalizowanych terenów gminy na Centrum Logistyczno-Produkcyjne <p>Gmina Tolkmicko:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja miasta Tolkmicka: <ul style="list-style-type: none"> a) przebudowa starych uliczek z infrastrukturą podziemną i naziemną b) odbudowa budynku dworca PKP c) remont bosmanatu w porcie w Tolkmicku d) renowacja prywatnych kamieniczek ❖ Rewitalizacja kolei nadzalewowej: Elbląg-Kaliningrad ❖ Rewitalizacja i standaryzacja portów i przystani nadzalewowych <p>Gmina Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Odrestaurowanie zabytkowego budynku przy ul. Żeromskiego 2B w Elblągu ❖ Przystosowanie zdegradowanego terenu w miejscowości Czechowo pod budownictwo jednorodzinne <p>Gmina Miasto Elbląg:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja Wyspy Spichrzów.

	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Miejska sieć przestrzeni parkowo – rekreacyjnych od Parku Planty poprzez: ul. Grota Roweckiego, Plac Konstytucji, Park Traugutta, Park Oliwski, Park Dolinka, ul. Marymoncką do Parku Leśnego Bażantarnia ❖ Rewitalizacja zabytkowego budynku oraz dziedzina Biblioteki Elbląskiej ❖ Rewitalizacja kompleksu budynków Szpitala, parku wraz drogami i parkingami wewnętrznymi i parkanem ❖ "Rewitalizacja dawnego klasztoru dominikanów – obecnie Centrum Sztuki Galeria EL: <ol style="list-style-type: none"> 1. Wykonanie badań archeologicznych na terenie klasztoru 2. Program funkcjonalno-użytkowy 3. Odbudowa trzech skrzydeł dawnego klasztoru" ❖ Rewitalizacja otwartego kąpieliska miejskiego/ budowa centrum sportu i rekreacji ❖ Modernizacja budynku dawnego Gimnazjum w Muzeum Archeologiczno-Historycznym Centrum Sztuki Galeria EL: ❖ Remont gotyckich okien wraz z licem murów zabytkowej siedziby Galerii EL <p>Gmina Młynary:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja przestrzeni publicznej w Młynarach służąca aktywizacji społeczności lokalnej
Pozostałe propozycje projektów realizowanych na obszarze ZIT	-
Projekty komplementarne z obszaru EOF nieobjętego ZIT	<p>Gmina Frombork:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja przestrzeni publicznej Starego Miasta i skweru miejskiego we Fromborku ❖ Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w strefach uzdrowiskowych. <p>Gmina Rychliki:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Renowacja i rewitalizacja istniejących obiektów zabytkowych <p>Gmina Miasto Braniewo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa - modernizacja ogrodu zoologicznego z rekonstrukcją dawnych obwarowań miejskich ❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa - rewitalizacja zabytkowych budynków Braniewa ❖ Rewitalizacja Miasta Braniewa – rekonstrukcja dawnych obwarowań miejskich przy ulicy Kromera z budową skateparku <p>Gmina Wilczęta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zagospodarowanie centrum wsi Wilczęta <p>Gmina Pasłęk:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja budynków mieszkalnych w obrębie Starego Miasta ❖ Kompleksowa rewitalizacja Starego Miasta w Pasłęku ❖ Poprawa dostępu i jakości usług w obrębie Placu Grunwaldzkiego w Pasłęku <p>Powiat braniewski:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Rewitalizacja kompleksu obiektów Zespołu Szkół Budowlanych w Braniewie <p>Gmina Godkowo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w Godkowie "Zielony amfiteatr"
Tryb wyboru projektów	Konkursowy
Uprawnieni beneficjenci	
System preferencji dla wybranych obszarów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Minimalne i maksymalne wartości projektów	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM
Wskaźniki produktu i rezultatu	Po uzgodnieniach z IZ RPO WM

7.2. ANALIZA WYBORU NAJISTOTNIEJSZYCH INWESTYCJI DLA ROZWOJU GOSPODARCZEGO EOF

Analiza wyboru najistotniejszych inwestycji dla rozwoju gospodarczego EOF została wykonana metodą wielokryterialną.

Pod uwagę wzięto wszystkie przedsięwzięcia wskazane w Strategii, tj.:

- a) projekty w formule ZIT;
- b) projekty poza formułą ZIT, ale na obszarze objętym ZIT;
- c) projekty z obszaru EOF, nie objętego ZIT.

Wszystkie przedsięwzięcia uszeregowano wg następujących grup tematycznych:

- a) transport - 62 projekty
- b) infrastruktura techniczna, w tym energetyka, OZE, ochrona środowiska - 44 projekty
- c) zdrowie i infrastruktura społeczna - 16 projektów
- d) kultura, sport, rekreacja, turystyka - 69 projektów
- e) teleinformatyka, instytucje publiczne - 9 projektów
- f) edukacja i społeczeństwo obywatelskie - 55 projektów
- g) rewitalizacja - 23 projekty
- h) rozwój gospodarczy - 7 projektów

To właśnie ostatnia grupa projektów wpływa bezpośrednio na rozwój gospodarczy. Projekty z pozostałych grup tematycznych mają oczywiście pośredni wpływ na rozwój gospodarczy. Dlatego też do dalszych analiz przyjęto projekty z ostatniej grupy tematycznej. Wśród tych projektów znajdują się:

1	Gmina Miasto Elbląg	Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga
2	Gmina Miasto Elbląg	Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszanie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojkowych)
3	Gmina Miasto Elbląg	Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej przedłużenie i powiększenie terminala składowo przeładunkowego
4	Gmina Miasto Elbląg	Budowa obrotnicy dla statków na rzece Elbląg
5	Gmina Miasto Elbląg	Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w porcie morskim w Elblągu
6	Klaster ICT Amber/ Rada Klastrow	Wzmocnienie rozwoju technologicznego subregionu elbląskiego przez profesjonalizację i rozwój usług klastrów
7	Grupa Elbląskich Klastrow	Przyjmujemy sąsiada – budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF

Wszystkie powyższe przedsięwzięcia są bezpośrednio ukierunkowane na rozwój gospodarczy Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. W celu wyboru najkorzystniejszego przedsięwzięcia z w/w listy dokonano doboru brzegowych korzyści i kosztów ekonomicznych. Wśród nich znalazły się:

- a) liczba nowych podmiotów gospodarczych
- b) liczba nowych miejsc pracy
- c) reinwestowane środki finansowanie na obszarze EOF
- d) mniejsze wydatki na pomoc społeczną
- e) wzrost wpływów do budżetu miasta

Jednocześnie podczas wyboru optymalnego rozwiązania, wzięto pod uwagę także koszty samego przedsięwzięcia, jak również jego koszty eksploatacyjne.

Poniżej przedstawiono szczegółowe dane w tym zakresie (do wyliczeń przyjęto 5% stopę dyskonta):

Koszty inwestycyjne i eksploatacyjne

Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	3 000 000,00	4 000 000,00	13 000 000,00	13 000 000,00	0,00	33 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	2 850 000,00	3 640 000,00	11 180 000,00	10 140 000,00	0,00	27 810 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	800 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	182 000,00	172 000,00	156 000,00	150 000,00	660 000,00

Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszczenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojkowych)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	5 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	0,00	0,00	25 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	4 750 000,00	9 100 000,00	8 600 000,00	0,00	0,00	22 450 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	1 600 000,00	1 600 000,00	1 600 000,00	4 800 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	1 376 000,00	1 248 000,00	1 200 000,00	3 824 000,00

Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej przedłużenie i powiększenie terminala składowo przeładunkowego	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	0,00	7 500 000,00	7 500 000,00	0,00	0,00	15 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	0,00	6 825 000,00	6 450 000,00	0,00	0,00	13 275 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	342 500,00	342 500,00	342 500,00	1 027 500,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	294 550,00	267 150,00	256 875,00	818 575,00

Budowa obrotnicy dla statków na rzece Elbląg	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00	5 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	2 150 000,00	1 950 000,00	0,00	4 100 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	112 000,00	112 000,00	112 000,00	336 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	96 320,00	87 360,00	84 000,00	267 680,00

Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w porcie morskim w Elblągu	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	30 000 000,00	30 000 000,00	40 000 000,00	100 000 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	25 800 000,00	23 400 000,00	30 000 000,00	79 200 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	2 180 000,00	2 180 000,00	4 360 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	1 700 400,00	1 635 000,00	3 335 400,00

Wzmocnienie rozwoju technologicznego subregionu elbląskiego przez profesjonalizację i rozwój usług klastrów	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	0,00	0,00	1 500 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	475 000,00	455 000,00	430 000,00	0,00	0,00	1 360 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	100 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	39 000,00	37 500,00	76 500,00

Przyjmujemy sąsiada – budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF	2015	2016	2017	2018	2019	2020	SUMA
Szacunkowe koszty inwestycyjne	0,00	650 000,00	650 000,00	650 000,00	0,00	0,00	1 950 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty inwestycyjne	0,00	617 500,00	591 500,00	559 000,00	0,00	0,00	1 768 000,00
Koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	200 000,00
Współczynnik dyskonta	1,00	0,95	0,91	0,86	0,78	0,75	
Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	0,00	0,00	0,00	0,00	78 000,00	75 000,00	153 000,00

Korzyści i koszty społeczne

Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	1,00	5,00	5,00	5,00	5,00	3,00	3,00	3,00	2,00	1,00	33,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	5,00	25,00	25,00	25,00	25,00	15,00	15,00	15,00	10,00	5,00	165,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EOF	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00	4 500 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	2 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	5 000,00	2 500,00	82 500,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIT, CIT, nieruchomości)	0,00	42 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	126 000,00	126 000,00	126 000,00	84 000,00	42 000,00	1 386 000,00

Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszczenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojaskowych)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Liczba nowych podmiotów	0,00	1,00	2,00	4,00	4,00	6,00	6,00	6,00	4,00	3,00	3,00	39,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	2,00	4,00	8,00	8,00	12,00	12,00	12,00	8,00	6,00	6,00	78,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EOF	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	900 000,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	1 000,00	2 000,00	4 000,00	4 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	4 000,00	3 000,00	3 000,00	39 000,00

EOF												
Liczba nowych podmiotów	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00
Liczba nowych miejsc pracy	0,00	0,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	26,00
Reinwestowane środki finansowe na obszarze EOF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	0,00	0,00	1 000,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	13 000,00
Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIT, CIT, nieruchomości)	0,00	0,00	10 000,00	11 000,00	12 000,00	13 000,00	14 000,00	15 000,00	20 000,00	25 000,00	30 000,00	150 000,00

Podsumowanie analizy:

Podsumowanie	Zdyskontowane koszty inwestycyjne	Zdyskontowane koszty eksploatacyjne przedsięwzięcia	Liczba nowych podmiotów	Liczba nowych miejsc pracy	Reinwestowane środki finansowe na obszarze EOF	Mniejsze wydatki na pomoc społeczną	Wzrost wpływów do budżetu miasta z tytułu podatków (PIT, CIT, nieruchomości)
Poprawa powiązań komunikacyjnych dzielnicy Zatorze (strefy przedsiębiorczości Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego) z centrum Miasta Elbląga	27 810 000,00	660 000,00	33,00	165,00	4 500 000,00	82 500,00	1 386 000,00
Rozbudowa Elbląskiego Parku Technologicznego w tym Dopuszaenie laboratoriów EPT o stanowiska badawcze w zakresie: kryminalistyki, badań materiałowych (rewitalizacja terenów powojaskowych)	22 450 000,00	3 824 000,00	39,00	78,00	900 000,00	39 000,00	491 400,00
Budowa nowego nabrzeża przy ul. Radomskiej przedłużenie i powiększenie terminala składowo przeładunkowego	13 275 000,00	818 575,00	8,00	24,00	1 050 000,00	12 000,00	336 000,00

Budowa obrotnicy dla statków na rzece Elbląg	4 100 000,00	267 680,00	0,00	3,00	0,00	1 500,00	50 000,00
Budowa bocznic kolejowej i terminalu nr 2 w porcie morskim w Elblągu	79 200 000,00	3 335 400,00	6,00	38,00	750 000,00	19 000,00	1 050 000,00
Wzmocnienie rozwoju technologicznego subregionu elbląskiego przez profesjonalizację i rozwój usług klastrów	1 360 000,00	76 500,00	0,00	17,00	0,00	8 500,00	150 000,00
Przyjmujemy sąsiada – budowa funkcji wzmacniających międzynarodowy charakter EOF	1 768 000,00	153 000,00	5,00	26,00	0,00	13 000,00	150 000,00

Z powyższej analizy wynika, że przedsięwzięcie 1 wykazuje najwyższe korzyści społeczne. Tym samym można uznać, że przy odpowiednich nakładach inwestycyjnych i eksploatacyjnych przedsięwzięcie to może przynieść największe oczekiwane wymierne rezultaty w postaci:

- stworzonych nowych podmiotów gospodarczych,
- stworzonych nowych miejsc pracy.

Powyższe rezultaty mogą pozytywnie wpłynąć na politykę społeczną miasta, a także budżet miasta.

Biorąc pod uwagę powyższe czynniki rekomenduje się w pierwszej kolejności realizację przedsięwzięcia nr 1.

8. PROPONOWANY ZAKRES WSPARCIA W FORMULE ZIT MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ELBLĄGA W RAMACH RPO WARMIA I MAZURY 2014-2020

Wytyczne Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju wskazują następujące kierunki interwencji do realizacji w ramach ZIT:

- ✓ rozwój zrównoważonego, sprawnego transportu łączącego miasto i jego obszar funkcjonalny,
- ✓ przywracanie funkcji społeczno-gospodarczych zdegradowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego,
- ✓ poprawa stanu środowiska przyrodniczego na obszarze funkcjonalnym miasta,
- ✓ wspieranie efektywności energetycznej oraz promowanie strategii niskoemisyjnych,
- ✓ wzmacnianie rozwoju funkcji symbolicznych budujących międzynarodowy charakter i ponadregionalną rangę miejskiego obszaru funkcjonalnego oraz poprawa dostępu i jakości usług publicznych w całym obszarze funkcjonalnym,
- ✓ wzmacnianie badań, rozwoju technologicznego oraz innowacji.

Wsparcie w ramach ZIT dla MOF Elbląga uzasadnione zostało w Strategii województwa potrzebą wzmocnienia konkurencyjności województwa poprzez rozwój ośrodków subregionalnych oraz ich obszarów funkcjonalnych *„Elbląg jako ośrodek subregionalny, wyposażony w infrastrukturę miejską o wysokich standardach, specjalizować się będzie w rozwoju nowoczesnych technologii oraz współpracować z gospodarką morską obszaru bałtyckiego i obwodem kalininградzkim. Miasto powinno pełnić funkcje gospodarcze, edukacyjne i kulturowe dla północno-zachodniej części województwa”*.

Przedsięwzięcia realizowane w ramach ZIT miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga muszą przyczyniać się do osiągnięcia rezultatów wskazanych w Strategii dla OSI Ośrodki subregionalne. Te cele to:

- ✓ wzrost funkcji subregionalnych Elbląga (gospodarczych, społecznych, w tym edukacyjnych, kulturowych i medycznych),
- ✓ wzrost konkurencyjności gospodarczej w kraju i za granicą,
- ✓ podniesienie poziomu kapitału społecznego,
- ✓ wzrost różnorodności i dopasowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku,
- ✓ rewitalizacja społeczno-gospodarcza,
- ✓ intensyfikacja współpracy międzynarodowej i międzyregionalnej,
- ✓ wykształcenie wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta.

Na bazie wyznaczonych celów i priorytetów w Strategii rozwoju miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga, kierunków interwencji wynikających z wytycznych Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju oraz celów wskazanych w Strategii dla OSI Ośrodki subregionalne, związek ZIT miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga określił następujące obszary wsparcia:

-
1. **Rozwój zrównoważonego, sprawnego transportu łączącego miasto i jego obszar funkcjonalny:**
 2. **Przywracanie funkcji społeczno-gospodarczych zdegradowanych obszarów miejskiego obszaru funkcjonalnego:**
 3. **Wzmacnianie rozwoju funkcji symbolicznych budujących międzynarodowy charakter i ponadregionalną rangę miejskiego obszaru funkcjonalnego oraz poprawa dostępu i jakości usług publicznych w całym obszarze funkcjonalnym.**

Poniżej zaprezentowano uzasadnienie dla wyboru obszarów oraz propozycję osi priorytetowych RPO Warmia i Mazury, w których obszary te będą mogły być realizowane.

8.1. ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONEGO, SPRAWNEGO TRANSPORTU ŁĄCZĄCEGO MIASTO I JEGO OBSZAR FUNKCJONALNY

Zagadnienie nawiązuje do kluczowych problemów miejskich obszarów funkcjonalnych, które nie ominęły również obszaru elbląskiego. Przesłanką sformułowania tego celu jest chęć przeciwdziałania fragmentacji infrastruktury transportowej, która może prowadzić do zmniejszania dostępności komunikacyjnej wybranych obszarów, a tym samym do obniżania jakości życia.

Cechą charakterystyczną miejskich obszarów funkcjonalnych jest przemieszczanie się większości mieszkańców w kierunku centrum. Zaburzenie dostępności komunikacyjnej centrum ma wpływ na jakość życia oraz na poziom rozwoju gospodarczego całego obszaru. Rozwój nowoczesnego, miejskiego obszaru funkcjonalnego wymaga jednak stworzenia pełnej sieci powiązań, czyli uzupełnienia koncentrycznego układu infrastruktury (decydującego o dostępności transportowej centrum), powiązaniem komunikacyjnymi pomiędzy pozostałymi węzłami sieci osadniczej. Wydajna sieć umożliwia odciążenie komunikacyjne centrum – mieszkańcy mogą z równą swobodą podróżować po całym obszarze, co sprzyja dywersyfikacji kierunków w jakich poszukują źródeł utrzymania, ale również wyrównywaniu dostępności komunikacyjnej do centrum. Dlatego kluczowym kryterium realizacji tego celu jest stworzenie zintegrowanego systemu komunikacyjnego złożonego z różnych rodzajów transportu – drogowego, kolejowego, wodnego i lotniczego. W ramach wymienionych kategorii założono również rozwój transportu zbiorowego dostosowanego do zidentyfikowanych potrzeb.

W tym celu zaplanowano także tworzenie powiązań z siecią transportową TEN-T. Jest to kierunek myślenia wynikający z głównych założeń rozwojowych Unii Europejskiej. Włączenie EOF w infrastrukturę transeuropejską umożliwi budowanie ponadnarodowych funkcji tego obszaru.

Obszar zrównoważonego transportu ma wyraźne znaczenie dla realizacji celów rozwojowych OSI Ośrodki subregionalne Elbląg, ponieważ wpływa na wzrost funkcji subregionalnych Elbląga (m.in. poprawia dostępność komunikacyjną do węzła transportowego, jakim jest dla subregionu miastordzeń), wzrost konkurencyjności gospodarczej w kraju i za granicą (szczególnie dzięki zwiększeniu mobilności pracowników) oraz sprzyja wykształceniu się wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta (zwłaszcza jako rynku pracy, ośrodka kulturalnego i edukacyjnego).

Proponuje się, żeby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

- ✓ **Osi 7. Infrastruktura transportowa, Działanie (priorytet inwestycyjny 7.2 – EFRR).**

8.2. PRZYWRACANIE FUNKCJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZYCH ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO:

Obszar ten będzie realizowany dwutorowo – po pierwsze, uporządkowane zostaną zdegradowane i niewykorzystane przestrzenie publiczne oraz inwestycyjne. Zostaną im nadane nowe funkcje poprzez rewitalizację fizyczną, społeczną i gospodarczą. Wpłynie to na postrzeganie całego obszaru funkcjonalnego oraz na jego wewnętrzną integrację. Po drugie, podjęte zostaną działania na rzecz budowy i promocji wspólnego wizerunku regionu. Działania te również będą miały dwutorowy charakter – na rzecz wizerunku turystyczno-rekreacyjnego oraz gospodarczego. Rewitalizacja może mieć duże znaczenie dla podniesienia poziomu kapitału społecznego, który w MOF Elbląga wykazuje pewne braki (niska aktywność społeczna mimo dość dobrze rozwiniętego sektora pozarządowego) i należy wspierać jego rozwój. Ponadto wprost pomoże to osiągnąć efekt, jakim jest rewitalizacja społeczno-gospodarcza tego obszaru.

Proponuje się, aby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

- ✓ **Osi 8. Obszary wymagające rewitalizacji (priorytet inwestycyjny 9.2 – EFRR)**

8.3. WZMACNIANIE ROZWOJU FUNKCJI SYMBOLICZNYCH BUDUJĄCYCH MIĘDZYNARODOWY CHARAKTER I PONADREGIONALNĄ RANGĘ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO ORAZ POPRAWA DOSTĘPU I JAKOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH W CAŁYM OBSZARZE FUNKCJONALNYM

Realizacja przedsięwzięć w tym zakresie przyczyni się do osiągnięcia oczekiwanych efektów interwencji: do wzrostu funkcji subregionalnych Elbląga, wzrostu konkurencyjności MOF w kraju i za granicą, podniesienia poziomu kapitału społecznego, wzrostu różnorodności i dopasowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku, rewitalizacji społeczno-gospodarczej oraz wykształcenia się wyrazistych funkcji społeczno-gospodarczych miasta. Dla realizacji tego celu założono istotność oddziaływania na podstawową infrastrukturę społeczną i zdrowotną oraz na wzmacnianie potencjału służb publicznych działających na rzecz środowisk wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem. Zaplanowano ponadto oddziaływanie na jakość usług edukacyjnych i szkoleniowych dla umożliwienia mieszkańcom EOF wyrównanego poziomu dostępu do tych usług oraz możliwości kształcenia się przez całe życie.

Proponuje się, aby przedsięwzięcia w tym zakresie były realizowane w ramach:

- ✓ **Osi 2. Kadry dla gospodarki (priorytet inwestycyjny 10.1 – EFS),**
- ✓ **Osi 2. Kadry dla gospodarki (priorytet inwestycyjny 10. 3 bis – EFS),**
- ✓ **Osi 9. Dostęp do wysokiej jakości usług (priorytet inwestycyjny 9.1 – EFRR).**

Podsumowując, w ramach wybranych i wymienionych powyżej obszarów wsparcia proponuje się następujące osie priorytetowe RPO Warmia i Mazury 2014-2020 i typy przedsięwzięć dla Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych miejskiego obszaru Funkcjonalnego Elbląga:

Europejski Fundusz Społeczny:

1. Oś 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ poprawa jakości kształcenia w szkołach/placówkach oświatowych prowadzących kształcenie ogólne i specjalne, działania z obszaru doradztwa zawodowego oraz orientacji zawodowej (w tym niezbędne doposażenie bazy dydaktycznej i naukowej oraz kontynuacja wdrażania założeń rządowego programu „Cyfrowa szkoła”).

2. Oś 2. Kadry dla gospodarki

Typ przedsięwzięć:

- ✓ programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/ organizacjami pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi).

Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:

1. Oś 7. Infrastruktura transportowa

Typ przedsięwzięć:

- ✓ budowa, przebudowa dróg w obszarach funkcjonalnych Olsztyna, Elbląga i Ełku.

2. Oś 8. Obszary wymagające rewitalizacji

Typ przedsięwzięć:

- ✓ zagospodarowanie/rozwój przestrzeni publicznych – przedsięwzięcia ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych tym przestrzeniom z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości.

3. Oś 9. Dostęp do wysokiej jakości usług

Typ przedsięwzięć:

- ✓ usuwanie niedoborów poprzez wsparcie elementów ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz poprawę dostępności do bazy szpitalnej.

Poniżej przedstawiono zestawienie osi priorytetowych i priorytetów inwestycyjnych w ramach proponowanych przedsięwzięć dla ZIT miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga.

Tabela 2. Zestawienie osi priorytetowych i priorytetów inwestycyjnych (PI)

L.p.	Oś	PI	Fundusz
1.	2. Kadry dla gospodarki	10.1	EFS
2.		10.3 bis	EFS
3.	7. Infrastruktura transportowa	7.2	EFRR
4.	8. Obszary wymagające rewitalizacji	9.2	EFRR
5.	9. Dostęp do wysokiej jakości usług	9.1	EFRR

Źródło: opracowanie własne.

Realizacja ZIT miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga planowana jest **w trybie konkursowym** w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury 2014-2020, a projekty komplementarne do ZIT w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 oraz Programu Operacyjnego Polska Wschodnia 2014-2020 (rozdział 8.4). **We wszystkich obszarach wsparcia zakłada się zastosowanie dotacji bezzwrotnych.**

Poniżej przedstawiona jest zakładana wartość wsparcia w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz Europejskiego Funduszu Społecznego w podziale na poszczególne priorytety.

Tabela 3. Zakładana wartość wsparcia EFRR/EFS w podziale na poszczególne priorytety inwestycyjne/ typy przedsięwzięć

L.p.	Oś	PI	Fundusz	Wartość wsparcia
1.	2. Kadry dla gospodarki	10.1	EFS	20,75 mln PLN
2.		10.3 bis	EFS	20,75 mln PLN
3.	7. Infrastruktura transportowa	7.2	EFRR	43 mln PLN
4.	8. Obszary wymagające rewitalizacji	9.2	EFRR	20,3 mln PLN
5.	9. Dostęp do wysokiej jakości usług	9.1	EFRR	44 mln PLN

Źródło: opracowanie własne.

8.4. WPŁYW PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ NA OSIĄGANIE ZAKŁADANYCH WSKAŹNIKÓW RPO WIM Z UWZGLĘDNIENIEM CELU POŚREDNIEGO (2018) ORAZ CELU KOŃCOWEGO (2023)

Realizacja projektów w ramach typów działań wybranych przez Związek ZIT miejskiego obszaru funkcjonalnego Elbląga przyczyni się do osiągnięcia niemal wszystkich wskaźników w ramach wybranych priorytetów Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury 2014-2020 (Tabela 4).

Tabela 4. Wpływ planowanych przedsięwzięć na osiągnięcie zakładanych wskaźników RPO WiM

Oś priorytetowa RPO	Priorytet inwestycyjny	Wskaźnik produktu	Wartość wskaźnika produktu	Wpływ na osiągnięcie wskaźników
Oś 2. Kadry dla gospodarki	10.1 – ograniczanie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz zapewnianie równego dostępu do dobrej jakości wczesnej edukacji elementarnej oraz kształcenia podstawowego, gimnazjalnego i ponadgimnazjalnego, z uwzględnieniem formalnych, nieformalnych i pozaformalnych ścieżek kształcenia umożliwiających ponowne podjęcie kształcenia i szkolenia	Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie	-	Poprzez realizację projektów dotyczących poprawy jakości kształcenia w szkołach/placówkach oświatowych prowadzących kształcenie ogólne i specjalne (w tym niezbędne wyposażenie bazy dydaktycznej i naukowej) wzrośnie liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK (Technologie Informacyjno-Komunikacyjne) do prowadzenia zajęć edukacyjnych Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie, liczba uczniów uczestniczących w zajęciach prowadzonych w oparciu o indywidualne podejście do ucznia. W zakresie wskaźników rezultatu – wzrośnie liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK (Technologii Informacyjno-Komunikacyjnych) dzięki EFS.
		Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych	2015-2018: 15 szkół podstawowych i 10 gimnazjów 2018-2023: 10 szkół ponadgimnazjalnych	
		Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie	2015-2018: 30 nauczycieli ze szkół podstawowych i 10 z gimnazjów 2018-2023: 10 nauczycieli ze szkół ponadgimnazjalnych	
		Liczba uczniów uczestniczących w zajęciach prowadzonych w oparciu o indywidualne podejście do ucznia	2015-2018: 750 uczniów szkół podstawowych i 250 uczniów gimnazjów 2018-2023: 250 uczniów ze szkół ponadgimnazjalnych	

Oś 2. Kadry dla gospodarki,	10.3 bis promowanie elastycznych ścieżek kształcenia, w tym poprzez doradztwo zawodowe i potwierdzanie nabytych kompetencji	Liczba osób uczestniczących w pozaszkolnych formach kształcenia realizowanych we współpracy z pracodawcami	2015-2018: 459 osób z 9 szkół ponadgimnazjalnych 2018-2023: 459 osób z 9 szkół ponadgimnazjalnych	Poprzez realizację programów współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (pracodawcami/ organizacjami pracodawców, instytucjami rynku pracy oraz uczelniami wyższymi) zwiększy się liczba osób uczestniczących w pozaszkolnych formach kształcenia realizowanych we współpracy z pracodawcami oraz liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i praktykach u pracodawców. W zakresie wskaźnika rezultatu – zwiększy się liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu
		Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wyposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego	2015-2018: 9 szkół ponadgimnazjalnych 2018-2023: 9 szkół ponadgimnazjalnych	
Oś 7. Infrastruktura transportowa,	7.2. zwiększanie mobilności regionalnej poprzez łączenie węzłów drugorzędnych i trzeciorzędnych z infrastrukturą TEN-T, w tym z węzłami multimodalnymi	Całkowita długość nowych dróg	-	Poprzez realizację inwestycji dotyczących budowy, przebudowa dróg w obszarze funkcjonalnym Elbląga zwiększy się całkowita długość nowych dróg oraz całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych
		Całkowita długość przebudowanych lub zmodernizowanych dróg	30 km	

				dróg. W zakresie wskaźnika rezultatu powyższe przedsięwzięcia przyczynią się do osiągnięcia Wskaźnika Międzygałęziowej Dostępności Transportowej
Oś 8. Obszary wymagające rewitalizacji	9.2. wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich	Powierzchnia zrewitalizowanych obszarów	20 ha	Poprzez realizację działania: Rozwój przestrzeni publicznych – przedsięwzięcia ukierunkowane na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych tym przestrzeniom z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości, zwiększy się powierzchnia zrewitalizowanych obszarów, jak również wzrośnie liczba nowych / przebudowanych /przekształconych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na zrewitalizowanych obszarach. W zakresie wskaźników rezultatu – polepszy się dostępność usług publicznych.

Oś 9. Dostęp do wysokiej jakości usług, Działanie	9.1 inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia oraz przejścia z usług instytucjonalnych do usług na poziomie społeczności lokalnych	Liczba wspartych podmiotów leczniczych	3	Poprzez realizację działań dotyczących: - tworzenia poradni specjalistycznych oraz poprawa dostępności do bazy szpitalnej w zakresie dziedzin deficytowych (np. opieka długoterminowa, opieka geriatryczna, rehabilitacja, zwiększy się liczba osób korzystających z ulepszonych usług opieki zdrowotnej, liczba wspartych podmiotów leczniczych oraz liczba wybudowanych/ przebudowanych/ rozbudowanych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-gospodarczej. W zakresie wskaźników rezultatu – polepszy się dostępność usług publicznych.
		Liczba przebudowanych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej	-	

9. TERYTORIALNY WYMIAR WSPARCIA

9.1. ZAŁOŻENIA DELIMITACJI

Planując terytorialny wymiar wsparcia przyjęto następujące założenia:

1. Część działań dotyczyła będzie całego Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Wyznaczenie obszaru funkcjonalnego, samo w sobie, decyduje o koncentracji środków oraz o terytorializacji celów. Uznano, że dla równomiernego rozwoju obszaru istotne jest podjęcie również działań horyzontalnych wyspecjalizowanych zgodnie z potencjałem EOF;
2. Część obszarów wsparcia identyfikowana będzie na poziomie gminy a część na poziomie miejscowości;
3. Wyznaczone zostaną potencjalne strefy koncentracji projektów, realizowanych zgodnie z wyznaczonymi celami strategicznymi.

9.2. TYPY OBSZARÓW WSPARCIA

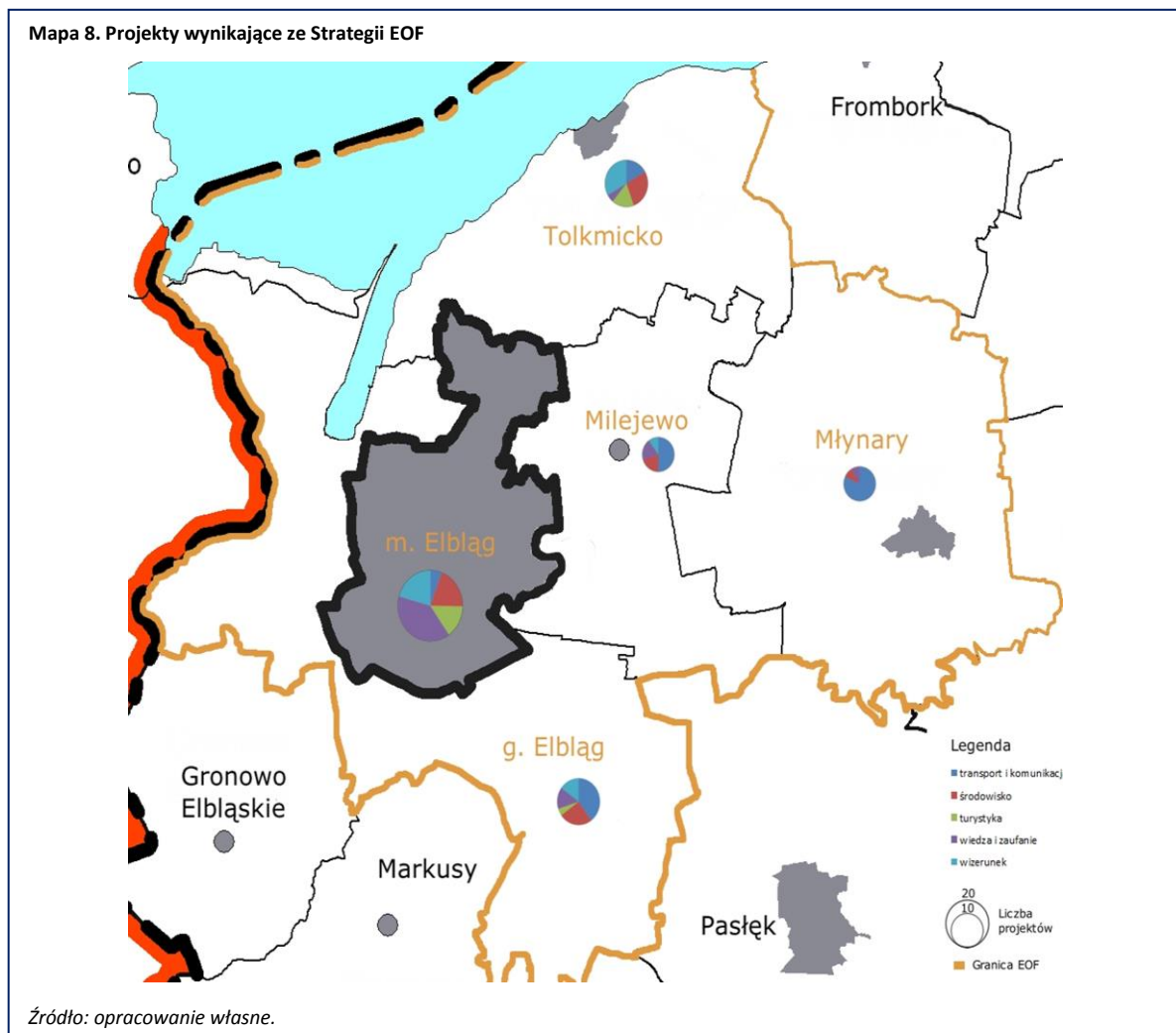
Wyznaczono następujące typy obszarów wsparcia:

1. **Cały Elbląski Obszar Funkcjonalny** – dla projektów horyzontalnych, znaczących dla zintegrowanego rozwoju całości oraz dla problemów, które dotyczą wielu miejsc w EOF,
2. **Obszar centralny** – Elbląg – wyznaczony, jako ośrodek pełniący ponadlokalne (subregionalne) funkcje dla całego obszaru. W związku z powyższym, niektóre inwestycje będą realizowane głównie w mieście, co jest warunkiem rozprzestrzeniania się ważnych czynników rozwojowych na cały obszar – np. wiedzy, czy powiązań międzynarodowych.
3. **Otoczenie Elbląga** – miasto Elbląg jako lider obszaru charakteryzuje się dobrymi wskaźnikami dostępu do różnego rodzaju infrastruktury technicznej i organizacyjnej. Dlatego wyznaczono obszar otaczający miasto, jako ten wymagający dodatkowych inwestycji.
4. **Gminy miejskie** – zgodnie z kryterium administracyjnym,
5. **Gminy wiejskie** – zgodnie z kryterium administracyjnym,
6. **Tereny lokalizacji zabytków znajdujących się pod ochroną konserwatora** – przede wszystkim obszary gmin wiejskich, niebędące terenami zurbanizowanymi, zazwyczaj brany pod uwagę przy realizacji projektów rewitalizacyjnych, na których ze względu na specyficzną historię obszaru znajdują się cenne zabytki, takie jak założenia pałacowe, czy urbanistyczne.
7. **Gminy leżące wzdłuż wybranych szlaków komunikacyjnych** – zgodnie z logiką wytyczania OSI na poziomie regionalnym przyjęto założenie o wytyczaniu osi rozwojowych wzdłuż najważniejszych szlaków komunikacyjnych,
8. **Gminy leżące nad Zalewem Wiślanym, rzekami i zbiornikami wodnymi** – jest to charakterystyczna grupa gmin, wyróżniająca się potencjałem w zakresie rozwoju „ekonomii wody”.

9.3. STREFY KONCENTRACJI PROJEKTÓW

Na potrzeby stworzenia tej Strategii zinwentaryzowano pomysły na projekty wśród organizacji będących jej potencjalnie najważniejszymi odbiorcami – samorządów terytorialnych, organizacji społecznych, organizacji zrzeszających przedsiębiorców, organizacji nauki i rozwoju technologicznego.

Na podstawie tej inwentaryzacji powstały strefy koncentracji projektów na obszarze ZIT, które będą w ramach Strategii realizowane w pierwszej kolejności (Mapa 8). Strefy wyznaczają obszary największego potencjału i największej potrzeby w realizacji projektów dla rozwoju Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego. Wyznaczenie stref nie oznacza jednak, że projekty w ramach określonych typów działań nie mogą być realizowane w innych miejscach EOF. Pokazują one raczej logikę



głównych kierunków inwestycyjnych w pierwszych latach realizacji Strategii.

10. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

10.1. ZAŁOŻENIA OGÓLNE

Strategia MOF Elbląga jest odpowiedzią na wyzwania, jakie niesie ze sobą nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Programowanie rozwoju przyjmuje coraz wyraźniej charakter terytorialny, skoncentrowany na zagadnieniach, problemach, ale również wskazujące potrzebę współpracy wielu instytucji i organizacji w celu realizacji zamierzeń rozwojowych.

Strategia powinna ułatwić realizację ważnych przedsięwzięć na terenie EOF/ZIT, finansowanych głównie ze środków publicznych, adresowanych do administracji publicznej, ale również innych beneficjentów. Głównym źródłem finansowania Strategii będzie RPO Warmia i Mazury. Strategia będzie realizowana z uwzględnieniem dokumentów strategicznych uchwalonych na poziomie poszczególnych samorządów, województwa, kraju i na poziomie europejskim.

Postępy w realizacji Strategii objęte będą monitoringiem. Monitoring będzie prowadzony przez Departament Rozwoju, Inwestycji i Dróg pion rozwoju Urzędu Miejskiego w Elblągu. Raz do roku w terminie do 30 czerwca będzie przygotowane sprawozdanie z realizacji Strategii i przedstawiane do zatwierdzenia Komitetowi Sterującemu. Sprawozdanie będzie przedkładane do publicznej wiadomości. W zakresie projektów realizowanych w formule ZIT monitoring będzie prowadzony przez Biuro ZIT. Coroczne sprawozdanie będzie przygotowywane zgodnie z wytycznymi IZ RPO WiM. Sprawozdanie będzie przedkładane do zatwierdzenia przez Komitet Sterujący, a następnie przekazywane do oceny i zatwierdzenia Komitetowi Monitorującemu RPO WiM.

Aktualizację Strategii będzie opracowywał Departament Rozwoju, Inwestycji i Dróg pion rozwoju Urzędu Miejskiego w Elblągu. Departament Rozwoju, Inwestycji i Dróg pion rozwoju Urzędu Miejskiego w Elblągu po opracowaniu dokumentu aktualizacji Strategii złoży wniosek do Komitetu Sterującego o przyjęcie projektu przygotowanego dokumentu i skierowanie do uchwalenia przez Radę Miasta. Rada Miasta podejmuje uchwałę o przyjęciu przedmiotowego opracowania bądź jego odrzuceniu.

10.2. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII W ZAKRESIE ZIT

W celu zwiększenia współpracy i zaangażowania gmin zlokalizowanych w miejskim obszarze funkcjonalnym Elbląga w zarządzaniu środkami strukturalnymi Unii Europejskiej w ramach perspektywy finansowej 2014-2020 oraz efektywne wykorzystanie środków unijnych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych został zawiązany Związek ZIT MOF Elbląg oraz zawarte Porozumienie administracyjne pomiędzy:

1. Gminą Miasto Elbląg,
2. Gminą Elbląg,
3. Gminą Milejewo,
4. Gminą Młynary,

-
5. Gminą Tolkmicko,
 6. Powiatem Elbląskim.

Liderem związku ZIT MOF Elbląg jest Gmina Miasto Elbląg.

Prezydentowi Elbląga powierza się koordynację działań zmierzających do wdrożenia Strategii ZIT MOF Elbląg polegających na:

- ✓ koordynacji pracy Stron Porozumienia,
- ✓ zbieraniu i opracowywaniu materiałów wyjściowych do Strategii ZIT,
- ✓ reprezentowaniu Stron Porozumienia w kontaktach z instytucjami zewnętrznymi w sprawach związanych z wdrażaniem Strategii ZIT.

Konieczne jest ustanowienie przez samorządy ZIT MOF Elbląg Komitetu Sterującego, składającego się z przedstawicieli samorządów działających na obszarze ZIT EOF Elbląg. W skład Komitetu Sterującego wchodzi przedstawiciele Stron Porozumienia, tj. Gminy Miasto Elbląg, Gminy Elbląg, Gminy Milejewo, Gminy Młynary, Gminy Tolkmicko oraz Powiatu Elbląskiego.

Przewodniczącym Komitetu Sterującego jest Prezydent Miasta Elbląga, który kieruje jego pracami. W przypadku nieobecności przewodniczącego, pracami Komitetu Sterującego kieruje upoważniony przez niego Zastępca Prezydenta Elbląga.

Komitet Sterujący ZIT posiada kompetencje do podejmowania decyzji związanych z wyborem projektów, programowaniem, wdrażaniem, finansowaniem oraz sprawozdawczością.

Do zadań Komitetu Sterującego należy:

- ✓ zatwierdzanie Strategii rozwoju EOF oraz jej zmian,
- ✓ przedkładanie Strategii rozwoju EOF do pozytywnego zaopiniowania IZ RPO oraz Ministrowi Rozwoju Regionalnego (aktualnie Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju),
- ✓ udział w programowaniu RPO WiM w zakresie ZIT,
- ✓ przedłożenie kryteriów wyboru projektów realizowanych w ramach ZIT i uzgodnienie ich z IZ RPO,
- ✓ wybór projektów realizowanych w ramach ZIT,
- ✓ przedkładanie sprawozdań z realizacji Strategii ZIT (projektów w ramach ZIT),
- ✓ udział przedstawicieli Komitetu Sterującego w pracach Komitetu Monitorującego RPO WiM,
- ✓ zatwierdzanie innych dokumentów wymaganych przez IZ RPO oraz inne zadania, które zostaną ostatecznie uzgodnione z IZ RPO.

Decyzje Komitetu Sterującego podejmowane będą w drodze uchwał. Głosowanie Komitetu Sterującego odbywać się będzie zgodnie z zasadą co najmniej dwóch głosów za, z zastrzeżeniem, że Gmina Miasto Elbląg jako lider porozumienia musi głosować za podjęciem takiej uchwały. Komitet Sterujący będzie mógł przekazać do zaopiniowania Panelowi Ekspertów ZIT projekty dokumentów, stanowiących podstawę do podejmowania merytorycznych decyzji.

Komitet Sterujący ZIT MOF Elbląg powołuje Panel Ekspertów ZIT, który jest organem doradczym i opiniującym.

W skład Panelu Ekspertów ZIT wchodzi m.in.:

- ✓ eksperci – specjaliści w ramach poszczególnych dziedzin objętych Strategią ZIT i programem realizacji ZIT,

-
- ✓ eksperci – z zakresu analizy ekonomicznej i finansowej,
 - ✓ eksperci – z zakresu ochrony środowiska,
 - ✓ eksperci - z zakresu rozwoju lokalnego i regionalnego.

Panel Ekspertów ZIT będzie wydawał opinie odnośnie dokumentów przedstawionych przez Komitet Sterujący ZIT.

Obsługę merytoryczną i administracyjną Związku ZIT MOF Elbląg prowadzi Biuro ZIT. Biuro ZIT usytuowane jest w strukturze Urzędu Miasta Elbląga i w ramach funkcjonowania stosuje regulaminy wewnętrzne Urzędu Miasta Elbląga. Pracodawcą dla pracowników Biura jest Urząd Miasta w Elblągu, reprezentowany przez Prezydenta Miasta Elbląga.

Najważniejsze zadania Biura ZIT:

- ✓ obsługa merytoryczna i administracyjna Komitetu Sterującego ZIT,
- ✓ przygotowanie i aktualizacja Strategii rozwoju EOF,
- ✓ przygotowanie projektów dokumentów wymaganych przez IZ RPO, w tym przygotowanie kryteriów wyboru projektów, listy projektów realizowanych w ramach ZIT, w tym opracowanie listy rankingowej,
- ✓ przygotowywanie i przekazywanie informacji potencjalnym beneficjentom o możliwościach ubiegania się o dofinansowanie projektów,
- ✓ przygotowanie projektu sprawozdań z realizacji Strategii ZIT.

Nabór wniosków o dofinansowanie projektów będzie prowadzony w terminach, o których Biuro Związku ZIT poinformuje na stronach internetowych poszczególnych gmin MOF Elbląg z odpowiednim wyprzedzeniem. Wzory wniosków wraz z dokumentacją konkursową będą dostępne na stronach internetowych i w Biurze. Komitet Sterujący, w uzgodnieniu z IZ RPO, ustali zasady i kryteria wyboru projektów, a następnie dokona oceny złożonych wniosków i przekaże listę rankingową projektów do IZ RPO WiM. Ostateczny wybór projektów zostanie dokonany przez IZ RPO WiM.

10.3. FINANSOWANIE BIURA DS. ZIT

Funkcjonowanie Biura ds. ZIT będzie finansowane z pomocy technicznej RPO Warmia-Mazury z Europejskiego Funduszu Społecznego w wysokości 85%, a sygnatariusze porozumienia będą partycypować we wkładzie własnym (15%) proporcjonalnie do liczby mieszkańców zamieszkałych na terenie danej gminy.

Zadania związane z administrowaniem środkami Funduszy Strukturalnych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych wymagają zapewnienia jednostce wdrażającej administracyjnych zdolności, na które składają się zasoby ludzkie (pracownicy) i materialne (m.in. pomieszczenia, wyposażenie, sprzęt komputerowy, materiały eksploatacyjne). Ponadto, aby zapewnić zdolność absorpcyjną MOF Elbląg należy podjąć odpowiednią akcję informacyjną i promocyjną. Ze względu na jakość funkcjonowania ZIT istotne będą działania szkoleniowe skierowane zarówno do personelu jednostki wdrażającej jak również do beneficjentów. Istotnym elementem wspierającym i usprawniającym wdrażanie będzie wsparcie doradcze skierowane do urzędników i beneficjentów programu. Szacuje się, że w kolejnych latach funkcjonowanie Biura ds. ZIT będzie generowało skutek finansowy w wysokości ok. 600 000 zł (rocznie), a w tym:

- Zasoby ludzkie – 450 000,00 zł
- Koszty promocyjne i informacyjne - 90 000,00 zł
- Koszty związane z działalnością biura (koszty eksploatacyjne) – 60 000,00 zł
- Koszty wyposażenia (koszty jednorazowy) - 50 000,00 zł

Łącznie: koszt całkowity w okresie wdrażania Programu - ok. 5 450 000,00 zł., z czego 85% środków pochodzić będzie ze środków unijnych, zaś wkład własny (kwota ok. 817 500,00 zł) zostanie pokryty przez sygnatariuszy Porozumienia. Podane kwoty obejmują płace, zakup np. komputerów, materiałów eksploatacyjnych, promocję ZIT i inne niezbędne koszty administracyjne.

Tabela 5. Partycypacja we wkładzie własnym utrzymania Biura ZIT przez poszczególne gminy oraz Powiat Elbląski

Podział ludnościowy oraz partycypacja we wkładzie własnym utrzymania biura ZIT przez poszczególne gminy oraz Powiat Elbląski. Stan na dzień 31.12.2012 r.			
Wyszczególnienie	Liczba ludności	% ludności	% podział wkładu własnego
Elbląg	123 659	84,93% (81,16%)	12,74% (12,17%)
RDZEŃ - MIASTO ELBLĄG	123 659	84,93% (81,16%)	12,74% (12,17%)
Gmina Elbląg	7 216	4,96%	0,74%
Gmina Milejewo	3 274	2,25%	0,34%
Gmina Młynary,	4 586	3,15%	0,47%
Gmina Tolkmicko	6 858	4,71%	0,71%
Powiat Elbląski	(5 483)	(3,77%)	(0,57%)
ŁĄCZNIE OBSZAR PRZYLEGŁY	21 934	15,07% (18,84%)	2,26% (2,83%)
RAZEM	145 593	100,00%	15,00%

Wkład własny Powiatu Elbląskiego został obliczony jako średnia ludności gmin obszaru przyległego. Do wyliczeń finansowych należy przyjąć wartości podane w nawiasach.

11. SPÓJNOŚĆ Z KRAJOWYMI I UNIJNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Strategia Elbląskiego Obszaru Funkcjonalnego jest spójna z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu: Strategią Europa 2020, Strategią Rozwoju Kraju, Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego, a także Strategią rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025.

Wszystkie cele strategiczne Strategii EOF są zbieżne z priorytetami Strategii Europa 2020. W największym zakresie cele Strategii EOF wpisują się w priorytet dotyczący rozwoju zrównoważonego. Zagadnienia te ujęte są wieloaspektowo, począwszy od zwiększenia mobilności mieszkańców na skutek poprawy systemu transportu i komunikacji, przez wzrost dbałości o stan środowiska przyrodniczego a na zwiększaniu konkurencyjności obszaru w oparciu o gospodarkę opartą na wiedzy skończywszy.

Tabela 6. Cele strategiczne EOF a Strategia Europa 2020

Strategia EOF (cele strategiczne)	Strategia Europa 2020 (priorytety strategiczne)		
	Rozwój inteligentny	Rozwój zrównoważony	Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji		✓	✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń		✓	
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓	✓	
Wzrost aktywności i integracji społecznej			✓
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓		

Strategia EOF wykazuje również dużą spójność ze Strategią Rozwoju Kraju 2020. W największym stopniu przyczyni się do realizacji celu „Konkurencyjna gospodarka” oraz „Spójność społeczna i terytorialna”. Trzeci cel Strategii EOF będzie natomiast realizował pierwszy cel SRK „Sprawne i efektywne państwo”.

Tabela 7. Cele strategiczne EOF a Strategia Rozwoju Kraju 2020

Strategia EOF (cele strategiczne)	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (obszary strategiczne)		
	Sprawne i efektywne państwo	Konkurencyjna gospodarka	Spójność społeczna i terytorialna
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji		✓	✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń		✓	
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓	✓	
Wzrost aktywności i integracji społecznej			✓
Budowa wspólnego wizerunku EOF		✓	✓

Spśród 9 zintegrowanych strategii Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego w największym stopniu uwzględnia wymiar terytorialny, a w szczególności sposób odnosi się do miast wojewódzkich i subregionalnych wraz z ich obszarami funkcjonalnymi (cel 1 KSRR). Tym samym Strategia EOF w największym stopniu przyczynia się do realizacji tegoż właśnie celu. Niemniej jednak z uwagi na duże zróżnicowanie EOF a także obecność obszarów wymagających rewitalizacji Strategia przyczyni się też

do realizacji celu 2 KSRR, czyli budowania spójności terytorialnej i przeciwdziałania marginalizacji obszarów problemowych. Ostatni cel KSRR „tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie” będzie realizowany przez 5 cel strategiczny Strategii EOF dotyczący budowy wspólnego wizerunku obszaru funkcjonalnego.

Tabela 8. Cele strategiczne EOF a Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Strategia EOF (cele strategiczne)	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020 (cele polityki regionalnej)		
	Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów	Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych	Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji	✓	✓	
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń	✓		
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓		
Wzrost aktywności i integracji społecznej	✓	✓	
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓		✓

Strategia EOF przyczyni się również do realizacji celów Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025. Poszczególne cele strategii wojewódzkiej będą praktycznie w takim samym stopniu realizowane przez cele Strategii EOF.

Tabela 9. Cele strategiczne EOF a Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025

Strategia EOF (cele strategiczne)	Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025 (cele strategiczne)			
	Wzrost konkurencyjności gospodarki	Wzrost aktywności społecznej	Wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych	Nowoczesna infrastruktura rozwoju
Stworzenie wysokiej jakości systemu transportu i komunikacji				✓
Wzrost jakości infrastruktury ochrony środowiska i wiedzy na temat zagrożeń				✓
Wzrost dobrobytu poprzez wykorzystanie wiedzy i nowoczesnych technologii	✓		✓	
Wzrost aktywności i integracji społecznej		✓		
Budowa wspólnego wizerunku EOF	✓		✓	